

# Konfrut

## Faaliyet Raporu 2024



Konfrut Tarım A.Ş.

## Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 – 31.12.2024

## Ticaret Unvanı

Konfrut Tarım A.Ş.

## Ticaret Sicil No

272403

## Çıkarılmış Sermaye

264.000.000 TL

## Kayıtlı Sermaye Tavanı

1.320.000.000 TL

## Konfrut Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul  
Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C  
Maltepe / İstanbul

**Telefon:** (216) 545 68 68

**www.konfrut.com.tr**  
**info@konfrut.com.tr**

## Konfrut AG Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim  
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C  
Maltepe / İstanbul

**Telefon:** (216) 545 68 68

**Faks:** (216) 340 82 08

### İzmir Ofis

Zafer Mahallesi Akçay Caddesi No: 142  
Gaziemir / İzmir

### Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere / Rize

## Konfrut GAP Tarım A.Ş.

### Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim  
İstanbul Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C  
Maltepe / İstanbul

**Telefon:** (216) 545 68 68

### Şanlıurfa Tesis

2. Organize Sanayi Bölgesi Eyyübiye /  
Şanlıurfa

# İçindekiler

## Yönetim Kurulu'nun Mesajı

### Bir Bakışta Konfrut

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| 1.1. Konfrut Hakkında            | 4-5  |
| 1.2. Konfrut İş Birimleri        | 6-15 |
| 1.3. Geçmişten Geleceğe          | 9-10 |
| 1.4. Ortaklık Yapısı             | 11   |
| 1.5. Yönetim Kurulu ve Komiteler | 12   |
| 1.6. Organizasyon Yapısı         | 13   |
|                                  | 14   |
|                                  | 15   |

## Konfrut ve 2024 Yılı

|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| 2.1. Tarım ve Gıda Sektörüne Bakış               | 16-30 |
| 2.2. 2024 Faaliyetleri ve Gelişmeleri            | 17    |
| 2.3. Finansal ve Operasyonel Göstergeler         | 18    |
| 2.4. Yatırımlar                                  | 19    |
| 2.5. 2024 Yılında İş Birimleri                   | 20    |
| 2.5.1. Taze Tarımsal Ürün                        | 21-25 |
| 2.5.2. Tarımsal Tedarik                          | 22    |
| 2.5.3. Tarımsal Lojistik                         | 23    |
| 2.5.4. Tarımsal Endüstri                         | 24    |
| 2.6. Konfrut GAP Operasyonları                   | 25    |
| 2.7. 2024 Yılında Hisse Fiyatı Gelişimi          | 26    |
| 2.8. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri | 28    |
| 2.9. Pazarlama ve İletişim                       | 29    |
|                                                  | 30    |

## Sürdürülebilirlik

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| 3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı                | 31-56 |
| 3.2. Sürdürülebilir Tarım                       | 32-35 |
| 3.2.1. Tarımda Yüksek Teknoloji ve Dijitalleşme | 36-37 |
| 3.2.2. Sürdürülebilir Tarım Projeleri           | 38-40 |
| 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı             | 41-43 |
| 3.4. Kalite                                     | 44-48 |
| 3.5. İnsan Kaynakları                           | 49-51 |
|                                                 | 52-56 |

## Kurumsal Yönetim

|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| 4.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı     | 57-83 |
| 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu                | 58    |
| 4.3. Hukuki Açıklamalar                          | 59-66 |
| 4.4. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı    | 67-89 |
| 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu               | 70    |
| 4.6. Bağımsızlık Beyanı                          | 71-79 |
| 4.7. Sorumluluk Beyanı                           | 80-81 |
| 4.8. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna | 82    |
| İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu                  | 83-84 |

# Yönetim Kurulu'nun Mesajı

## Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Konfrut için köklü bir değişikliğin olduğu ve şirketin geleceğinin şekillendiği önemli bir yıl oldu. Şirketimizin büyümesini hem iç bünyesinde hem de bölgesel ortaklıklarla devam ettirirken, yapısal dönüşümünü de tamamlama adımlarını attık.

## Konfrut Artık Tamamen Tarımda

2024, Konfrut için tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm yılı oldu. Güçlü bir tarım ülkesi olan Türkiye’de, sektörün sahip olduğu büyük potansiyeli değerlendirme kararlılığımızla attığımız adımlar, Konfrut’u tamamen tarım odaklı bir şirket haline getirdi.

Bu kapsamda, 2025’in ilk günlerinde Şirketimizin ticari unvanını Konfrut Gıda’dan **Konfrut Tarım A.Ş.** olarak değiştirdik. Bu dönüşümün bir sonraki adımı, Konfrut AG ile gerçekleştireceğimiz birleşme olacak. Bu stratejik hamle, modern tarım uygulamaları ve dijital tedarik zinciri çözümleri sunan güçlü bir yapının doğuşunu müjdeliyor.

## Yenilenen Organizasyon Yapısı

Tarımsal tedarik zinciri şirketi olarak yeniden yapılanırken, organizasyonumuzu dört ana iş birimi etrafında kurguladık:

- Taze Tarımsal Ürün:** Taze meyve ve sebze operasyonları.
- Tarımsal Tedarik:** Gıda endüstrisi şirketlerine yüksek kaliteli zirai hammadde tedariki.
- Tarımsal Lojistik:** Gıda ve tarım sektörü için yenilikçi nakliye çözümleri.
- Tarımsal Endüstri:** Tarıma dayalı sanayinin ihtiyaçlarına özel çözümler.

## 2024’te Tarımda Güçlü Adımlar

- Türkiye’nin en büyük endüstriyel meyve alıcısı** konumumuzu güçlendirdik, **60 ilde 465 bin ton hammaddeyi** tarıma dayalı sanayiye kazandırdık.
- “Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım” modeliyle** 800 çiftçimizle işbirliği yaparak sürdürülebilir tarım ekosistemi inşa ettik ve **39 milyon TL finansal destek** sağladık.

- “Çiftçi Sözü” programımızı hayata geçirerek, **çevre dostu ve bilimsel tarım uygulamalarını destekledik.**
- Avrupa’nın en büyük **organik/kalıntısız çilek projesini hayata geçirdik.** Projenin ilk yılından bu yana **17.500 ton çilek hasat ettik.**
- **Tarımsal Lojistik** birimimiz, %80 büyüyerek **457 bin ton ürünü** taşıdı.
- **Dijital tarımı** destekleyen projelerle tarımsal operasyonları dijitalleştirmeye devam ettik.

### Finansal Performans ve Yeni Yatırımlar

2024 sonu itibarıyla:

- **3 milyar 541 milyon TL ciro** elde ettik.
- Tarım operasyonlarından elde edilen **dönem kârı %53 artışla 60 milyon TL’ye ulaştı.**
- **Akkent–Denizli fabrikasının satışıyla elde ettiğimiz kaynağın bir kısmını** Şanlıurfa’da faaliyet gösteren **Raz Gıda’ya %50 ortak olarak yatırıma dönüştürdük.** Şirketimizi Konfrut GAP olarak yeniden markalandırdık.

### 2025’e Doğru

**Lider taze tarımsal ürün ihracatçısı olma hedefimizle,** tarımsal üretimi artırmaya, dijital dönüşüm projeleriyle sektöre öncülük etmeye devam edeceğiz.

Bu yolculukta bize destek olan **çalışanlarımıza, çiftçilerimize, yatırımcılarımıza ve iş ortaklarımıza** teşekkür ederiz. 2025’te birlikte daha büyük başarılarla imza atmak için heyecanlıyız!

Konfrut Tarım Yönetim Kurulu

# Konfrut

Topraktan Geleceğe

# 1. Bir Bakışta Konfrut



# 1. Bir Bakışta Konfrut

## Yeni Nesil Endüstriyel Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi Konfrut



Gıda endüstrisi şirketlerine işlenmeye uygun zirai hammadde tedariki sağlar.



Kaliteli zirai hammadde tedariki için çiftçilerle tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeliyle çalışır.



Sürdürülebilir tarımsal üretimde gerekli olabilecek girdilerin ticaretini yapar.



Tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına uygun lojistik hizmeti sunar.



İş birimi kapsamında, taze meyve ve sebze ürünlerini geniş bir pazara ulaştırır.



Gıda üretim tesislerinin yan ürünlerini tedarik eder ve katma değerli hale getirerek ticaretini yapar.



Taze **Tarımsal Ürün**



Tarımsal **Tedarik**



Tarımsal **Lojistik**



Tarımsal **Endüstri**



**Konfrut'un tamamen tarım sektörüne odaklanmasıyla çeşitlenerek büyüyen operasyonlar**



**Türkiye'nin en büyük endüstriyel meyve alıcısı**



**800'e yakın çiftçi ile yaklaşık 40 bin dekar alanda sözleşmeli tarım anlaşmaları**



Yaygın operasyon ve tedarik ağı ile **60 ilden 50'ye yakın** çeşitte meyve ve sebze tedariki



**Tarım sektörüne inovatif yaklaşım sunan Fiber-K modeli ile tarım-gıda ürünleri taşımacılığı**



**Yüksek dijital teknoloji ile tarım faaliyetlerinin buluşturulması**



**Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesi**



**İştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu ile kurulan Konfrut GAP ortaklığı**



**Çiftçi Sözü** Geleceğe yön veren sürdürülebilir tarım stratejisiyle devam eden operasyonlar

## Finansal Göstergeler

Konfrut 2024 yılı konsolide bazda;



Net Satış

**3,5 milyar TL**



Sürdürülen Faaliyetler  
Net Dönem Kârı

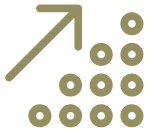
**60 milyon TL**

%53 Artış



Konfrut GAP Ortaklık Yatırımı

**105 milyon TL**



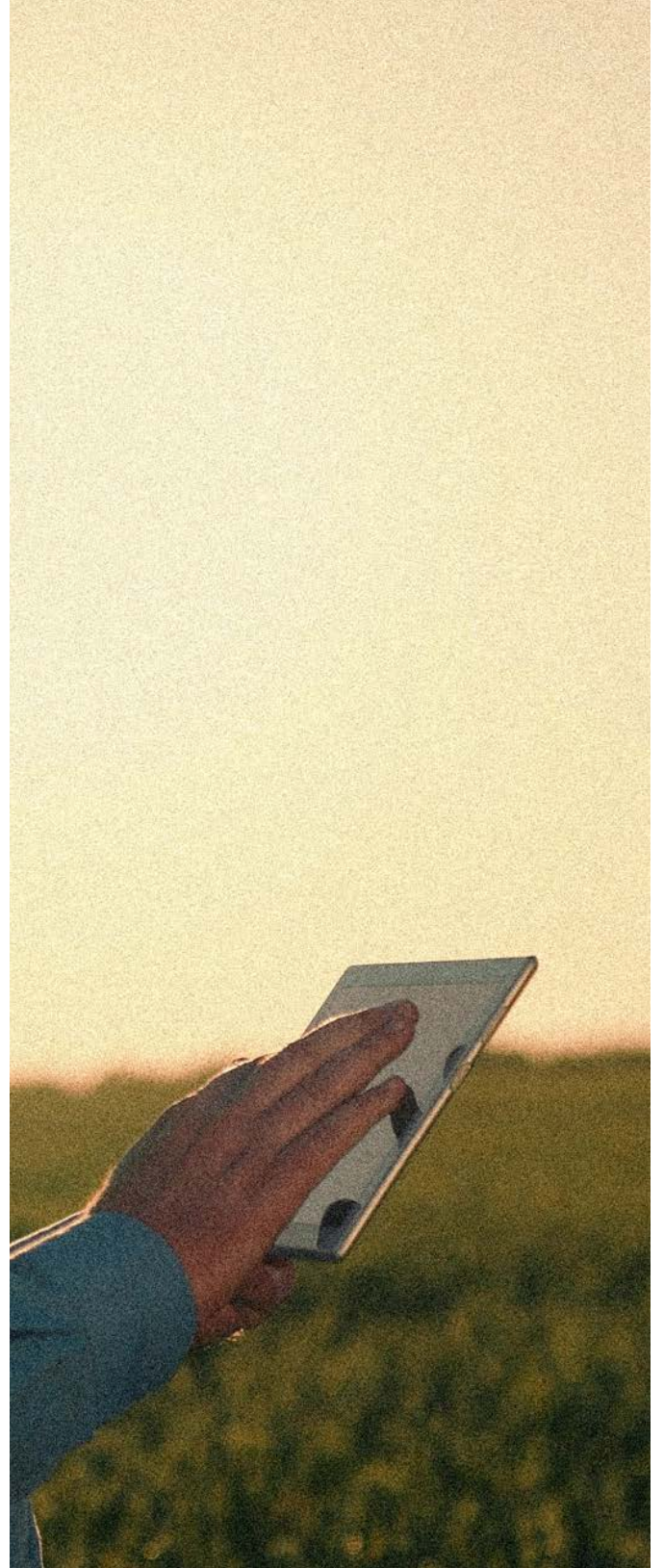
Duran Varlık Yatırım Toplamı

**69,8 milyon TL**



Özkaynaklar

**1,5 milyar TL**



## 1.1. Konfrut Hakkında

Konfrut tarımsal tedarik zincirini yeniden şekillendiriyor.

Tamamen dijital alt yapı üzerine tasarlanan tarımsal tedarik sistemi ile tarımsal dönüşüme öncülük etmek amacıyla çıktığı yolda Konfrut, sektörün ihtiyacına uygun olarak operasyonlarını Taze Tarımsal Ürün, Tarımsal Tedarik, Tarımsal Lojistik, Tarımsal Endüstri ana iş birimleri altında sınıflandırıyor.



**Taze Tarımsal  
Ürün**



**Tarımsal  
Tedarik**



**Tarımsal  
Lojistik**



**Tarımsal  
Endüstri**

Bugün “**Konfrut Tarım A.Ş.**” ticaret unvanı altında uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri olarak faaliyet gösteren Şirket, 1991 yılında Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ticaret unvanıyla kuruldu. 2020 yılına dek tek fabrikasında konsantre ve püre üretimi yapan Konfrut, tarım ve gıda sektöründeki küresel etmenlere bağlı olarak hızla değişen dinamiklere uyum sağlamak ve sektörün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmak amacıyla aldığı karar ile Konfrut AG Tarım A.Ş.’nin “Konfrut AG” kuruluşuna iştirak etti.

Kuvvetli bir tarım ülkesi olan ülkemizde, modern ve iş birliğine dayalı çalışma modeliyle tüm operasyonlarını dijital yapı üzerinde gerçekleştiren Konfrut AG, kısa zamanda önemli büyüme ve gelişim kaydetti. Konfrut AG’nin sağladığı bu ivme, odağın tamamen tarım sektörüne yönelmesinde etkili oldu. Bu doğrultuda Şirket, ülkemiz tarımını ileriye taşımak, en yenilikçi tarım ve tarım endüstrisi şirketi olma hedefiyle 2023 yılının Aralık ayında “**Tek fabrikalı bir şirketten yeni nesil tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm**” yolculuğunu başlattı. Ardından tarım sektöründe önemli bir lokasyon olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nde etkinliğini artırmak üzere Raz Gıda Tarım A.Ş.’nin (Yeni ticaret unvanıyla Konfrut GAP Tarım A.Ş.) %50 ortağı olundu.

2024 yılının Ekim ayında aldığı kararla, dönüşüm yolculuğuna şirketlerin birleşmesi ile devam eden **Konfrut Tarım A.Ş.**, %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG ile birleşiyor. Birleşmenin tamamlanmasıyla Konfrut, daha yalın bir kurumsal yapıya kavuşurken benimsenen iştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonuna uygun zemin oluşturulacak ve sağlam adımlarla tarım sektörünün her alanında gelişimini sürdürecektir.



## Taze Tarımsal Ürün

Yaygın operasyon ve tedarik ağı ile 50'ye yakın ürün grubunda tarımsal ürün tedarik eden Konfrut, taze tarımsal ürün grubunda sert ve yumuşak çekirdekli meyvelerden narenciyeye kırmızı meyvelerden sebzelere kadar birbirinden farklı çeşitte ürünlerini yurt içinde ve yurt dışında tüketicilerine sunuyor.

Endüstriyel meyve alımında Türkiye'de lider konumda bulunan Konfrut, Türkiye'nin en büyük taze meyve ihracatçısı olma hedefiyle çalışıyor.

Konfrut, sürdürülebilir tarım uygulamaları ile yetiştirilen taze tarımsal ürün tedarik zincirini, son teknoloji sistemlerle takip ediyor. Ürünlerin tazeliği, hasat sürecinden lojistiğe kadar her aşamada korunurken bağımsız laboratuvar analiz sonuçları ile tüketicilere sunuluyor.



## Tarımsal Tedarik

Zirai Hammadde Üretim ve Tedariki iş birimi altında Konfrut, gıda endüstrisinin ihtiyacına cevap veren özelliklere sahip kaliteli, verimi yüksek, sürdürülebilir tarım yöntemleri ile yetiştirilmiş zirai hammadde tedarik ediyor. Yurt içinde yetiştirilen tüm ürünlere ulaşabilecek donanımına sahip tedarik ağı ve yüksek organizasyon yetkinliği ile Konfrut, yılda 600 bin tondan fazla zirai hammadde tedarik yetkinliğine sahip bulunuyor.

Konfrut, Tarımsal Tedarik iş birimi altında hayata geçirdiği çalışma modeli ile ülkemiz çiftçileriyle uzun dönemli sözleşmeler gerçekleştiriyor. Konfrut'un iş modeline dahil olan yaklaşık 800 Konfrut Çiftçisi, son teknolojiye sahip dijital tarım teknolojilerini modern tarım ekipmanlarını kullanıyor. Toprağa, suya, emeğe saygı ile yüksek kalitede verimli üretim yapıyor.



## Tarımsal Lojistik

Sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla yetiştirilen zirai hammadde ürünlerin hasattan taşımacılığına ve depolanmasına kadar olan süreç ve hizmetler Tarımsal Lojistik iş birimi altında yönetiliyor.

Yeşil lojistikle uyumlu Konfrut'un Fiber-K adını verdiği inovatif taşımacılık modeli ile endüstriyel domates, siyah havuç, elma, portakal gibi ürünler taşınıyor.

Soğuk zincir taşımacılık yetkinliği de bulunan Konfrut, taşıdığı tüm ürünleri dijital alt yapıya sahip araçlarla izlenebilir ve güvenilir şekilde taşıyor. Zirai ürünler tazeliği korunarak işleneceği üretim tesislerine ya da depolara taşınıyor.



## Tarımsal Endüstri

Konfrut, gelişimleri birbirine bağlı olan tarım ve sanayi sektörlerini kapsayıcı ürün ve hizmetleri Tarımsal Endüstri iş birimi altında gerçekleştiriyor.

Bu kapsamda gerçekleştirdiği çay lifi peletleme operasyonları ile Konfrut, ülkemizde çay ekstraktının üretiminde tedarik zincirini sağlıyor. Döngüsel ekonomiye de katkı sağlayan posa operasyonları, yenilenebilir biyokütle enerji tedariki faaliyetleri ile sektörün ihtiyacını karşılarken Konfrut'un faaliyet gösterdiği iş kolları da çeşitleniyor.

## 1.2. Konfrut İş Birimleri

### Taze Tarımsal Ürün

- Ticari Tedarik
- Saha & Tarla Yönetimi
- Paketleme Tesisi Operasyonları

### Tarımsal Tedarik

#### Tarımsal Hammadde Tedariki

- Sözleşmeli Tarım
- Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım
- Ticari Hammadde Tedariki
- Tarımsal Girdi Hizmetleri

### Tarımsal Lojistik

#### Entegre Lojistik

- Tarımsal Hammadde Lojistiği
- Nakliye

### Tarımsal Endüstri

#### Yeşil Enerji

#### Ambalaj Tedariki

#### Yan Ürünler / Geri Dönüşüm

#### Peletleme Operasyonları

## 1.3. Geçmişten Geleceğe

Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi'ne Dönüşüm ile Tarımın Geleceği Yeniden Şekilleniyor.

**1996**

10 Haziran 1996'da Konfrut Gıda payları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.

**2020**

"Yeni Nesil Endüstriyel Tarım" şirketi olma vizyonu ile 2020 yılı Ağustos ayında Konfrut AG Tarım A.Ş. kuruldu.

**2022**

Avrupa'nın en büyük organik/kalıntısız çilek projesi hayata geçirildi.

Taze tarımsal ürün grubunda ilk ihracat gerçekleştirildi.

Rize'nin İyidere ilçesinden Çay Peletleme Tesisleri kuruldu.

**2024**

Denizli Akkent'de bulunan fabrika satışı tamamlanarak tarım sektöründe yeni yatırımlara kaynak yaratıldı.

Sektöründe önemli bir lokasyon olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde etkinliğin artırılması amacıyla Türkiye'nin önde gelen meyve işleme firmalarından biri olan Raz Gıda'nın (Yeni ticaret unvanıyla Konfrut GAP Tarım A.Ş.) %50 ortak olundu.

Konfrut GAP'ın Şanlıurfa Tesisine 2,5 milyon Euro yatırım yapıldı.

Konfrut Gıda ve Konfrut AG şirketlerinin, "Konfrut Tarım A.Ş." ticaret unvanı altında birleşme süreci başladı. İlk olarak Konfrut Gıda'nın ticaret unvanı Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil edildi.

**1990**

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 3 Ekim 1990 yılında kuruldu.

**2005**

Döhler Grup, Konfrut Gıda'nın Borsa'da işlem görmeyen nitelikteki şirket hisselerini satın aldı.

**2021**

Stratejik bir kararla Konfrut AG, %100 Konfrut Gıda'nın bağlı ortaklığı haline geldi.

Lojistik yatırımları gerçekleştirildi.

**2023**

Konfrut AG'nin sermayesi 30 milyon TL'ye artırıldı.

Taze tarımsal ürün grubuna yönelik Wunder Fresh markası yaratıldı.

İnovatif taşımacılık yöntemi Fiber-K'da kullanılan fiber havuz sayısı iki katına çıkarıldı.

Çay peletleme tesisinde kapasite artışı sağlayan yeni hat yatırımı devreye alındı.

"Tek Fabrikalı Şirketten Yeni Nesil Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi'ne Dönüşüm" yolculuğunu başlattı.

### Gelecek Hedefleri

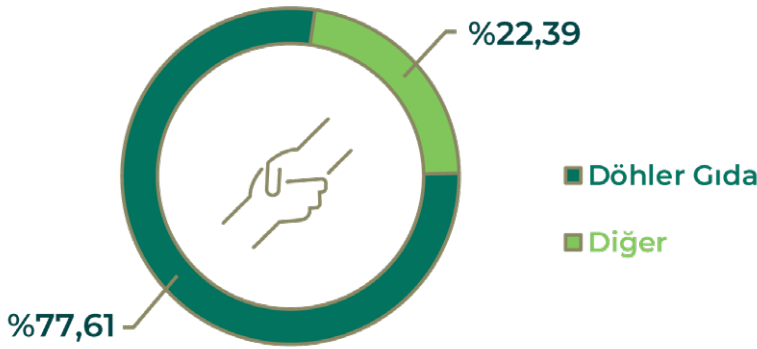
İştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu ile yatırımlarına odaklanan Konfrut, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve dijital dönüşüm projeleriyle ülkemiz tarım sektöründe lider konumunu güçlendirecek.

## 1.4. Ortaklık Yapısı

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

| Ortağın Ticaret Unvanı  | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|-------------------------|-----------------------|----------------------|
| Döhler Gıda Sanayi A.Ş. | 204.885.455,52        | 77,61                |
| Diğer                   | 59.114.544,48         | 22,39                |
| <b>Toplam</b>           | <b>264.000.000</b>    | <b>100,00</b>        |



Konfrut Tarım A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 1.320.000.000 TL'dir.

Şirket paylarında imtiyaz yoktur.

### Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2024 tarihi itibarıyla Konfrut Tarım'ın iştirak oranları tabloda gösterilmiştir.

| Ortağın Ticaret Unvanı | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|------------------------|-----------------------|----------------------|
| Konfrut AG Tarım A.Ş.  | 30.000.000            | 100                  |
| Konfrut GAP Tarım A.Ş. | 2.318.000             | 50                   |

Konfrut GAP Tarım A.Ş. (Önceki ticaret unvanıyla; Raz Gıda Tarım Ürünleri A.Ş.) 08.07.2024 tarihi itibarıyla Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

## 1.5. Yönetim Kurulu ve Komiteler

### Yönetim Kurulu

| Adı ve Soyadı        | Unvanı                        | Görev Süreleri     |
|----------------------|-------------------------------|--------------------|
| Can Aydemir          | Yönetim Kurulu Başkanı        | 11.06.2024 – 2 Yıl |
| Kerim Aydemir        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 11.06.2024 – 2 Yıl |
| Sven Roland Grütters | Yönetim Kurulu Üyesi          | 11.06.2024 – 2 Yıl |
| Emir Feyzi Güçlü     | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.06.2024 – 2 Yıl |
| Emrah İnce           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.06.2024 – 2 Yıl |

#### Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

### Denetimden Sorumlu Komite

| Adı ve Soyadı    | Unvanı |
|------------------|--------|
| Emir Feyzi Güçlü | Başkan |
| Emrah İnce       | Üye    |

### Kurumsal Yönetim Komitesi

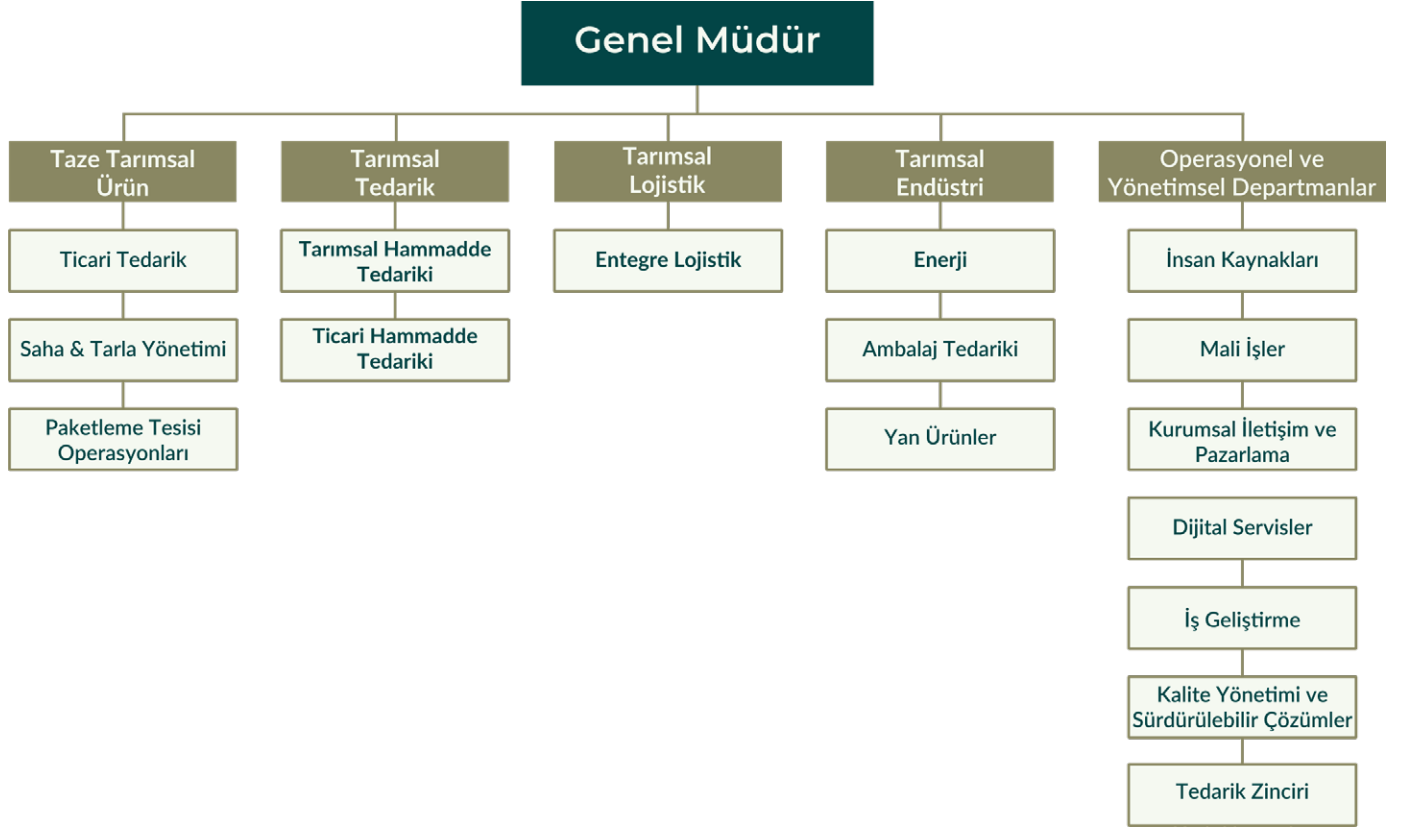
| Adı ve Soyadı      | Unvanı |
|--------------------|--------|
| Emir Feyzi Güçlü   | Başkan |
| Emrah İnce         | Üye    |
| Cemre Ekici Bayram | Üye    |

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

| Adı ve Soyadı    | Unvanı |
|------------------|--------|
| Emir Feyzi Güçlü | Başkan |
| Emrah İnce       | Üye    |
| Hüseyin Caner    | Üye    |

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında “Denetimden Sorumlu Komite”, “Kurumsal Yönetim Komitesi” ve “Riskin Erken Saptanması Komitesi” oluşturulmuştur. “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi’nin” görevleri “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından yerine getirilmektedir.

## 1.6. Organizasyon Yapısı



### Üst Yönetim

| Adı ve Soyadı      | Unvanı                      | Görev Süreleri |
|--------------------|-----------------------------|----------------|
| Can Aydemir        | Genel Müdür                 | 10 Yıl         |
| Kerim Aydemir      | Genel Müdür                 | 10 Yıl         |
| Burak Öztürk       | Genel Müdür – Konfrut AG    | 3 Yıl          |
| Diğer Şahingöz     | Mali İşler Direktörü        | 2 Ay           |
| Hüseyin Caner      | Muhasebe Müdürü             | 2 Yıl          |
| Cemre Ekici Bayram | Yatırımcı İlişkileri Müdürü | 2 Yıl          |

## 2. Konfrut ve 2024 Yılı

### Konfrut'ta dönüşümün yılı tamamlandı.

Çeşitlenen operasyonları, yeni organizasyon yapısı ve logosuyla tarım sektöründeki yenilikçi değişimi sürdürmeye devam ediyor.

## 2.1. Tarım ve Gıda Sektörüne Bakış

Küresel ısınmanın etkilerinin arttığı 2024 yılı, dünya genelinde iklim krizi nedeniyle çeşitli hava olaylarının yaşandığı ve su stresinin belirginleştiği bir yıl olarak kayda geçti. Tüm bu gelişmeler, gıda güvenliğinin ne kadar hayati olduğunu bir kez daha gösteriyor. Tarım sektörünün, topluma daha fazla fayda sağlayacak şekilde dönüşmesi, artan nüfusun gıda ihtiyaçlarını karşılamak için büyük bir önem taşıyor.

### Gıda Fiyatları

Uluslararası gıda fiyatlarının gelişimini arz ve talebe bağlı piyasa temellerinin yanı sıra döviz kuru dinamikleri yönlendiriyor. Bu kapsamda 2021 – 2023 yılları arasında gıda fiyatları artış gösterirken Rusya-Ukrayna savaşının buğday ve ayçiçek yağının önemli ihracatçıları olan Rusya ve Ukrayna'nın ihracatında aksaklıklara neden olmasıyla hububat ve yağ fiyatları artış gösterdi. Ukrayna'nın ihracata yeniden başlaması ve üretim beklentilerinin iyileşmesiyle fiyatlar 2024 yılı Ağustos ayına dek geriledi. FAO Gıda Fiyat Endeksi, 2024 yılında 2023 ortalamasından %2,1 daha düşük bir değerle 122,0 puan olarak gerçekleşti.

Yurt içinde ise gıda ve alkolsüz içecekler grubu enflasyonu yılı %44 seviyesinde tamamladı. Yıl içerisinde işlenmemiş gıda fiyatları taze meyve ve sebze grubu kaynaklı güçlü artış kaydetti. Yıllık enflasyon taze meyve sebzede 36,08 puan artarak %69 olurken taze meyve sebze dışı gıdada 8,09 puan düşüş kaydederek %38'e geriledi. (Kaynak: TCMB – Enflasyon Raporu 2025-I)

### Ülkemizde Tarımsal Üretim ve Maliyet

Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan verilere göre 2024 yılında tarımsal üretim 137 milyon ton olarak gerçekleşti. Meyveler, içecek ve baharat bitkileri üretimi önceki yıla kıyasla %2,1 artarak 28 milyon tona ulaştı. Sebzeler grubu ürünlerde ise domates, karpas biber ve kuru soğan üretimindeki artışın öncülüğüyle 33,6 milyon ton olarak gerçekleşti. Ülkemizde tarımsal üretimin en büyük kısmını oluşturan tahıl grubunda ise üretim önceki yıla kıyasla %7,5 seviyesinde azalarak 39 milyon ton oldu.

Ülkemizde tarımsal girdi fiyatları "Tarım-GFE", 2024 yılı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına kıyasla %32,5 seviyesinde arttı. Yıl boyunca en çok yükselen kalem %52,3 ile tohum dikim materyalleri olurken gübre ve toprak geliştiriciler %21,5, tarımsal ilaçlar %22,1 seviyesinde arttı.

### Taze Meyve Sebze İhracatı

Türkiye İhracatçıları Meclisi'nin verilerine göre Türkiye'nin 2024 yılı taze meyve sebze ve mamullerinin de içinde bulunduğu toplam bitkisel ürün ihracatı 24,5 milyar dolara ulaştı. Diğer taraftan Akdeniz İhracatçı Birlikleri tarafından yayınlanan ülke genelini içeren rapora göre; Türkiye'nin taze meyve, sebze ve narenciyeden oluşan taze ürün ihracatı 2024 yılında önceki yıla kıyasla hacim bazında %10 daralarak 4,2 milyon ton olarak gerçekleşti ve 3,4 milyar dolar gelir elde edildi.

2024'te en çok ihraç edilen ürün gruplarında mandalina, domates ve limon ilk üç sıradaki konumunu korurken mandalinadan 475 milyon 965 bin dolar, domatesten 426 milyon 659 bin dolar, limondan ise 357 milyon 295 bin dolar gelir sağlandı. Nar ihracatından ise 156 milyon dolar gelir elde edildi.

Ülke genelinde 2024 yılında hacim bazında %27'lik payı ile en fazla Rusya'ya taze ürün ihracatı yapılarak 872 milyon 277 bin dolar gelir sağlandı. Taze meyve sebze ihracatında lider il Mersin oldu.

## 2.2. 2024 Faaliyetleri ve Gelişmeleri

Konfrut için 2024, yeni nesil tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşümün iştirak yapısıyla büyümenin yılı oldu. Konfrut, yılı konsolide bazda **3 milyar 541 milyon TL** ciro ile tamamladı.

Kurduğu iş modeliyle tarım alanındaki operasyonlarına odaklanan Konfrut'un 2024 yılında sürdürülen faaliyetler dönem kârı önceki yılın aynı dönemine kıyasla büyüme gösterdi.

### Konfrut'un Gelişiminde Yıl Boyunca Etkili Olan Gelişmeler

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Yaygın tarımsal tedarik organizasyon ağı sayesinde, ülkemizin dört bir yanından yüksek kaliteli zirai hammaddelere erişim yetkinliği</p>            |  <p>Yeni nesil tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm sürecinde başarıyla kaydedilen ilerleme</p>                        |  <p>İştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Konfrut GAP'a %50 ortak olunması ve tam konsolidasyon esasına göre Konfrut'un finansal raporlamasına dahil edilmesi</p> |
|  <p>Taze Tarımsal Ürün iş biriminde ürün çeşitlerinin artırılması ve satış organizasyonunun yurt içi ve yurt dışında geliştirilmesi</p>               |  <p>Büyüyen pazarın etkisi ve artan tarımsal tedarik hacminin desteğiyle Tarımsal Lojistik iş biriminde görülen büyüme</p> |  <p>Konfrut GAP'ın Şanlıurfa Tesisi'ne yapılan depolama ve nar suyu üretim hat yatırımı ile yılda 50 bin ton nar işleme yetkinliği kazanılması</p>                                                                      |
|  <p>Sürdürülebilir tarımsal üretimin tüm süreçlerinde dijital dönüşüm projelerinin başarıyla hayata geçirilmesi ve yeni sürümlerle geliştirilmesi</p> |  <p>Tarımsal girdi satışlarının, tedarik projeleri doğrultusunda kapsamlarının genişlemesi ve tonajlarının artması</p>     |  <p>Sıfır atık prensibiyle büyüyen ve çeşitlenen posa, çekirdek operasyonları</p>                                                                                                                                       |

## 2.3. Finansal ve Operasyonel Göstergeler

| Özet Bilanço (Milyon TL)  | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Değişim |
|---------------------------|------------|------------|---------|
| Aktif Büyüklük            | 2.650,0    | 3.812,1    | -30,5%  |
| Dönen Varlıklar           | 1.985,2    | 2.877,9    | -31,0%  |
| Duran Varlıklar           | 664,8      | 934,3      | -28,8%  |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 914,3      | 2.030,2    | -55,0%  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 202,6      | 176,6      | 14,7%   |
| Özkaynaklar               | 1.533,1    | 1.605,4    | -4,5%   |

| Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)             | 01.01.2024 – 31.12.2024 | 01.01.2023 – 31.12.2023 | Değişim |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------|
| Hasılat                                    | 3.540,9                 | 3.983,9                 | -11,1%  |
| Brüt Kâr                                   | 207,7                   | 259,2                   | -19,9%  |
| Esas Faaliyet Kârı / Zararı                | -54,9                   | 52,8                    | NA      |
| FAVÖK                                      | 41,5                    | 159,6                   | -74,0%  |
| Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı | 60,2                    | 39,4                    | 52,9%   |
| Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı | -322,9                  | 184,7                   | NA      |
| Dönem Kârı / Zararı                        | -262,7                  | 224,3                   | NA      |

|                       | 01.01.2024 – 31.12.2024 | 01.01.2023 – 31.12.2023 | Değişim |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------|
| Satış Hacmi (Bin Ton) | 453                     | 426                     | 6,4%    |

\* Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

Akkent-Denizli Fabrika'da yılın ilk yedi ayında gerçekleştirilen operasyonlar konsolide finansal raporda durdurulan faaliyetler altında sınıflandırılmıştır. Konfrut GAP, 2024 yılı üçüncü dönem finansal raporlamadan itibaren 08.07.2024 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon esasına göre finansal raporlara dahil edilmiştir.

|                                       | 01.01.2024 – 31.12.2024 | 01.01.2023 – 31.12.2023 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Brüt Kâr Marjı                        | 5,9%                    | 6,5%                    |
|                                       | 31.12.2024              | 31.12.2023              |
| Cari Oran                             | 2,2                     | 1,4                     |
| Asit Test Oranı                       | 2,0                     | 0,7                     |
| Kaldıraç Oranı                        | 42,1%                   | 57,9%                   |
| Toplam Finansal Borçlar / Özkaynaklar | 8,4%                    | 21,4%                   |

## 2.4. Yatırımlar

2024 yılında Tarımsal Taze Ürün ve Tarımsal Lojistik İş birimlerine demirbaş yatırımları yapan Konfrut, tarımsal tedarik zincirinin tamamında dijitalleşme hedefi ile başlattığı yazılım ve dijital uygulama yatırımlarına devam etti. Şirketin duran varlık yatırım toplamı 69,8 milyon TL olurken bağlı ortaklık edinimi ve yatırımları ile birlikte finansal rapora etkisi 486,5 milyon TL olarak gerçekleşti. Konfrut'ta yatırımların 22 milyon TL'lik kısmı teşvikli yatırım harcamalarından oluşuyor.

### Konfrut GAP Yatırımları

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde tarım ve tarıma dayalı gıda endüstrisi alanındaki etkinliğini genişleterek, taze meyve sebze operasyonlarındaki etkinliğini artırma hedefiyle Konfrut, yılın ilk yarısında kilometre taşı niteliğinde bir ortaklığa imza attı.

Konfrut AG, Raz Gıda ve Tarım Ürünleri A.Ş.'de ("Raz Gıda") %50 pay sahibi olma amacıyla 30.05.2024 tarihinde sözleşme imzaladı. 2012 yılında kurulan Raz Gıda, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yer alan tesisinde taze nar ve işlenmiş nar ürünü tedariki, paketlemesi, depolaması ve yurt içi/yurt dışı ticareti alanında faaliyet gösteriyor. Emisyon primli sermaye artırımı yoluyla edinilen payların bedeli 105.000.000 TL olurken Raz Gıda'nın yeni sermayesi 08.07.2024 tarihinde tescil edildi. Konfrut'un bir iştiraki haline gelen Raz Gıda'nın ticaret unvanı "Konfrut GAP Tarım Anonim Şirketi" olarak tadil edildi.

Konfrut GAP'ın Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 20.500 m<sup>2</sup> alana kurulu tesisinde kapasite artışı sağlayan depolama ve nar suyu üretim hat yatırımı yılın üçüncü çeyreğinde tamamlanarak 2024 yılı nar sezonu başında devreye alındı. 2,5 milyon Euro tutarındaki yatırım ile tesis aseptik dolum yetkinliği kazanırken nar işleme kapasitesi yıllık 50 bin tona, soğuk hava depolama kapasitesi yıllık 5 bin tona ulaştı.



**Konfrut tarımsal tedarik zincirini  
yeniden şekillendiriyor.**

## **2024 Yılında İş Birimleri**

Taze Tarımsal Ürün

Tarımsal Tedarik

Tarımsal Lojistik

Tarımsal Endüstri



## 2.5.1. Taze Tarımsal Ürün

Konfrut'un Zirai Hammadde Üretim ve Tedariki iş birimi altında operasyonlarına başladığı ve kısa zamanda önemli gelişim kaydeden taze meyve ve sebze ticareti kanalı ihracat lideri olma hedefiyle **Taze Tarımsal Ürün** ismiyle Şirketin ana iş birimlerinden biri olarak konumlandırıldı.

Sahip olduğu yüksek büyüme potansiyeli dolayısıyla yıl boyunca taze meyve sebze operasyonlarını çeşitlendirerek artırmaya odaklanan Konfrut, 2024 yılında 6.545 ton taze meyve sebze satışı gerçekleştirirken ciro bazında ise 136 milyon TL gelir elde etti. Yıl içerisinde ürün rekoltesinde ve kalitesinde mevsim değişikliklerine bağlı gerçekleşen düşüşler, yurt içinde görülen yüksek tarımsal üretim maliyetleri ve döviz kuru dengesi Konfrut'un 2024 yılı hedeflerinin aşağısında gerçekleşmesinde etkili oldu.

Konfrut'un 2022 yılının son aylarında taze nar ile başladığı taze ürün ihracatı 2024 yılında Almanya, Hindistan gibi farklı kıtalardaki ülkeler ve karpuz, elma, nar, narenciye ve sebze gibi çeşitli taze ürün grupları ile çeşitlenerek devam etti. Satışlarının %61'i yurt dışına ihraç edilirken, kalan kısmının ise yurt içinde satışı gerçekleştirildi.

Yurt içinde faaliyet gösteren perakende zincir marketler ile mağazalarına taze meyve sebze tedarik etmek üzere tedarikçi sözleşmeleri imzalayan Konfrut, 2024 yılında zincir marketlere taze ürün satışına başladı.

Türkiye'nin en büyük endüstriyel meyve alıcısı olan Konfrut, sahip olduğu bu yetkinlik ile Türkiye'nin en büyük taze meyve ihracatçısı olmak amacıyla önümüzdeki dönemde de faaliyetlerine ve yatırımlarına devam edecektir.



## 2.5.2. Tarımsal Tedarik

Konfrut, **Tarımsal Tedarik** iş birimi altında gerçekleştirdiği zirai hammadde üretim ve tedariki operasyonları ile zirai hammadde işleyen gıda endüstrisi şirketlerine işlenmeye uygun kalitede hammadde tedarik ediyor. Bu faaliyeti ile Konfrut, birbiri ile yakından ilişkili olan tarım ve gıda endüstrisinin sürekliliğine katkı sağlıyor.

2024 yılında Konfrut'un zirai hammadde tedarik hacmi 465 bin ton olarak gerçekleşti. Tedarik edilen zirai hammaddelerin %18'i yılın ilk yedi ayında faaliyetini sürdüren meyve sebze işleme biriminde kullanıldı. Kalan kısmının ise satışı gerçekleştirildi.

Kurduğu işbirliğine dayalı sürdürülebilir tarım ekosistemi ile yaklaşık 800 çiftçi ile tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeliyle çalışan Konfrut, çiftçilerine tarlanın ekim öncesi hazır hale getirilmesinden hasat ve taşımacılığı da kapsayan tarımsal üretim süreci için gerekli tüm destekleri sağlamaya yıl boyunca devam etti.

2024 yılında Şirket, sözleşmeli hammadde üretimi operasyonlarını domates, siyah havuç, çilek gibi endüstriyel ürünlerde gerçekleştirirken elma, narenciye, nar, şeftali gibi otuza yakın çeşitte meyve sebze tedarik ederek satışını sağladı.



### Zirai Hammadde Girdisi Kanalı

Yüksek kalitede zirai hammadde temin etmek amacıyla belirlediği kalite kriterlerine özel üretim yapan üreticilerden işbirliği içinde çalıştığı çiftçilerine fide tedariki sağlayan Konfrut'un 2024 yılında fide satış hacmi %61 büyüme ile 17,5 milyon adet olarak gerçekleşti.

Zirai hammadde girdisi kanalında ise 2 bin ton gübre satışı gerçekleşti.

## 2.5.3. Tarımsal Lojistik

**Tarımsal Lojistik** iş birimi kapsamında tarımsal hammadde ve gıda taşımacılığı alanında entegre lojistik hizmeti sunan Konfrut, kuru yük, soğuk zincir, zirai hammadde, likit gıda ürünü taşımacılığı yetkinliklerine sahiptir. 2024 yılında Konfrut'un sunduğu zirai hammadde ve endüstriyel taşımacılık hizmeti geçtiğimiz yıla kıyasla büyüyen pazarın etkisi ve dönem içinde artan narenciye ve donuk ürün grubu taşımacılığının desteğiyle %80'lik büyümeyle toplamda 457 bin ton olarak gerçekleşti.

Konfrut'un tarımsal ürün taşımacılığında uyguladığı inovatif taşımacılık modeli Fiber-K kapsamında fiber havuz ve frigofrik dorseller ile taşımacılık hacmi önceki yıla kıyasla %23 büyümeye ile 76,5 bin tona ulaştı.



Taşınan Ürün Hacminde

**%80 Büyüme**

## İnovatif Taşımacılık: Fiber-K

### Endüstriyel zirai hammadde taşımacılığında liderliği getirecek model

Çiftçinin sezon boyunca özenle ve titizlikle yetiştirdiği tarımsal ürünlerin hasadı geleneksel yöntemler ile kıyaslandığında ürün firesini azaltan, daha hızlı, verimli modern makineler ile gerçekleştiriliyor.

Hasat edilen tarımsal ürünler Konfrut müşterisi endüstriyel gıda tesislerine sağlıklı, hızlı ve güvenilir şekilde dijital altyapıya sahip sadece gıda taşımacılığında kullanılan Konfrut'un lojistik organizasyonu ile ulaştırılıyor.

Fiber-K olarak adlandırılan inovatif modelde gıda taşımacılığına uygun özel tasarım fiber havuzlar kullanılıyor. Fiber havuzların modifiye edilebilme, araç üstü ve platformlu boşaltılabilme, karbon ayak izinde azalış sağlama gibi teknik özellikleri dolayısıyla farklı kalitelerdeki ürünlerin üretime alınırken paçal yapılabilmesine izin vermesi ve az miktardaki ürünler için kullanım uygunluğu sunması Fiber-K'yı endüstriyel zirai hammadde taşımacılığında liderliği getirecek model konumuna getiriyor.

Dijital sistemle takip ve kontrol edilen araçlarda taşınan ürünler müşterilerin talepleri doğrultusunda gideceği lokasyona tam zamanında ulaştırılıyor.

Konfrut, 2024 yılında domates, siyah havuç, elma, portakal gibi ürünleri Fiber-K model ile taşıdı.



## 2.5.4. Tarımsal Endüstri

Gelişimleri birbirine yakından ilgili olan tarım ve sanayi sektörlerini bütünleştirmek üzere Konfrut, sağladığı endüstriyel ürün ve hizmetleri **Tarımsal Endüstri** iş birimi altında gerçekleştiriyor.

Konfrut'un 2024 yılında konsolide bazda palet satışı, hacim bazında büyüyerek 153 bin adete ulaştı.

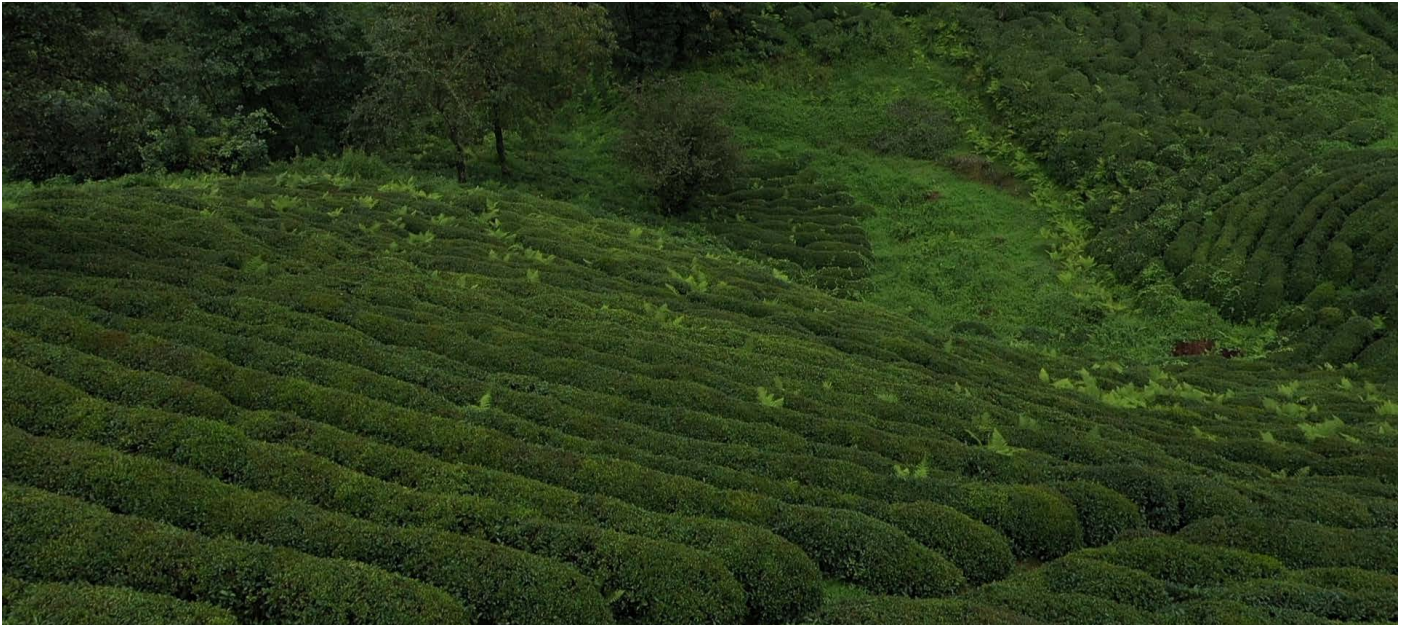
Konfrut'un önceki yıl başladığı posa operasyonları kapsamında meyve ve sebze işleme fabrikalarının üretim süreçlerinde yan ürün olarak elde edilen elma, siyah havuç, arpa gibi tarım ürünlerinin posaları satın alınıyor, depolanıyor ve ticareti gerçekleştiriliyor. 2024 yılında posa operasyonuna ilaveten kabuk ve meyve çekirdeği gibi yan ürün alımlarına da başlayan Şirket, doğal kurutma işlemine tabii tuttuğu çekirdeklerin depolama ve satışını gerçekleştiriyor.

Konfrut, sıfır atık prensibiyle faaliyet göstererek tarımsal endüstri iş birimi altında döngüsel ekonomi çalışmalarını sürekli olarak geliştiriyor. 2024 yılı itibarıyla, Şirket 27 bin ton yan ürün satışı gerçekleştirdi.

### Çay Lifi Tedariki ve Peletleme

Konfrut'un Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan yıllık 12.500 ton kapasitesiyle çay alımında bölgede merkez üssü konumunda bulunan Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisinde sürdürdüğü operasyonlarıyla çay sektöründe kullanılan ve önemli kısmı yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurt içinde üretilmesinde zincirin başında yer alıyor.

Döngüsel ekonomiye de katkı sağlayan çay lifi peletleme operasyonu kapsamında Şirketin 2024 yılı çay lifi satışları %32 artışla 9 bin 500 tona ulaştı.



2024 yılı içinde satışı gerçekleştirilen Akkent Denizli'de bulunan konsantre meyve ve sebze suyu imalatı fabrikasında operasyonlar 31 Temmuz 2024 tarihine dek devam etti. Yılın ilk yedi ayında Konfrut çatısı altında devam eden operasyonlar kapsamında 24.191 ton satış gerçekleştirildi. Söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirler, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisindeki Durdurulan Faaliyetler kalemi içerisinde netleştirilerek gösterilmektedir.

## 2.6. Konfrut GAP Operasyonları

Güçlü bir tarım ülkesi olan ülkemizde, kurduğu modern ve işbirliğine dayalı çalışma modeliyle kısa zamanda önemli gelişim kaydeden Konfrut, 2024 yılında başlattığı tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm yolculuğu kapsamında tarım sektöründe önemli bir lokasyon olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde tarım ve tarıma dayalı gıda endüstrisi alanındaki faaliyetlerini genişleterek, taze meyve ve sebze operasyonlarındaki etkinliğini artırmak hedefiyle Konfrut GAP Tarım A.Ş.'nin (Önceki ticaret unvanıyla: Raz Gıda Tarım A.Ş.) %50 ortağı oldu.

Yüksek kaliteli nar ürünleri üreten Konfrut GAP, faaliyetlerine Raz Gıda ismi altında 2012 yılında başladı. Yılda ortalama 1.700 dönüm üzerindeki sertifikalı nar bahçelerinden hasat gerçekleştiren Şirket'in ürün gamı taze nar ve işlenmiş nar ürünlerinden oluşuyor. Konfrut GAP, faaliyetlerini Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde 20.500 m<sup>2</sup> alana kurulu 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alandaki soğuk hava depolama, paketleme, nar suyu üretim tesisiyle, İstanbul'da nar taneleme ve paketleme tesisinde gerçekleştiriyor.

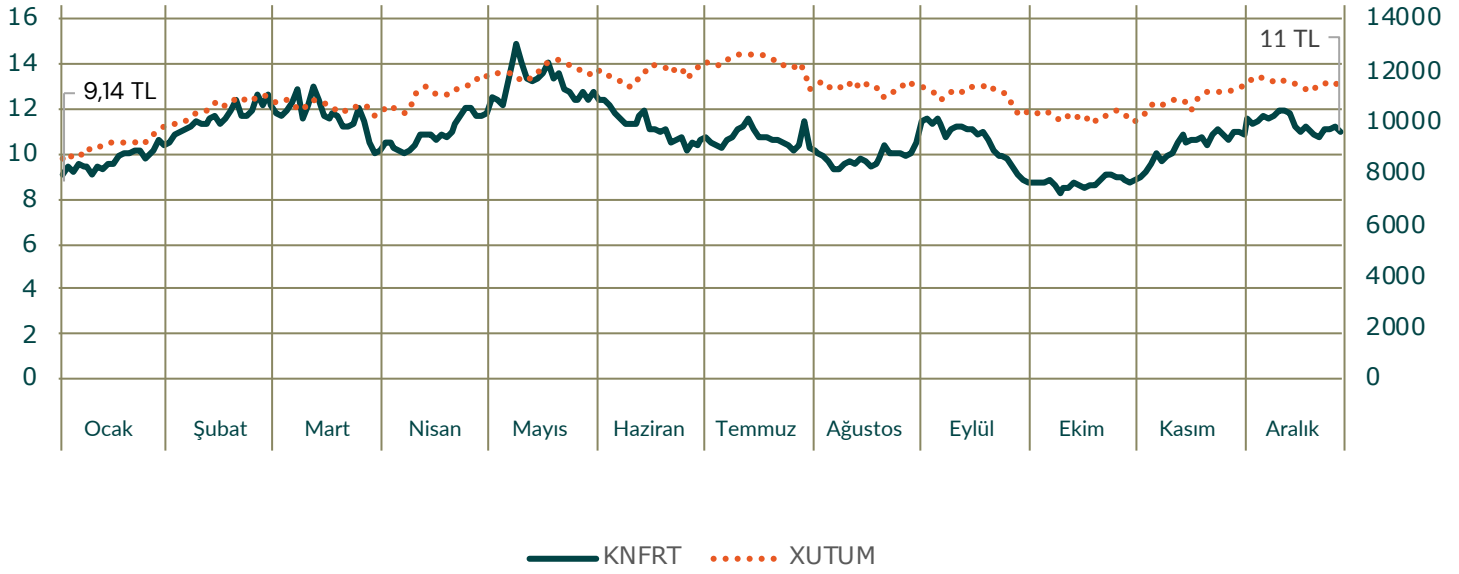
Konfrut'un benimsediği iştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu kapsamında Konfrut GAP'ın iştirak haline gelmesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 8 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilmiş olup bu tarih itibarıyla Konfrut GAP, Konfrut Tarım A.Ş.'nin finansal raporlarına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilmiştir.



**Sürdürülebilir tarım uygulamaları  
ve dijital dönüşüm projeleriyle  
ülkemiz tarım sektöründe lider  
konumunu güçlendiriyor.**



## 2.7. 2024 Yılında Hisse Fiyatı Gelişimi



Grafik düzeltilmiş fiyatlar ile hazırlanmıştır.

Son yıllarda iç kaynaklardan karşılayarak gerçekleştirdiği sermaye artırımları ile finansal yapısını güçlendiren Konfrut'un piyasa değeri 2024 yılı sonunda 2,9 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılında günlük işlem hacmi ortalaması 22 milyon TL olarak gerçekleşti.

| Hissenin Künyesi                      |                                         |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| Borsa'da İlk İşlem Tarihi             | 10.06.1996                              |
| Çıkarılmış Sermaye                    | 264.000.000 TL                          |
| Hisse Kodu                            | KNFRT                                   |
| ISIN Kodu                             | TRAKNFRT91A9                            |
| Fiili Dolaşım Oranı                   | %22,39                                  |
| Borsa İstanbul'da İşlem Gördüğü Pazar | Ana Pazar                               |
| Şirketin Dahil Olduğu Endeksler       | BİST-Sınai/ BİST-İstanbul/ BİST-Katılım |

## 2.8. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri

Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörü'ne bağlı olarak görev yapmaktadır. Bölümün görev ve yetkileri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11'de düzenlenmektedir. Bu kapsamda Bölüm, mevcut ve potansiyel pay sahiplerinin bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirir. Bölüm Yöneticisi aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin de üyeleri arasında yer alır.

Yatırımcılar ile Şirket arasındaki iletişimi sağlayan, adil, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışını uygulayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü aynı zamanda Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Merkezi Kayıt Kuruluşu ve diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde şirketi temsil eder.

### 2024 yılı içerisinde Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü;

- Yatırımcılardan gelen soruları içsel bilgi olmayacak şekilde en kısa sürede yanıtlayarak şeffaf iletişimi sürdürdü.
- Portföy Yönetim Şirketi ve Yatırım Kuruluşu gibi kurumsal yatırımcıların talepleri doğrultusunda Konfrut'u tanıtımı amacıyla görüşmeler gerçekleştirildi.
- Konfrut'un yenilenen kurumsal internet sitesi [www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)'deki Yatırımcı İlişkileri sekmesi, ziyaretçilere kullanım kolaylığı sağlamak üzere mevzuatın tüm gerekliliklerini karşılayacak şekilde yeniden tasarlandı. Bu bölümde, düzenli olarak hazırlanan yatırımcı sunumları ve raporlara da yer veriliyor.
- Önceki yıl Aralık ayında düzenlenen Yatırımcı ve Analist toplantısı kapsamında kamuya açıklanan Konfrut'un geleceğe yönelik değerlendirmelerine ilişkin öngörüler yıl içerisindeki gelişmeler kapsamında revize edilerek kamuya açıklandı.

Mevzuata uyumunun tesis edilmesi amacıyla sürekli olarak gelişim gösteren Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Konfrut'un Tek Fabrikalı Şirket'ten Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi'ne dönüşüm sürecinde aktif rol almasının yanı sıra kayıtlı sermaye tavan artırımı, bedelsiz sermaye artırımı, bağlı ortaklık edinimi vb. işlemlerinin işlemler ile ilgili kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde Şirket'in olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını gerçekleştirdi.

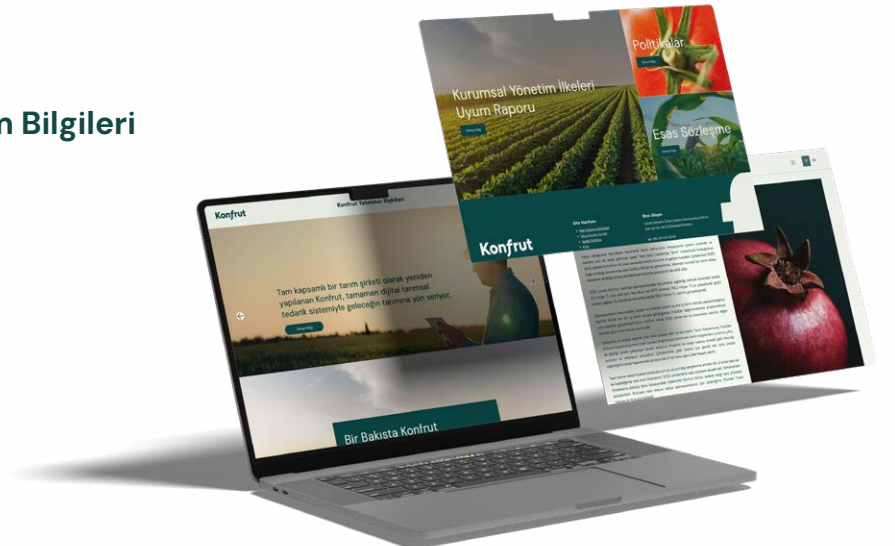
### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Cemre Ekici Bayram

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**Telefon:** (0216) 545 68 68

**E-posta:** [yatirimci@konfrut.com.tr](mailto:yatirimci@konfrut.com.tr)



## 2.9. Pazarlama ve İletişim

Müşterilerine en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı amaçlayan Konfrut, sahip olduğu “Mükemmeliyetçilik” vizyonu ile sektörde ayrışıyor. Bu vizyonla tarım sektörünün ve gıda endüstrisinin ihtiyacına cevap veren ürün ve hizmet gamına sahip Şirket, müşterilerine daha iyi sunmak için iş süreçlerinde teknolojiyi kullanarak yenilikçi çözümler üretiyor.

### Konfrut Marka ve İletişim Çalışmaları

Uçtan uca dijital tarımsal tedarik zinciri şirketi olma yolunda dönüşüm sürecini başlatan Konfrut, 2024 yılında faaliyet gösterdiği tarım sektörünü yansıtmak üzere doğanın, toprağın renklerinden ilham alarak Konfrut logosu ile kurumsal marka imajını yeniden tasarladı. İştirak şirket Konfrut GAP'ta da devreye alınan yeni markalamanın kullanımına yılın son çeyreğinde başlandı.

Yenilenen marka imajı ile birlikte Konfrut'un kurumsal internet sitesi de yenilenerek yılın son günlerinde devreye alındı. Ziyaretçilerine konforlu bir kullanım sunan internet sitesinde Konfrut'un iş birimlerine, sürdürülebilir tarım projelerine ilişkin detaylı bilgiler de yer alıyor.

Konfrut, tarım sektörü ile özdeşleşerek başta çiftçiler olmak üzere tüm paydaşlar arasında bilinirliğini ve etkileşimini artırmak amacıyla yıl boyunca sosyal medya hesaplarını aktif kullanarak tarımsal operasyonlarını tanıttı. Ayrıca, hedef kitlesi tarım sektöründeki okuyuculardan oluşan gazetelerde düzenli olarak ilanlar yayımlandı.



[www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)  
sitesini ziyaret etmek  
için QR kodu okutunuz.



### Çiftçi Sözü

Geleceğe yön veren sürdürülebilir tarım stratejisi izleyen Konfrut, birlikte işbirliği içinde çalıştığı çiftçilere sağladığı destekler, kullandığı modern tarım ekipmanları IoT cihazları, toprağa saygılı bilinçli tarımsal üretim yaklaşımını aynı zamanda toplumun gelişimine katkı sağlayan bir sosyal sorumluluk projesine dönüştürdü. Sürdürülebilir tarım programı “Çiftçi Sözü” ile Konfrut, tarım sektörünün gelişiminin yerel çiftçinin güçlendirilmesi ile gerçekleşeceğini bilinci ile çalışıyor. “**Toprağı Korum, Geleceği Büyüt!**” sloganı ile Proje'nin lansmanı yılın son ayında gerçekleştirildi.



### Wunder Fresh

Konfrut'un taze meyve sebze satışlarını geliştirmek ve rekabet gücünü artırmak amacıyla uluslararası pazarda premium segment tüketici kitlesini hedefleyen Wunder Fresh markası da bulunuyor.

#### Konfrut



konfrut



konfrut

#### Wunder Fresh



wunderfresh



Wunder Fresh

### 3. Sürdürülebilirlik



## 3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

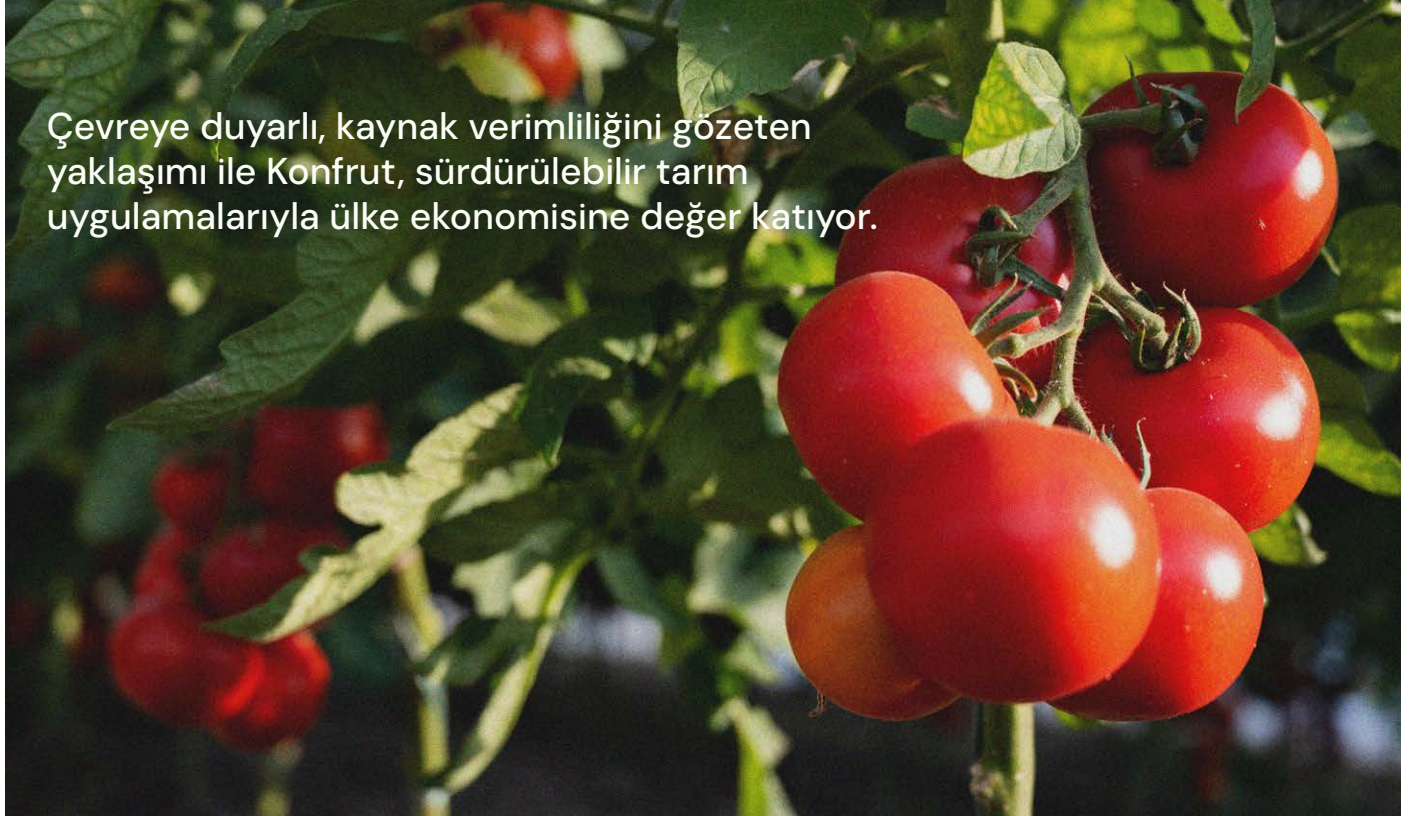
Konfrut, sürdürülebilirlik yaklaşımını teknoloji ve yenilikçi uygulamalar ekseninde şekillendiriyor ve yaşamı iyileştirme ve gezegenimizi koruma hedefiyle hareket ediyor. Bu anlayışın temeli, Konfrut'un üyesi olduğu Döhler Grup'un sürdürülebilirlik vizyonuna dayanıyor.

Dünya'nın dört bir yanında operasyonları bulunan Döhler, teknoloji odaklı içerik maddeleri ve entegre çözümler üreticisidir. Döhler'de doğal içeriklere dayalı yenilikçi ve sağlıklı ürünlerle dünyayı daha iyi beslemek amacıyla çalışılıyor. Tüm Grup şirket çalışanları Good for people – Good for planet ("İnsan için iyi – Gezegenimiz için iyi") mottosunu benimsiyor ve çalışmalarını bu ekseninde gerçekleştiriyor. Konfrut'un çevreye duyarlı, doğal kaynakları verimli kullanmayı gözetten, çiftçilerle omuz omuza çalışarak toprağa değer katan sürdürülebilir tarım yaklaşımı Grup'un DNA'sından geliyor.

Küresel ölçekte kabul gören SAI Platform, Sedex gibi öncü kuruluşlarla iş birliği içinde çalışan Döhler Grubu, gıda güvenliği, kalite yönetimi ve sürdürülebilir hizmet anlayışını en üst düzeyde benimsiyor. Konfrut da, bu yaklaşımı benimseyerek gıda güvenliği ve kalite sistemlerini sürekli iyileştirmeyi ve çalışanları için güvenli çalışma koşulları sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği destekleyen, katma değeri yüksek bir iş modeli oluşturmayı amaçlıyor.

Gıda endüstrisinin geleceği, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve gelişmiş tarımsal tedarik ağlarıyla şekillenecektir. Döhler, bu bilincin ışığında operasyonlarını sürdürdüğü coğrafyalarda sosyal ve çevresel riskleri en aza indirmeye ve tedarik zincirindeki herkes için çalışma koşullarını iyileştirmeye odaklanan dünya çapında tarımsal sürdürülebilirlik projelerini organize ediyor ve destekliyor. Döhler'in Türkiye organizasyonunda ise bu görev Konfrut tarafından gerçekleştiriliyor. Tüm operasyonları sürdürülebilir tarım süreçlerine entegre edilen Konfrut, bu çerçevede çilek, nar, domates gibi meyve ve sebze üreticileriyle işbirliği yaparak çeşitli tarım tabanlı sürdürülebilirlik projeleri uyguluyor.

Çevreye duyarlı, kaynak verimliliğini gözetten yaklaşımı ile Konfrut, sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla ülke ekonomisine değer katıyor.



## Konfrut Sürdürülebilirlik Politikası

Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortakları ("Konfrut") olarak faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetsel sorumluluklarımız doğrultusunda yürütürüz.

- İnsan haklarına saygılı, eşit ve adil bir çalışma ortamı sağlarız.
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını benimseyerek çalışma koşullarını sürekli iyileştiririz.
- Üretim ve tedarik süreçlerimizde kalite, güven ve müşteri memnuniyetini ön planda tutarız.
- Çevreye duyarlı uygulamalarla enerji ve su tüketimini azaltarak atıkları minimize ederiz.
- Sürdürülebilirlik ilkelerini tedarik zincirimizin her aşamasında uygularız.
- Çiftçilerimizi sürdürülebilir tarım uygulamaları konusunda destekler ve güçlendiririz.
- Tüm iş süreçlerimizde etik ve şeffaf uygulamalar benimseriz.
- Dijitalleşme ve yenilikçi teknolojilerle tarımsal üretimde verimliliği artırırız.
- Sürdürülebilirlik Politikamızı düzenli olarak gözden geçirir, paydaşlarımızla paylaşıyoruz.



## 3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Dünya Ekonomik Forumu'nun çevresel, toplumsal ve kurumsal yönetimle ilgili belirlediği ESG kilit başarı göstergelerine küresel çapta uyum sağlayan Konfrut'ta, sürdürülebilirlik yaklaşımı dört ana başlık altında hayata geçiriliyor.



SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA

AMAÇLARI



### Değerlerimiz

Tüm paydaşlarının haklarını gözetir, faaliyetlerini dürüst ve adil uygulamalar ile çevreye duyarlı, kaynak verimliliğini gözeterek gerçekleştirdiğini taahhüt eder.



### Çevresel Sürdürülebilirlik

Gıda güvenliğine, optimize üretime önem verir, israftan kaçınır. Tarım sektörünün küresel ihtiyaçlarını karşılamak hedefiyle sürdürülebilir gıda sistemleri, çevrenin korunması, doğal kaynakların verimli kullanılmasına özen gösterir.



### Sosyal Sürdürülebilirlik

Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamında insan haklarına ve emeğe saygı duyarak ayrımcı tutum ve uygulamalardan uzak birleştirici çalışma ortamı sunar.



### Ekonomik Sürdürülebilirlik

Ekonomiyi oluşturmak, sürdürmek ve kalkınma sağlamak üzere çiftçilerden tüketicilere gıda ve tarım zincirindeki tüm paydaşlarla birlikte ortak değer üretir ve bu değerleri paylaşır.



## 3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

### Konfrut'ta Sürdürülebilirlik Yönetimi

Tüm tarımsal operasyonları sürdürülebilirlik odağında gerçekleştiren Konfrut, projelerini insana, topluma, toprağa olan fayda ve etkilerini gözeterek, önceliklendiriyor ve hayata geçiriyor. Belirlenen önceliklerin küresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu değerlendiriliyor. Sürdürülebilirlik yönetimi, önceliklendirme kapsamında oluşturulan politikaların ışığında stratejik olarak hayata geçirilirken Uygulama sürecinde öncelikli konulara ilişkin görülen riskler ve fırsatlar Grup bünyesinde görevlendirilen sürdürülebilirlik uzmanları tarafından sürekli olarak analiz ediliyor ve gerekli aksiyonlar alınıyor.

### Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü

Operasyonlarını benimsediği değerler çerçevesinde titizlikle sürdüren Konfrut, sahip olduğu mükemmellik temelli iş yapma felsefesinden yola çıkarak **"Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü"** temalı manifestosunu önceki yıl kaleme aldı. İç ve dış paydaşların katılımlarıyla hazırlanan Manifesto'da belirlenen hedefler ve taahhütler kurum içinde somut adımlara dönüştürülerek uygulanıyor.

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Kalite</b>                                                                                     | <b>2. Güvenilirlik</b>                                                                                         | <b>3. Sürdürülebilirlik</b>                                                                                                   |
| Müşterilerimize en yüksek kalitede ürünler sunmayı taahhüt ediyoruz. Ürünlerimizin taze, sağlıklı ve lezzetli olmasını sağlamak için titizlikle çalışıyoruz.                          | Müşterilerimize güvenilir ve dürüst bir hizmet sunmayı önemsiyoruz. Söz verdiğimiz kalite ve zamanlama standartlarına her zaman sadık kalıyoruz.                                                | Tarımsal kaynakların korunması ve gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakılması konusunda sorumluluk sahibiyiz. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekliyor ve çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsiyoruz. |
| <b>4. İnovasyon</b>                                                                                | <b>5. Müşteri Memnuniyeti</b>                                                                                | <b>6. Toplumsal Sorumluluk</b>                                                                                              |
| Sürekli olarak yenilikçi çözümler arayarak ve iş süreçlerimizi geliştirerek rekabetçi kalıyoruz. Müşterilerimize daha iyi hizmet sunmak için teknolojiyi ve yenilikleri kullanıyoruz. | Müşterilerimizin ihtiyaçlarına öncelik veriyor ve onların memnuniyetini en üst düzeyde tutmayı amaçlıyoruz. Müşteri geri bildirimlerini dikkate alarak sürekli olarak kendimizi geliştiriyoruz. | Toplumumuza ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz. Adil ticaret uygulamalarını destekliyor ve yerel ekonomilere katkıda bulunuyoruz.                                          |

### Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri

Sürdürülebilirlik Politikası'nda yer alan hedeflerin takibini sağlamak ve konuya özel projeler oluşturmak geliştirmek üzere amacıyla Konfrut bünyesinde aşağıdaki komiteler bulunuyor;

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi
- Şikâyet Komitesi
- Değerlendirme ve Yönlendirme Komitesi
- Onay ve Yaptırım Komitesi

Genel Müdür gözetiminde görevlerini sürdüren komiteler, Zirai Hammadde Grup Müdürü, Hammadde Satın Alma ve Operasyon Yöneticisi, Agronomist, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve çalışan temsilcilerinden oluşuyor. Birbirleriyle koordinasyon içinde çalışan alt komiteler, belirli periyotlarla toplanarak ele alınan konulara ilişkin çıktıları değerlendiriyor ve geliştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na raporluyor.

## 3.2. Sürdürülebilir Tarım

Gıda endüstrisinin geleceğinin tarımda sürdürülebilirlik ve verimliliğe bağlı olduğunun bilinciyle Konfrut, yeni nesil endüstriyel tarım vizyonu ile oluşturduğu tarım ekosisteminde çiftçilerle işbirliği içinde çalışıyor.

Gıda endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlere yüksek kaliteli, işlenmeye uygun zirai hammadde tedarik eden Konfrut, bu hizmeti sektörde bir ilk olarak uyguladığı "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli"yle çiftçilerle işbirliği içinde çalışarak gerçekleştiriyor.

Konfrut Çiftçileri, sezon öncesi üretim için gerekli olan finansal destekten hasada kadar tarımsal üretim için ihtiyaç olabilecek tüm süreçlerde Konfrut'un sunduğu imkânlarla çalışıyor. Çiftçisinin her daim yanında olan Konfrut, çiftçilerine riskleri minimize ederek üretim yapabilmelerine olanak tanıyor. Böylece, tarımsal üretimde verimliliği artırıyor, kaliteli ürün tedarik ediyor. 2024 yılında Konfrut çiftçilerine 39 milyon TL finansal destek sağlarken aynı desteklerle birlikte bu rakam 96 milyon TL olarak gerçekleşti.

|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Sezon Öncesi</b>    | <b>Üretim İçin Finansal Destek</b><br>2024 sezonunda 800'e yakın çiftçiye 39 milyon TL finansal destek sağlandı.                                                                 |
|  <b>Zirai Girdi</b>    | <b>Zirai Girdi Desteği</b><br>Tohum, fide, gübre, zirai ilaç desteği veriliyor.                                                                                                  |
|  <b>Bilimsel Tarım</b> | <b>Teknik Know-How Desteği</b><br>Toprağın hazırlık aşamasından hasada kadar uzman Konfrut Agronomistleri çiftçilerin yanında.                                                   |
|  <b>IoT</b>            | <b>Dijital Tarım Uygulamaları</b><br>Dijital tarım teknolojilerini kullanımının yaygınlaşmasına öncülük ederken operasyonların takibi dijital ortam üzerinde gerçekleştiriliyor. |
|  <b>Hasat</b>          | <b>Hasat Mekanizasyonu Desteği</b><br>Hasat makine ile modern yöntemlerle yapılıyor.                                                                                             |
|  <b>Taşımacılık</b>    | <b>Yenilikçi Taşımacılık: Fiber K</b><br>Hasat edilen ürünler Fiber-K modeliyle taşınıyor.                                                                                       |

# Çiftçi Sözü

Ülkemizin verimli topraklarında toprağın gerçek sahipleri çiftçilerle işbirliği içinde çalışan Konfrut, kalkınmanın tarımsal üretimde verimlilik ve sürdürülebilirlik ile gerçekleşeceğini farkındalığı “Çiftçi Sözü” programını başlattı.

Çiftçilerin bilinçli ürün yetiştirmelerini sağlayan, modern makineler ve IoT cihazları çiftçilerinin kullanımına sunarak emek yoğun tarım sektörüne yeni bir soluk kazandıran Konfrut, çiftçiyi ekolojik tarım yapmaları yönünde destekliyor. Çiftçilerle aynı dili konuşmayı başaran Konfrut, yeni nesil yöntemlerin yayınlamasını sağlıyor. Tüm bu toprağı koruyan, çiftçilerin refahını artıran, tarımsal üretimde verimlilik sağlayan uygulamalar, Konfrut’un sürdürülebilir tarım anlayışının birer parçası olup bu anlayış “Çiftçi Sözü”nün temelini oluşturuyor.



## Biz Çiftçiyiz

Toprağı korur, suyu geleceğe taşır,  
emeğimizle geleceği büyütürüz.

Konfrut’un güvenilir iş ortakları olarak, tarımsal üretimi en yüksek kalite ve güvenlik standartlarında sürdürüyor, geleceğe değer katıyoruz.

**Bugün bir kez daha sorumluluk alıyor, gelişmek ve dönüşmek için söz veriyoruz.**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Toprağı Korur, Yaşatırız.</b><br><br>Toprağı besler, nefes aldırır, doğru ekim yöntemleriyle işleriz.<br><br>Sağlıklı toprak, bereketin ve geleceğin kaynağıdır. Geleceğin toprağını bugünden hazırlar, doğayı koruruz.                                                               |  | <b>Teknolojiden Faydalanır, Tarımı Gelecekle Buluştururuz.</b><br><br>Dijital tarımın gücünü kullanır, akıllı sistemlerle tarımsal verimliliğimizi artırırız.<br><br>İsrafı önler, kaliteyi yüksek tutarız.                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Bir Damla Suyu Boşa Harcamayız.</b><br><br>Kuraklığın ve susuzluğun ne demek olduğunu iyi biliriz.<br><br>Suyun her damlasını bilinçli kullanır, damla sulama gibi yenilikçi yöntemlerle tarlamızı sular, suyu verimliliği artırırız.                                                 |  | <b>Döngüsel Tarıma Katkı Sağlar, Atıksız Üretimi Savunuruz.</b><br><br>Toprak ne verirse ona geri kazandırırız.<br><br>Tarımsal atıkları dönüştürür, doğal dengeyi korur ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakırız. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Sorumluluğumuzu Bilir, Doğayı Koruruz.</b><br><br>İyi tarım uygulamalarıyla izlenebilir, güvenli ve sürdürülebilir üretim yaparız.<br><br>Tarım ilaçlarını bilinçli kullanır, yasaklı maddelerden uzak dururuz. Girdilerimizi kayıt altına alırız ve doğanın dengesine uyum sağlarız. |  | <b>Bilinçli Tarımı Yaygınlaştırırız.</b><br><br>Birbirimizi destekler, bilgimizi paylaşıyoruz ve hep birlikte daha güçlü bir tarımsal gelecek inşa ederiz.                                                                     |
| <p>Konfrut’un güvenilir iş ortakları olarak, sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla üretim yapar, bizlere sunulan desteklerle kaliteli ve güvenilir mahsuller yetiştirmeye kendimizi adanır.</p> <p><b>Biliyoruz ki doğru tarım, doğru gelecek demektir.</b><br/>Hep birlikte daha güçlü bir tarım inşa etmek için biz de <b>bu sözün bir parçasıyız.</b></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                |

# Konfrut

www.konfrut.com.tr

## 3.2.1. Tarımda Yüksek Teknoloji ve Dijitalleşme

Geleceğin tarımını yeniden şekillendiren Konfrut, tarım sektörünün ihtiyaçlarını analiz ederek devreye aldığı dijital projeler ile sektörde fark yaratıyor. Operasyonel süreçlerini tamamen dijital ortama taşıyan Konfrut, verimliliğin artmasına katkı sağlarken doğal kaynakların korunmasını ve etkin kullanılmasını sağlıyor.

Konfrut, ürün verimliliğini artırmak, girdi maliyetlerini düşürmek ve bitki bakımında optimum koşulları sağlayarak doğru şekilde ürün yetiştirmek amaçlarıyla uydu ve sensör teknolojileri ile görüntü ve işaret işleme uygulamalarından yararlanıyor. Tarım arazilerine yerleştirilen sensör istasyonları, toprak yapısı, sıcaklık, nem, sulama ihtiyacı gibi bitkinin gelişimini etkileyen verileri topluyor ve analiz ediyor. Bu bilgiler, hem çiftçilere hem de sahada görev yapan Konfrut uzman ekibine mobil uygulamalar üzerinden önerilerle birlikte sunuluyor. Ayrıca, uydu destekli bitki sağlığı takip sistemi sayesinde bitkilere ait veriler anlık olarak izleniyor ve gerekli yönlendirmeler çiftçilere zamanında iletiliyor. Böylece Konfrut, tarımsal verimlilikte fayda sağlayacak teknolojileri çiftçilerin kullanımına sunarak sürdürülebilir tarımın gelişimine yenilikçi bir yaklaşımla katkıda bulunuyor.

### Dijital Tarım Teknoloji Uygulamaları

#### Tarım İstasyonları ile Takip / İklim İstasyonları

Toprağın sıcaklık ve nem bilgileri ile birlikte hava ve iklim verilerinden yola çıkarak çiftçileri sulama, gübreleme ve ilaçlama konularında yönlendiriyor. 2024 yılında domates, yer elması ürünlerinde Ege, İç Anadolu Bölgeleri'nde kullanıldı.



#### Dijital Sulama Optimizasyon İstasyonları

Suyu verimli kullanmak üzere arazilerde sulamanın optimum düzeyde yapılmasına önem veren Konfrut, dijital sulama optimizasyon istasyonlarına ait sensörler sayesinde, bitkiye ait nem değerlerini anlık görüntüleyebiliyor.

Çiftçiler mobil uygulama üzerinden sağladıkları verilere göre sulama zamanını belirleyebiliyor. 2024 yılı içerisinde, domates ve yer elması ürünlerinde Ege, İç Anadolu Bölgeleri'nde kullanıldı.



#### Dijital Feromon Sistemleri / Dijital Zararlı Tuzak Sistemleri

Dijital zararlı tuzakları sayesinde arazide yetiştirilen üründe ekonomik kayıplara neden olabilecek zararlıların türü ve popülasyon yoğunluğu entegre kameralar ve yapay zeka sistemleri ile görüntüleniyor. Verileri analiz eden sistem ilaçlama takvimi ile zararlılarla etkin şekilde mücadele konusunda öneriler sunuyor. 2024 yılında domates yetiştirilmesinde İç Anadolu Bölgesi'nde kullanıldı.



## 3.2.1. Tarımda Yüksek Teknoloji ve Dijitalleşme

### Uydu Teknolojisi ile Bitki Sağlığı Takibi

İşbirliği içinde çalıştığı çiftçileri teknoloji ile buluşturmayı sürdüren Konfrut, sözleşmeli tarım arazilerinde yetiştirilen ürünlerin gelişimi ve sağlığını uydu görüntüleme teknolojisi ile takip ediyor. Bitki besin eksiklikleri, sulama sorunları ve mantar hastalıkları gibi nedenlerle gelişimde geride kalan alanlar erkenden tespit ediliyor. Bu veriler, mobil uygulama aracılığıyla kullanıcıların erişimine sunuluyor. 2024 yılında, bu ileri teknoloji 2000 dekar alanda organik çilek, domates ve yer elmasında başarıyla kullanıldı.

### Dijital Lojistik Yönetimi: K-Port

Konfrut, tarımsal lojistik iş birimi altında gerçekleştirdiği tüm lojistik operasyonlarının yönetimini dijital ortamda takip etmek üzere K-Port ismini verdiği lojistik yönetim sistemini geliştirdi. Sektörün ve işin gereksinimlerine çözüm üretmek üzere K-Port, manuel yürütülen süreçlerin tek platform üzerinden yürütülmesini amaçlıyor. Platform üzerinden sürücülere, müşterilere ve Konfrut ekibine özel geliştirilen ekranlar sayesinde tek bir uygulama üzerinden lojistik operasyonu yönetiliyor ve takip ediliyor.

Lojistik araç sürücü bilgilerinden, araca ve taşınan ürünlere ilişkin detaylı taşıma bilgilerine tüm veriler sefer yönetim ekranları üzerinden hem Konfrut lojistik ekibi hem de müşteriler tarafından anlık takip edilebiliyor. Böylece hasat edilen ürünün tarladan işleneceği fabrikaya teslimatına kadar olan süreç geliştirdi.

Lojistik operasyonlarda kullanılan bu sistem sayesinde Konfrut Müşterileri hem ürünlerinin nakliye aşamasını takip edebiliyor hem de K-Port mobil uygulaması üzerinden istedikleri özellikte ve lokasyondaki araç taleplerini kolayca Konfrut lojistik ekibine iletebiliyor.

K-Port mobil uygulaması üzerinden sürücülere yük durumlarını güncelleme imkânı sunan portal sayesinde nakliyesi sağlanan zirai hammadde taşıdığı süreç boyunca anlık takip edilen konumlarından teslim edileceği gıda işleme tesisine olan uzaklığı hesaplanıyor. K-Port, varış saati öngörüsü yaparak ürün teslimatı ve üretim süreçlerinin planlamasına yardımcı oluyor. Sistem aynı zamanda muhasebe programına entegre olma özelliği sayesinde lojistik operasyonlar sırasında oluşan faturalama, cari takibi gibi muhasebe süreçlerinin kolayca yürütülmesini sağlıyor.

### Tarımsal Tedarik Yönetimi: Lojitek

Konfrut, tarımsal tedarik iş birimi kapsamında gerçekleştirdiği operasyonların yönetimini Lojitek olarak adlandırdığı teknoloji ile sürdürüyor. Konfrut Çiftçileri, Lojitek uygulaması sayesinde yetiştirdikleri zirai hammadde ürünlerini Konfrut müşterisi olan gıda üretim tesisine gönderimini kolayca gerçekleştirebiliyor.

Fabrikalara zirai hammadde tedariki gerçekleştiren çiftçiler, Portal üzerinden nakliyesini sağladıkları ürünleri ve araç bildirimlerini yapabiliyor. Zirai hammaddeyi taşıyan araç ve ürünün teslim edileceği gıda tesisiyle ilgili tüm veriler, çiftçiler tarafından anlık olarak izlenebiliyor. Ayrıca, hak ediş bilgilerine de uygulama üzerinden kolayca erişim sağlanıyor.

### 3.2.1. Tarımda Yüksek Teknoloji ve Dijitalleşme

#### K-One

Tarımsal Tedarik Zincirini tamamen dijital ortama taşıyan Konfrut, 2024 yılında K-One ismini verdiği yazılım projesine imza attı. Zirai hammaddelerin tedarik, üretim, depolama ve lojistik süreçlerini tek bir dijital platform üzerinden yönetilmesine imkân sunan K-One, bu yönüyle aynı zamanda tüm tarımsal operasyonların dijitalleşmesinde çatı proje konumundadır.

K-One ile hasat öncesinden taşımacılığa kadar tüm aşamaları dijital ortama taşıyan Konfrut, ürünün tarlada yetiştirme aşamasında kalite analizi ile birlikte yetiştirici QR kodu ile ürünün sisteme kaydını gerçekleştiriyor. Bahçeden teslimata tüm süreçlerin izlenebilirliğini QR kodlar ile takip ediyor. Kalite kontrol süreçlerinin sistem üzerinden takip edilmesine olanak tanıyan K-One, müşteri geri bildirimlerini analiz ederek ürün izlenebilirliğini artırıyor.

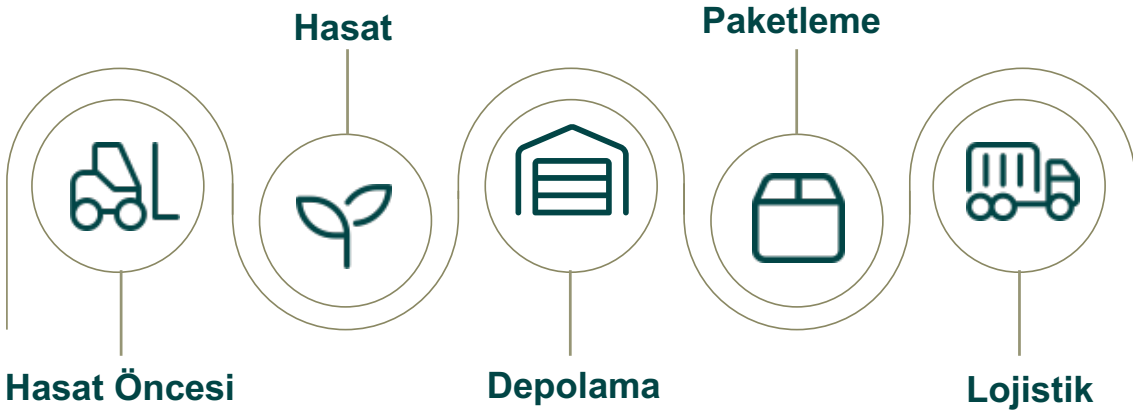
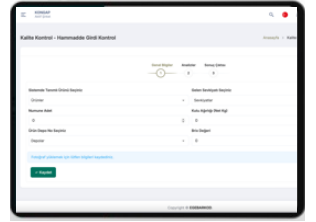
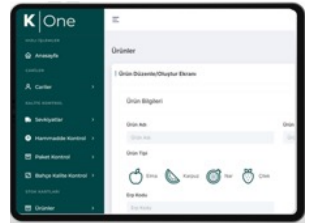
#### Şeffaf ve İzlenebilir Tedarik Süreci

K-One, her zaman ve her yerden erişilebilir bir sistem olarak Konfrut müşterilerine tamamen şeffaf ve izlenebilir bir tedarik deneyimi sunuyor.

- Müşteriler, sipariş verdikleri ürünlerin çeşidi, hasat tarihi, yetiştirildiği bölge, laboratuvar analiz sonuçları, üretici bilgisi ve nakliye süreci bilgilerine QR barkodlar üzerinden anlık olarak erişebiliyor.
- Ürünün yaşam döngüsü uçtan uca takip edilebilerek, güvenilir bir tedarik süreci sağlanıyor.
- Tüm veriler dijital olarak kaydedildiği için hem üreticiler hem de müşteriler için şeffaf ve güvenilir bir ekosistem oluşturuluyor.

K-One ile Konfrut, tarım sektöründe dijital dönüşümü hızlandırıyor, operasyonel verimliliği artırıyor vepaydaşlarına yenilikçi çözümler sunuyor.

# K | One



## 3.2.2. Sürdürülebilir Tarım Projeleri

### Tarladan Sofraya Organik Çilek Projesi

2021 yılında Çanakkale'nin Biga ve Kalkım bölgeleri ile Balıkesir'in İvrindi bölgesinde 2.500 dekar alanda başlatılan "Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Tarladan Sofraya Organik Kalıntısız Çilek Ürünleri Projesi", sonraki yıllarda Manisa ve Konya'nın çeşitli bölgelerinin de katılımıyla genişleyerek devam etti. Türkiye'nin en büyük organik/kalıntısız çilek projesi olma özelliğine sahip Projede, sektörde bir ilke imza atılarak, bölge çiftçileriyle tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeliyle çalışılıyor. Konfrut, 2024 yılında projeye 4.081 dekar alanda çilek yetiştiriciliği yaparak devam etti. Projenin ilk yılından 2024 yıl sonuna kadar toplam 17.500 ton organik/kalıntısız çilek hasadı yapılırken 2025 çilek sezonuna hazırlık kapsamında 2024 Ekim ve Kasım aylarında güz dönemi fide dikimleri gerçekleştirildi.

Proje uygulamaları Çiftçi Sözü taahhütlerini karşılaması dolayısıyla "Sürdürülebilir Tarım Kapsamında Tarladan Sofraya Organik Kalıntısız Çilek Ürünleri Projesi" 2024 yılında "Çiftçi Sözü" kapsamına dahil edildi.

Çiftçilerinin yalnızca tarımsal üretimlerine odaklanmaları operasyonlarını çevreye duyarlı, verimlilik esaslarına dayanarak gerçekleştirmeleri için 2024 yılında da fide, gübre, sulama sistemleri gibi alt yapı destekleri, finansal destekler, know-how desteği gibi çilek üretimi için gerekli her türlü olanak sağlandı. Böylece, çiftçilere organik çilek tarımında risklerin yönetilebilir olduğu, sürdürülebilir tarım yapabilecekleri ekosistem oluşturuldu. Kadın çiftçilerin istihdam edilmesini de destekleyen Proje ile fırsat eşitliği daimi olarak gözetilerek bölge halkına iş imkânı sunuluyor ve düzenli gelir kaynağı yaratılıyor.

Konfrut, Proje ile oluşturduğu çilek yetiştiriciliği ekosistemi ile 2024 yılında da herkes için daha iyi bir iş, çevre ve gelir yaratmak amacına ortak küresel pazarlardaki paydaşları bir araya getirerek olumlu işleri destekleyen IDH Global'den hibe desteği kazandı.

Şirketin 2021 yılının Eylül ayından bu yana Organik Master Sertifikası da bulunuyor.



Türkiye'nin en büyük ölçekli organik/kalıntısız çilek projesine imza atan Konfrut, organik nar ve organik vişne yetiştiriciliğinde çiftçilerle iş birliği içinde çalışmayı sürdürüyor.

# Üniversite İşbirliği ile Nar Üreticileri Buluşması

Konfrut GAP, Harran Üniversitesi Ziraat Fakültesi işbirliğiyle 26 Eylül 2024 tarihinde nar üreticilerini, sektör profesyonellerini, akademisyenleri ve yerel yetkilileri bir araya getiren "Nar Üreticileri Buluşması" paneli düzenledi.

Tam gün süren organizasyonda nar üreticisi çiftçilere nar yetiştiriciliği, bahçe bakımı, sulama yöntemleri, budama teknikleri konularından tarım teknolojilerine organik nar yetiştiriciliğinden nar tüketiminin küresel pazardaki trendi konularında eğitimler verildi. Uzmanlar ve üreticiler bir araya gelerek nar üretiminin geleceği ve sektördeki teknolojik gelişmeler hakkında bilgi alışverişinde bulundular.

Nar Üreticileri Buluşması Şanlıurfa ve GAP Bölgesi'nin nar üretimindeki önemini ve bölgenin global nar pazarına katkıda bulunma potansiyelini ortaya koydu.

# Döngüsel Ekonomiye Katkı Sağlayan Çay Lifi Peletleme Operasyonları

Rize'nin İyidere ilçesinde 2022 yılında faaliyete başlayan ve bölgedeki konumu sayesinde kısa sürede merkez üssü haline gelen Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi, bölgedeki çay fabrikalarından tedarik edilen çay liflerini peletleme işlemine tabi tutuyor. Çay ekstraktı üretilmek üzere satışını gerçekleştiriyor. Çay sektöründe yaygın olarak yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yurt içinde üretiminde tedarik zincirinin başında yer alan Konfrut, ekonomiye kazandırdığı çay lifleri ile ithalatın önüne geçiyor ve ülke ekonomisine değer katıyor.

Dünyanın ve çevrenin korunmasını amaçlayan, üreticilerin adil ve güvenli çalışma şartlarına sahip olmasını hedefleyen Yağmur Ormanları Birliği, Rainforest Alliance (RA) sertifikasına sahip olan Şirket, 70'in üzerinde ülkede insan haklarını destekliyor ve küresel iklim krizini önlemeye yönelik uygulamaları teşvik ediyor. 2024 hasat döneminde Konfrut, RA sertifikasına sahip çay alımlarının toplam içindeki payı %63 olarak gerçekleşti.



## 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

### Çevre Yönetimi

Operasyonlarını sorumlu üretici anlayışıyla yürüten Konfrut, çevresel sürdürülebilirliği iş süreçlerinin merkezine yerleştiriyor. Küresel iklim değişikliği, kuraklık ve nüfus artışı nedenleriyle doğal kaynakların hızla azaldığı dünyamız kaynaklarını en verimli şekilde kullanıyor ve optimum fayda sağlıyor. Benimsediği değerler ve ilkeler kapsamında çalışmalarını sürdüren Konfrut, Çevre Politikası doğrultusunda ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynakların verimli kullanılmasına ilişkin yöntemler uyguluyor ve sıfır atık prensibini benimsiyor.

Ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlayan Konfrut, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini sağlanacak toplumsal fayda ve gezegenimizin korunmasını gözeterek aşağıdaki dört temel ilkeyi önceliklendirerek koyuyor.

- **Doğal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanımı:** Küresel çevre politikalarına uyumlu olarak, su ve enerji başta olmak üzere tüm doğal kaynakları verimli kullanarak güvenli ve kaliteli ürün üretir.
- **Atık Yönetimi:** Faaliyetler sırasında oluşabilecek atıklar kaynağında azaltılır, ayrıştırılır ve uygun geri kazanım yöntemleriyle değerlendirilir. Bertaraf edilmesi gereken atıkları ise yasal düzenlemelere uygun şekilde bertaraf edilir.
- **Enerji Verimliliği ve Su Yönetimi:** 2030 sürdürülebilirlik hedeflerini sağlamak üzere enerji verimliliği ve su tasarrufu projelerini geliştirerek uygular.
- **Gıda Güvenliği ve Kalite Sisteminin Sürekli Geliştirilmesi:** Daimi güvenilirlik ve gelişimin sürekliliğini sağlar, gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemini gözden geçirir ve günclendirir.

Konfrut benimsediği ilkeler kapsamında oluşturduğu hedeflerinde gelişim gösterdikçe Şirketin tarımsal tedarik değer zincirinde yer alan tedarikçisi olduğu müşterilerinin de gelişimine katkı sağlıyor.

### Çevre Politikası

- Konfrut olarak, faaliyetlerimizi çevresel sorumluluk bilinciyle sürdürmek önceliğimizdir.
- Çevre mevzuatına uyum sağlayarak sürdürülebilir ve çevre dostu uygulamaları teşvik ederiz.
- İklim değişikliği, enerji kullanımı, su tüketimi, atık yönetimi ve hava emisyonları gibi çevresel etkileri en aza indirmek için döngüsel ekonomi katma değer yaratan çözümler geliştiririz.
- Sera gazı emisyonlarını azaltarak atıkları kaynağında minimize eder ve geri dönüşüm süreçlerini desteklemeyi amaçlarız.
- Çevresel etkileri göz önünde bulundurarak yatırım ve tedarik süreçlerimizi yönetiriz.
- Ürünlerimizin çevresel etkilerini iyileştirmek için paydaşlarımızla iş birliği yaparız.
- Doğal kaynakların korunması, enerji verimliliği ve biyoçeşitlilik konularında farkındalık oluşturmak amacıyla eğitim programları düzenleriz.
- Çevre performansımızı takip ederek düzenli olarak gözden geçiririz.
- Çevresel sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi anlayışıyla faaliyet gösteririz.

## 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

### Enerji Yönetimi

Peletlemeden lojistiğe, depolamadan ambalaja tüm operasyonlarında çevreye dost üretim anlayışıyla faaliyet gösteren Konfrut, Enerji Politikası kapsamında tüm paydaşlarını çevresel sorumluluk bilinciyle hareket etmeye teşvik ediyor. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik uygulamalar ile doğal kaynakların korunmasına ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlıyor.

### Enerjinin Verimli Kullanımına Yönelik Çalışmalar

Enerji verimliliği yüksek makine ve ekipmanların kullanımını önceliklendiren Konfrut, toplam enerji tüketiminin azaltılmasına katkı sağlayarak doğal kaynak kullanımını optimum seviyede tutuyor. Böylece sera gazı emisyonları salımının düşmesini de sağlıyor.

Bu kapsamda Konfrut, kuruluşundan bu yana uyguladığı Fiber-K olarak adlandırılan özel tasarım fiber havuzlarla taşımacılığı yaygınlaştırmaya devam ediyor. Daha az araçla daha fazla ürün taşınmasına olanak tanıyan modelde yaklaşık %50 daha az araç sayısı ile aynı tonaj miktarı taşınabiliyor. Böylece, nakliye sırasında ortaya çıkabilecek karbon ayak izini yarı yarıya düşmesini sağlıyor.

Konfrut GAP'ın Şanlıurfa'da bulunan tesisinde 2024 yılında depolama ve nar suyu üretim tesisinde devreye alınan yatırımlarda enerji verimliliğini gözetken ekipman ve makineler kullanılırken başta depolama alanlarında ısı yalıtımı sağlayan izolasyon malzemeler kullanıldı.

Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan çay lifi depolama ve peletleme tesisinde makinelerin bakım onarımları düzenli yapılarak enerji tasarrufu sağlanması gözetildi.

Çiftçilere 2024 yılı boyunca sahada görev yapan Konfrut Uzmanları tarafından enerjinin verimli kullanımına yönelik bilgilendirmeler yapıldı. Dijital tarım ekipmanlarının yaygınlaştırılması desteklendi.

Önümüzdeki dönem için Konfrut, enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelerini kararlılıkla sürdürmeyi ve düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir tarımsal üretim modeli oluşturmayı hedefliyor.



## 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

### Enerji Politikası

Konfrut olarak enerji yönetimini operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve operasyonel optimizasyon hedefleri doğrultusunda süreçlerimizi geliştirmekteyiz. Bu kapsamda;

- Yasal mevzuatlara ve uluslararası standartlara uyum sağlarız.
- Enerji tüketimimizi izler, analiz eder ve verimliliği artırıcı uygulamaları devreye alırız.
- Dijital sistemlerle enerji performansımızı takip eder ve iyileştiririz.
- Verimliliği yüksek ekipmanları tercih eder, mevcut altyapımızı optimize ederiz.
- Operasyonlarımızı gerçekleştirdiğimiz tarımsal üretim, nakliye, depolama vb. tüm süreçlerde enerji verimliliğini gözeterek projeler üretiriz.
- Çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı enerjinin verimli kullanımına ilişkin bilinçlendirmek üzere eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütürüz.
- Tedarikçiler, çiftçiler ve ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak enerji yönetim süreçlerimizi güçlendiririz.
- Enerji Politikamızı teknolojik gelişmeler ve yasal düzenlemeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirir ve uygulamaya alırız.

Konfrut olarak enerji yönetimi yaklaşımımız; dijitalleşme, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürekli iyileştirme prensipleri üzerine şekillenmektedir.



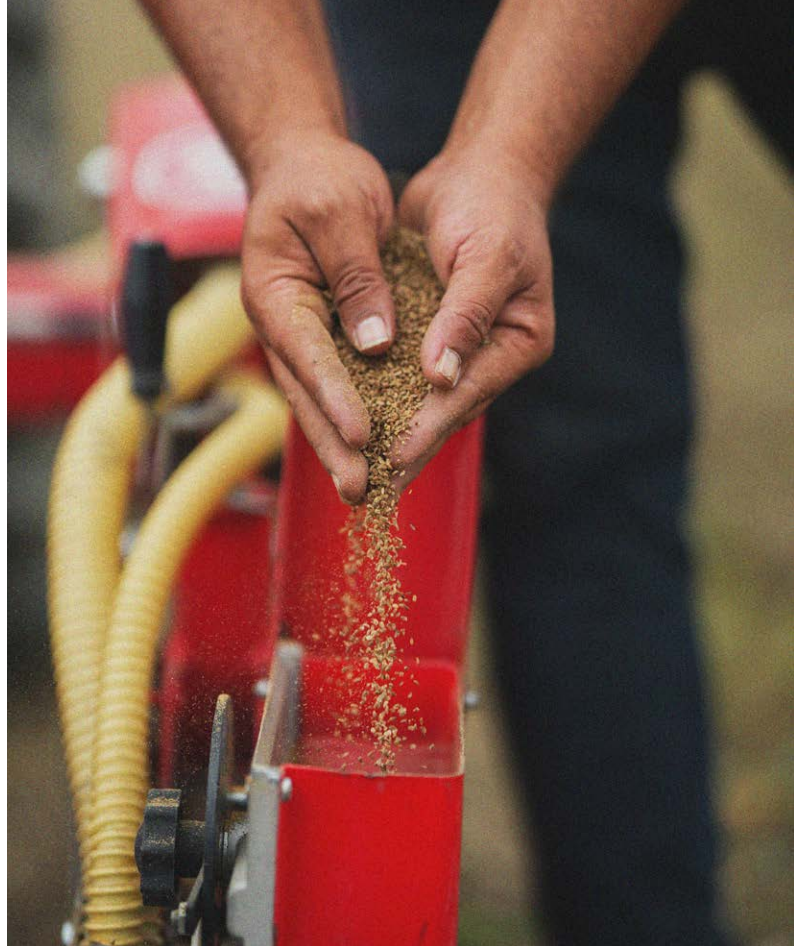
### 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı

#### Enerji Tüketimi ve Sera Gazı Salımı

Konfrut, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde "Sorumlu Üretim ve Tüketim" hedefine bağlı kalarak, kaynakların verimli kullanımı, karbon ayak izinin azaltılması ve atık yönetimi konularında sürekli iyileştirme çalışmaları yürütüyor.

Karbon ayak izi envanter ve hesaplama süreçlerini Döhler Grup ile iş birliği içinde yürüten Konfrut, 2030 yılı karbon ayak izi azaltım hedeflerine yönelik enerji tüketimini düşürmeye ve çevresel etkilerini minimize etmeye yönelik projeleri hayata geçiriyor.

İlerleyen dönemde yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, operasyonel verimliliğin yükseltilmesi ve daha düşük karbon salımlı üretim süreçlerinin geliştirilmesine yönelik projelerle sürdürülebilirlik vizyonuna katkı sağlamaya devam edecek.



#### Su Yönetimi

Konfrut çiftçileri tarımsal üretimlerinde kontrollü su tüketimini sağlamak üzere dijital tarım cihazlarından ve sulama ekipmanlarından faydalıyor. Peletleme tessinde ve depolama süreçlerinde ise su tüketiminde verimlilik artırıcı çalışmalar sürdürüyor.

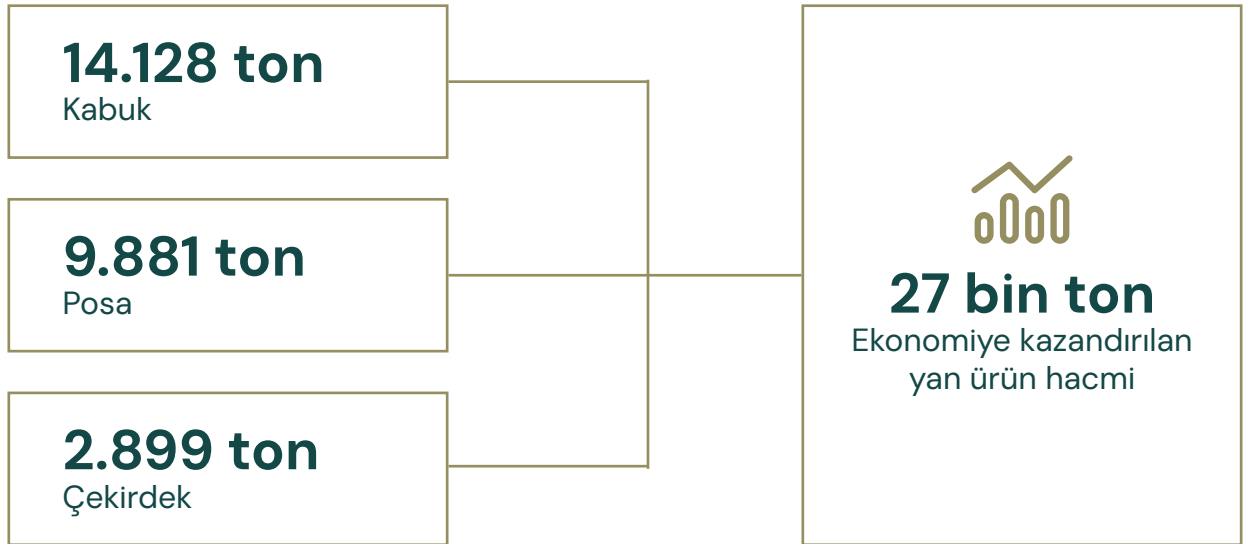
## Sıfır Atık Yaklaşımıyla Döngüsel Ekonomiye Katkı

Konfrut, operasyonlarını DNA'sından gelen sıfır atık ilkesiyle gerçekleştiriyor. Uluslararası sürdürülebilirlik amaçlarına hizmet eden Tarımsal Endüstri iş birimi altındaki faaliyetleriyle Şirket, gıda endüstrisi alanında faaliyet gösteren şirketlerin üretim süreci dahilinde oluşan yan ürünleri diğer bir üretim ve hizmet sürecine dahil ederek ekonomiye geri kazandırıyor. Endüstriyel simbiyoz olarak da isimlendirilen bu iş organizasyonu ile Konfrut, ekonomik, çevresel ve sosyal açıdan kalkınmayı destekliyor.

Bu kapsamda Konfrut, gıda endüstrisi şirketlerinden temin ettiği posa, çekirdek, kabuk ve benzeri yan ürünleri tedarik ederek doğal kurutma yöntemleri uyguluyor, depoluyor ve ticaretini gerçekleştiriyor. Yan ürün ticaretine başladığı 2023 yılı Eylül ayından bu yana Şirket, 27 bin tona yakın yan ürünü ekonomiye kazandırmayı başardı.

Rize'nin İyidere ilçesinde kurulu Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi'ndeki faaliyetleriyle ise Şirket, ekonomiye geri kazandırdığı çay lifleriyle katma değer yaratıyor. Şirket, genellikle yurt dışından ithal edilen bir ürün olan çay ekstraktının yurt içinde üretilmesinde tedarik zincirinin başında yer alıyor.

Şirket, biyokütle tedarikine ilişkin farklı kalorifik değerli yakıt denemelerine yönelik saha çalışmalarını sürdürüyor.



## 3.4. Kalite

Kuruluşundan bu yana kalite ve hijyen standartlarını daima gözeterek faaliyetlerini gerçekleştiren Konfrut, gıda güvenliğini en üst seviyede önceliklendiriyor. Çiftçinin tarlada mahsulünü yetiştirmesinden tüketicinin sofrasına ulaşana dek süreç Konfrut'un mükemmeliyetçilik anlayışıyla yönetiliyor. Müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarını kalite standartları yüksek, gıda güvenliği standartlarına uygun ürün ve hizmetlerle karşılayan Konfrut, mükemmelliğe giden yolda Konfrut Tarım ve Grup şirketleri işbirliği içinde çalışıyor. Konfrut'un mükemmel iş çıkarma vizyonu "Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü" isimli ilkelerle yazılı olarak da bulunurken çalışanlardan çiftçilere tüm paydaşların bu vizyona sahip olması destekleniyor.

Mükemmele ulaşma yolunda Konfrut'ta 2024 yılında öne çıkan konular aşağıdaki gibi oldu;

- Tamamen tarımsal operasyonlara odaklanmasıyla tüm iş birimlerindeki süreçleri kapsayacak kalite sistemi kurulumuna ilişkin çalışmalar başlatıldı.
- Taze Tarımsal Ürün iş biriminde operasyonel süreçlere rehber niteliğinde "Greenbook" ismi verilen meyve sebze işleme el kitabı yayınlandı.
- Tarımsal tedarik zincirini dijital ortama taşıyan K-One projesi devreye alındı.
- Global gıda güvenliği ilkeleri kapsamında gelişim ve iyileştirme ve sertifikalandırma süreçlerine odaklanıldı.
- Çiftçilerin sürdürülebilir, doğaya saygılı tarımsal üretim yapmaları konusunda iletişim ve eğitim çalışmaları gerçekleştirildi.

### Uluslararası Standartta Kalite Yönetim Sistem Kurulumu

Konfrut, 2024 yılında tüm operasyonlarını tarım sektörüne odaklayarak, tarımsal tedarik zinciri yapısına ve ürünlerine uygun kalite yönetim sistemi kurulumuna başladı. Dünya çapında geçerliliği kabul edilen British Retail Consortium (BRC) Global Standartlarının işletme bünyesinde hayata geçirilmesiyle Şirketin gıda güvenliği, ürün kalitesi ve uygun üretim koşulları gibi kritik alanlarda belirlenen standartlara uymasını sağlıyor. 2025 yılı içinde bu sistemin kurulumu tamamlandığında, Konfrut'un halihazırda tarım sektöründe uyguladığı yüksek standartlar uluslararası alanda güvence altına alınırken uluslararası pazarlarda Konfrut'un imajının güçlenmesini sağlayacak.

### Greenbook

Gelişen ve çeşitlenen taze meyve sebze operasyonlarını uluslararası gıda güvenliği kalite standartlarına tam uyum içinde gerçekleştirmek üzere Konfrut, yıl içinde Greenbook ismini verdiği taze meyve sebze işleme el kitabını kaleme aldı. Sektörün en iyi uygulamalarının görsel anlatımla bir araya getirildiği kitapta taze meyve sebzenin bahçeden tedarik edilmesinden müşteriye ulaşmasına kadar operasyonel süreçlerin standartları yer alıyor. Greenbook kapsamında taze meyve sebze operasyonlarında görev alan çalışanlara ürün yönetim süreci, numune alma süreci, operasyon yönetimi, gıda güvenliği ve iş sağlığı güvenliği konularında kapsamlı eğitimler düzenledi.



## 3.4. Kalite

### Müşteri Memnuniyetini Odağa Alan Yaklaşım

Konfrut, müşteri memnuniyetini çalışma kültürünün merkezine yerleştirerek, kaliteyi, gıda güvenliğini ve dijitalleşmeyi bütünsel bir sistemle yönetiyor. Ürünlerin tarladan sofraya uzanan yolculuğu, izlenebilirlik, şeffaflık ve sürekli iyileştirme ilkeleriyle kontrol ediliyor. Tedarik zincirinin her aşamasında izleme, analiz ve kalite kontrolleri eksiksiz uygulanarak, müşterilerimize güvenilir ve yüksek kaliteli ürünler sunulması sağlanıyor.

### İlk Adım: Tarladan Başlayan Kalite ve İzlenebilirlik

Tarımsal ürünleri, ekim aşamasından itibaren sıkı kalite standartlarına tabi tutan Konfrut, tarladan başlayan izlenebilirlik sürecini, dijital kalite yönetim sistemleriyle kayıt altına alarak üretim boyunca takip edilmesini sağlıyor. Çiftçilerin kullandığı tarımsal girdiler, ekim koşulları ve yetiştirme süreçleri dijital sistem üzerine kaydedilerek ürünün kökeni ve üretim süreci izlenebilir hale geliyor.

Hasat öncesi kalite ve gıda güvenliği değerlendirmeleri kapsamında, pestisit analizleri yapılan zirai hammaddelerin kaliteye uygunlukları kontrol edilerek analiz sonuçları uygun olan hammaddeler kabul ediliyor. Konfrut, uyguladığı denetim süreciyle güvenilir ve sürdürülebilir üretimi garanti altına alıyor.

### İşletmelerde Üst Düzey Gıda Güvenliği ve Sertifikasyon

Konfrut, tarladan başlayan kalite anlayışını, üretim ve paketlenme süreçlerinde en yüksek standartlarla gerçekleştirilmesini sağlıyor. Konfrut ürünlerinin sahip olduğu sertifikalar, müşterilerin farklı pazarlardaki taleplerine ve özel gereksinimlerine en iyi şekilde yanıt verilmesini sağlıyor. Bu kapsamda GlobalGAP (GGAP) Sertifikası, iyi tarım uygulamalarına uygun üretimi garanti ederken; Rainforest Alliance (RA), Farm Sustainability Assessment (FSA) ve Organik sertifikalarımız, sürdürülebilir ve çevre dostu üretim taahhüdünü destekliyor. Bu belgeler, yalnızca Konfrut'un kalite ve güvenilirlik anlayışını değil, aynı zamanda etik ve sürdürülebilir üretime olan bağlılığını da temsil ediyor.

### Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

- Organik Çilek – **Avrupa Birliği Organik Tarım Sertifikası, National Organik Program (NOP) Sertifikası**
- Armut, Biber, Çilek, Domates, Elma, Greyfurt, Kayısı, Limon, Nar, Siyah Havuç, Şeftali – **FSA (Farm Sustainability Assessment) Sertifikasyonu**
- Konfrut çiftçileri ürün grubuna göre **FSA Sertifikasyonu** kapsamında “Silver Level” ve “Gold Level” seviyelerindedir.
- Biber, Brokoli, Çilek, Domates, Greyfurt, Havuç, İncir, Kabak, Karnabahar, Karpuz, Kavun, Kayısı, Limon, Mandalina, Nar, Nektarin, Şeftali – **GlobalGAP ve GRASP Sertifikası**
- Çay – **Rainforest Alliance Lisansı**
- Konfrut'un soğuk hava depolarında **BRC Sertifikası**



## 3.4. Kalite

### Müşteri Şikâyet Yönetimi ve Hızlı Çözüm Mekanizması

Konfrut'ta müşteri memnuniyeti, yalnızca üretim süreciyle değil, müşterilerden gelen geri bildirimlere verilen hızlı ve etkin yanıtlarla da şekilleniyor. Kalite Departmanı tarafından yürütülen "Müşteri Şikâyetleri Prosedürü", müşteri taleplerinin en kısa sürede çözüme kavuşturulmasını sağlıyor. Müşterilerden gelen talepler sistematik olarak kaydediliyor, detaylı analizlerden geçiriliyor ve maksimum iki gün içinde çözüme ulaştırılması hedefleniyor. Süreçlerin etkinliği ve iyileştirme çalışmaları, periyodik olarak üst yönetimle paylaşılıyor ve müşteri geri bildirimlerine dayalı aksiyonlar alınıyor.

### Kaliteyi Standartların Ötesine Taşıyan Kalite Anlayışı

Konfrut, kaliteyi yalnızca bir gereklilik olarak değil, sürdürülebilir ve dijitalleşmiş bir yapı içinde yönetilen bir sistem olarak ele alıyor. Gıda güvenliği kültürünü yaşatan işletmeler için sürekli iyileşmeye açık dinamik Konfrut ekipleri ve yüksek standartlara sahip üretim anlayışı sayesinde, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyor.

Müşterilerine sadece bir ürün değil, güvenilirlik, şeffaflık ve sürdürülebilir kalite sunan Konfrut, ürünlerinin her aşamasında izlenebilirliği sağlıyor, gıda güvenliği kriterlerini eksiksiz yerine getiriyor ve sürekli gelişim odaklı bir üretim anlayışıyla sektörde fark yaratıyor.

### Son Teknolojiye ve Donanıma Sahip Analiz Laboratuvarı

Konfrut, müşteri talepleri ve gıda güvenliği gereklilikleri doğrultusunda, tarladan son ürüne kadar tedarik zincirinin her noktasında optimizasyon ve izlenebilirliği sağlamak üzere analiz çalışmaları yapıyor.

Müşterilerden gelen talepler, sertifikasyonlar ve yasal gereklilikler kapsamında meyve – sebze gibi gıda ürünlerinin uygunluğu, uluslararası standartlarda analiz çalışması yapabilme donanımına ve yetkinliğine sahip, Grup'un İzmir'de bulunan TÜRKAK tarafından verilen ISO 17025 akreditasyon belgesine sahip DIAL Analitik Laboratuvar'ında tecrübeli uzmanlar tarafından Amerika ve Avrupa normlarına uygun olarak analiz ediliyor ve izlenebilir şekilde raporlanıyor.

## 3.5. İnsan Kaynakları

Konfrut'un İnsan Kaynakları Politikası, yenilikçi ve yüksek motivasyona sahip, nitelikli iş gücünü bünyesine katmayı ve her bir çalışanın hem profesyonel hem de kişisel gelişimini desteklemeyi amaçlar. Bu yaklaşımıyla Şirket, çalışanlarının bağlılıklarını güçlendirerek sürdürülebilir başarıyı yakalamayı hedefliyor.

Konfrut ve Grup Şirketlerinde, takdir etme kültürü tüm organizasyona yayılmıştır ve her bireye eşit değer verilmektedir. Çalışanlara yaptıkları her işte ilham verici olmaları için gerekli destek sağlanırken, bireysel farklılıklar, yaşam ve iş deneyimleri, bilgi birikimleri ve çeşitli yetkinliklerin birleşimi, kurum kültürünün temel taşlarını oluşturur.

Konfrut, Türk İş Kanunu'nun gerekliliklerine tam uyum sağlayan, İnsan Hakları Beyannamesi ve Türkiye'nin kabul ettiği ILO sözleşmeleri doğrultusunda şekillendirilmiş İnsan Kaynakları Politikası ve Prosedürlerine sahiptir. Bu politika ve prosedürlerin uygulanması ile denetimi, İnsan Kaynakları departmanı ve üst yönetimin işbirliğiyle yürütülür. Şirket, değer zincirindeki tüm iş ortaklarının, Uluslararası İnsan Hakları Beyannamesi ve ILO'nun Çalışma Hayatına Dair Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi çerçevesinde, evrensel insan haklarına saygı göstermelerini sağlamaya özen gösterir. Bu doğrultuda, çalışanlar düzenli olarak Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Prosedürü kapsamında; dürüstlük, çıkar çatışmasından kaçınma, gizlilik, sorumluluk gibi temel ilkeler hakkında bilgilendirilir.



İş Kanunu ve insan kaynakları departmanının belirlediği ilkeler doğrultusunda çeşitli yönetmelikler geliştiren Konfrut'ta İzin Yönetmeliği, Disiplin Yönetmeliği, Etik Kurallar, Sosyal Uygunluk Politikası, Şikâyet ve Öneri Sistemi Politikası, K.V.K.K. Bilgilendirmesi ve Bilgi Güvenliği Prosedürleri uygulanıyor. Tüm çalışanlara oryantasyon süreçlerinde gerekli bilgilendirmeler sunulur ve çalışanların bilgi sahibi olmaları sağlanır.

Şirket, küresel etik ilkelere tam uyum sağlayarak kariyer gelişimi, ücretlendirme, eğitim fırsatlarına erişim ve çeşitlilik gibi alanlarda adil ve şeffaf bir yaklaşım sergiler. Etik politika çerçevesinde, zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ve her türlü ayrımcılık kesinlikle kabul edilmez ve bu konularda sıfır tolerans politikası uygulanır.

Grup'un 2024 yılı ortalama personel sayısı 33'ü geçici olmak üzere 173'tür. (2023 yılı ortalama personel sayısı 55'i geçici olmak üzere 299'dur.) Akkent-Denizli Fabrika'nın devrinin tamamlanmasıyla 31 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla fabrikada görevini sürdüren personelin alıcı şirketin kadrosuna geçişi tamamlanmıştır.

## 3.5. İnsan Kaynakları

### Yetenek Kazanımı ve Çalışan Gelişimi

Konfrut, rekabet avantajını koruyarak Şirketi geleceğe taşımak amacıyla yetenek kazanımı, performans değerlendirme, kariyer gelişimi ve ödüllendirme alanlarında Döhler Grup ile işbirliği içinde çalışıyor. Sürekli güncellenen kariyer portalları ve Grup'un aday havuzundan yapılan seçimlerle, görev tanımına, kurumsal kültüre ve ekip çalışmasına uyum sağlayabilecek nitelikteki adaylar titizlikle belirleniyor ve işe alım süreçleri gerçekleştiriliyor.

Konfrut, yeni çalışanların adaptasyon sürecini kolaylaştırmak için kapsamlı bir iş başı oryantasyon programı uyguluyor. 2024 yılında, tarımsal operasyonlarla uyumlu, şirketin stratejisine uygun ve farklı yetkinliklere sahip adaylar işe alındı. Bu süreçte, gelişim odaklı oryantasyon programları başarıyla hayata geçirildi. Ayrıca, başvurusu veya mülakat süreci olumsuz sonuçlanan her adaya geri bildirim verilmesine özen gösteriliyor.

Tecrübeli iş gücünün yanı sıra yeni mezun gençlerin iş hayatına kazandırılmasına da önem veren Şirket, 2024 yılı boyunca üniversitelerin gerçekleştirdiği tanıtım ve kariyer etkinliklerinde rol almayı sürdürdü. Gençlerin eğitim gördükleri uzmanlık alanlarında çalışan profesyonellerle etkileşim kurlarını destekleniyor.

Konfrut, organizasyon yapısında eşit fırsatlar sunarak kadınların iş hayatına katılımını güçlendirmeyi hedefliyor.

Tutundurma ve yetenek yönetimi süreçlerinde, Döhler Grup ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilen performans ve potansiyel değerlendirmeleriyle çalışanların görevlerinde ve yetkinliklerinde bir üst seviyeye çıkabilmeleri için gerekli adımlar belirleniyor. Yıl boyunca üçer aylık dönemlerde çalışanların gelişimleri takip ediliyor, performans yönetimiyle paralel işleyen bu süreçle, çalışanların performans ve potansiyel değerlendirmelerinin sürekli ve güncel bir şekilde izlenmesi sağlanıyor.

### Performans İzleme ve Değerlendirme

Konfrut, 2024 yılında Performans Yönetim Sistemi olarak yeni nesil bir yaklaşım olan OKR (Objectives & Key Results) sistemini uygulamaya başladı. Bu sistemle birlikte, çalışanların şirket hedeflerini sahiplenerek yıl boyunca başarı, gelişim ve geri bildirim odaklı bir kültürde çalışmalarına olanak sağlanıyor.

OKR (Objectives & Key Results, "Hedefler ve Anahtar Sonuçlar" anlamına gelir. Bu kapsamda OKR Sistemi, belirlenen hedeflere ulaşmak için gereken net ve ölçülebilir sonuçları tanımlamaya yönelik bir çerçeve sunar. Sistemin sağladığı bir diğer önemli fayda ise, iş sonuçlarının yanı sıra çalışanların gelişime açık alanları konusunda bire bir geri bildirim sunmasıdır. Bu sayede çalışanlar, sürekli OKR'larını gözden geçirebilmekte, gerektiğinde revize ederek yeni odaklarda performans hedefleri belirleyebilmektedir.

Konfrut'un performans yönetim sistemi kapsamında, sürdürülebilirlik, çalışan bağlılığı, iş sağlığı ve güvenliği, kârlılık ve verimlilik alanlarındaki hedeflerini başarıyla tamamlayan çalışanlar, prim sistemi ile ödüllendiriliyor. Yıl içinde düzenlenen kariyer planlama görüşmeleriyle, Grup'un organizasyonu dahilinde yöneticilik potansiyeli bulunan çalışanların gelişimi, kritik uzmanlık alanları, terfi süreçleri, yedekleme planları ve yetenek havuzları değerlendiriliyor.

## 3.5. İnsan Kaynakları

### Çalışan Bağlılığı

Grup bünyesinde tüm çalışanların işyeri ve görevlerine ilişkin deneyimlerini ölçmek, iş süreçlerini analiz edebilmek ve değerlendirmek amacıyla çevrimiçi platform üzerinden belirli periyotlarda Çalışan Bağlılığı Anketleri uygulanıyor. Çalışanlardan geri bildirim almayı amaçlayan anket çalışmasında katılımcının bilgilerinin gizliliği sağlanarak objektif sonuç elde edilmesi sağlanıyor. Anket çıktıları analiz edilerek mevcut süreçleri iyileştirmenin yanı sıra geleceğe yönelik çalışmalar çalışanların görüşleriyle şekillenerek hayata geçiriliyor.

### Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi

Konfrut'ta çalışanların eğitim ve gelişim süreçleri, Grup'un genel stratejileri doğrultusunda yürütülüyor. 2024 yılında Konfrut çalışanlarına operasyonel mükemmellik, iş sağlığı ve güvenliği, liderlik, sürdürülebilirlik ve atık yönetimi gibi çeşitli konularda toplam 1.103 saat eğitim sağlandı. Sahada görev yapan ekiplere iş süreçlerini iyileştirmek amacıyla ürün yönetim süreci, numune alma, operasyon yönetimi, gıda güvenliği ve iş sağlığı ve güvenliği, kalite yönetim sistemi eğitimleri verildi.

Eğitim ve Gelişim faaliyetleri kapsamında, mevcut organizasyon yapısındaki yönetici pozisyonlarında görev yapan çalışanlara, alanında uzman eğitmenler tarafından "Liderlik", "Yönetim Yetkinlikleri Geliştirme", "Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri" ve "Etkili Geri Bildirim" gibi temel konularda eğitimler verildi. Konfrut'un gelecek organizasyon yapısı için en büyük yatırımlardan biri olarak görülen bu projeye çalışanların gelişimi desteklenerek üst kademelere hazırlık sağlanıyor. Yıl içerisinde Grup bünyesinde organize edilen sosyal sorumluluk projelerine çalışanların katılımı desteklendi. "BİZ" duygusuyla yapılan topluma katkı sağlan işler çalışanlarda bağlılık duygusunu geliştirirken sorumluluk bilincinin gelişmesi ve kişisel gelişim alanlarının desteklenmesini de sağlıyor.

### İnsan Kaynakları İş Ortağı Sistemi

Grup bünyesinde temel insan haklarına saygı göstermek ve çalışanlara huzurlu, güvenli bir çalışma ortamı sunmak öncelikli hedefler arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, çalışan haklarının korunması ve olası anlaşmazlıkların etkin şekilde yönetilmesi amacıyla hayata geçirilen İnsan Kaynakları İş Ortağı (Human Resources Business Partner – HRBP) sistemi, çalışanlar ile insan kaynakları departmanı arasında aktif iletişimi sağlarken ve ortak bir çalışma sistemi kurulmasını destekliyor.

İnsan kaynakları departmanı bünyesinde görev yapan insan kaynakları iş ortakları, işe alım sürecinin doğmasından, işin sonlandırılmasına kadar olan süreçlerde sorumlu olduğu birimlerin çalışanları ile yakın temasta çalışıyor. Performans yönetimi, yetenek değerlendirme süreçleri, ekibe katılacak yeni çalışanların belirlenmesi vb. tüm süreçlerde insan kaynakları iş ortakları bölüm yöneticisi ve ekipler ile işbirliği içinde çalışıyor.

## 3.5. İnsan Kaynakları

### Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği

Şirket, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ile tüm Grup Şirketlerinde veri işleme süreçlerini düzenliyor ve kişisel verilerin bilgi güvenliği prosedürlerine uygun şekilde korunmasını sağlıyor. Göreve başlayan her çalışanla bu prosedürler paylaşılırken, veri işleme süreçlerine yönelik detaylı bilgilendirme sağlanıyor. Konfrut ve Grup Şirketleri, kişisel verilerin işlenmesinde hukuka, dürüstlük ilkelerine ve şeffaflığa öncelik veriyor. Bilgilendirmeler işe alım sürecinden göreve uyum amacıyla sağlanan oryantasyon sürecine gerekli her adımda çalışanlarla paylaşılıyor.

### Motivasyonunu Destekleyen Sosyal Faaliyetler

Grup genelinde, insanı ve yaşamı odağa alarak çalışan memnuniyetini ve bağlılığını artırmayı hedefleyen çeşitli etkinlikler düzenlendi. 2024 yılı boyunca, Konfrut ve Döhler çalışanlarının katılımıyla gerçekleşen sosyal etkinlikler, çalışanların kendilerini daha iyi ve mutlu hissetmelerini destekledi.

- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Kadınların Elinden sosyal girişimi ile yapılan iş birliğiyle kadınların elinden üretilen ürünlerin yer aldığı gıda kutuları tüm kadın çalışanlara hediye edildi.
- 2024 yılında Konfrut ve Döhler Gönüllüleri ile KAÇUV (Kanserli Çocuklara Umut Vakfı) adına İstanbul Maratonu'nda iyilik peşinde koşuldu.
- Dünya Çevre Günü kapsamında, farkındalık yaratmak adına Çevre Ağacı oluşturuldu ve bir fotoğraf yarışması düzenlendi. Daha sürdürülebilir bir gelecek için doğaya yeşil bir iz bırakmak adına sadece kazanan fotoğraf sahipleri ödüllendirildi.
- 2024 yılı Ramazan ayında iftar organizasyonları gerçekleştirildi.
- Çalışanların günlük iş yoğunluklarında motivasyonlarını artırmak ve kısa bir mola verdikleri anları daha keyifli hale getirmek için dönemin temasına uygun 'Kısa Bi Mola' isimli çeşitli aktiviteler düzenleniyor.
- İç iletişimin artırılması, çalışanların iş arkadaşlarının ve yöneticilerinin profesyonel kimliklerinin yanında ilgi alanları ve yetenekleri üzerine sohbet etmek üzere D-talks etkinlikleri düzenleniyor. 2024 yılında da devam eden etkinlikler kapsamında 19 Mayıs, 29 Ekim gibi özel günler, konuklar ve çeşitli etkinliklerle kutlanıyor.
- Çalışan Bağlılığı Anketi kapsamında gelen öneriler doğrultusunda, farklı departmanlardan ekip üyelerini bir araya getirerek sosyal aktiviteleri geliştirmeye odaklanıldı. Temmuz ayında Konfrut çalışanlarının da katılım sağladığı TasteFusion Workshop etkinliği gerçekleştirildi.
- Başarıyla tamamlanan bir yılı kutlamak, çalışan motivasyonunu sağlamak amacıyla yeni yıl yemeği organize edildi. Organizasyonda 10 yıl ve üzeri çalışanlara kıdem ödülleri takdim edildi.

## 3.5. İnsan Kaynakları

### İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Çalışanların görevleri sırasında karşılaşılabilecekleri olası risklerin kontrol edilebilir seviyeye indirildiği ve güvenle işlerine odaklanabilecekleri bir iş ortamı sunmayı öncelikli hedef olarak benimseyen Konfrut, sıfır iş kazası hedefiyle çalışanlarına düzenli olarak yasal iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri veriyor. Operasyonel mükemmellik süreçleri kapsamında çalışma alanlarını ve sistemlerini destekleyecek eğitim programları sunuyor.

Konfrut'un tarımsal operasyonları kapsamında iş birimlerinin gereklilikleri, çalışma ortamı, işin niteliğine göre olası riskler belirleniyor. Alınan önlemler ve eğitimler çeşitleniyor. Sahada görev yapan iş sağlığı ve güvenliği mühendisleri aracılığıyla çalışanlar gözlemleniyor, ihtiyaç duyulan durumlarda anlık geri bildirimlerle iyileştirme sağlanıyor.

### İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Konfrut olarak, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) yönetimini temel değerlerimizden biri olarak kabul eder ve faaliyetlerimizi yasal düzenlemeler, ulusal ve uluslararası standartlar ile uyum sağlayarak yürütürüz.

- İSG risklerini sistematik bir yaklaşımla değerlendirerek, güvenli çalışma ortamları oluşturmayı ve mevcut riskleri en aza indirmeyi hedeflemekteyiz.
- İş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik çalışma koşullarını düzenli olarak gözden geçirmek ve tedbir amaçlı önlemleri almak önceliklerimiz arasındadır.
- Çalışanlarımızın, taşeron işçilerimizin ve sözleşmeli çiftçilerimizin sağlığını ve güvenliğini gözeterek, uygun çalışma alanları oluşturmakta ve kişisel koruyucu ekipmanların doğru şekilde kullanılmasını sağlamaktayız.
- İSG yönetim sistemimizi düzenli olarak değerlendirerek, performansımızı geliştirmeye yönelik önlemler almaktayız.
- Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız ile iş sağlığı ve güvenliği kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik iş birlikleri yürütmekteyiz.
- Tüm çalışanlarımızın, taşeron işçilerin ve sözleşmeli çiftçilerimizin İSG standartları kapsamında farkındalığını artırmak amacıyla eğitimler düzenlemekteyiz.
- Çalışanlarımızın ve çalışan temsilcilerinin İSG süreçlerine aktif katılımını destekleyerek, görüş ve önerilerini değerlendirmekteyiz.
- Olası acil durumlara hazır olmak üzere önceden planlama yaparak, kriz yönetimi süreçlerimizi geliştirmekteyiz.
- İSG süreçlerimizi tüm paydaşlarımızla şeffaf şekilde paylaşıyor, bu kapsamda eğitimler veriyor ve güvenli iş yeri kültürünü yaygınlaştırıyoruz.

Bu doğrultuda, Konfrut olarak tüm faaliyetlerimizde iş sağlığı ve güvenliğini ilkelerine bağlı kalarak sistematik şekilde yönetmeye ve geliştirmeye odaklanmaktayız.

## 4. Kurumsal Yönetim



## 4.1. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket"), tüm faaliyetlerinde kurumsal yönetimin dört ana ilkesi olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında uygulaması zorunlu olan Kurumsal Yönetim İlkeleri maddelerine uyum sağlamıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlama konusunda ise Şirket, azami gayreti göstermekte olup henüz uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler gerekçeleri ile birlikte aşağıda sunulmaktadır;

- 1.3.10 numaralı ilke kapsamında; Şirketin yıl içerisinde gerçekleştirdiği bağışlar genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesi ile ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirketin esas sözleşmesinde bağışlara ilişkin genel esaslar yer almaktadır.
- 1.3.11 numaralı ilke kapsamında; Şirket esas sözleşmesinde genel kurul toplantılarına menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantı salonuna öncelikli olarak pay sahipleri ve bağımsız denetim firması yetkilileri katılmakta olup diğer menfaat sahipleri ve medyanın katılımına ilişkin Şirkete ulaşan bir talep olmamıştır.
- 4.3.9 numaralı ilke kapsamında; Şirketin yönetim kurulunda kadın üye oranının %25'ten az olmamasına ilişkin belirlenmiş bir hedef oran ve oluşturulmuş politika bulunmamaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilke kapsamında; Şirket yönetim kurulu üyelerinin sahip oldukları iş tecrübeleri ve sektör deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkı sağlaması dolayısıyla Şirket dışında görev almaları hususunda sınırlandırma mevcut değildir.
- 4.5.5. numaralı ilke kapsamında; 5 üyeden oluşan Şirketin yönetim kurulunda 2 bağımsız üye bulunmakta olup bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arasında işbirliğini ve iletişimi artırmaktadır.
- 4.6.5. numaralı ilke kapsamında; Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Mevcut durum itibarıyla uygulanması zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanmaması, Şirkette herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olmamıştır. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan Konfrut'un 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na Şirketin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketin kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f2fc30bc006e>).

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve raporlama konusunda gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamalar takip edilerek gerekli çalışmalar yürütülecektir.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### 1. Pay Sahipleri

#### 1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Konfrut'ta Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde oluşturulmuş olup bölümünün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Cemre Ekici Bayram – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Telefon: (0216) 545 68 68

E-posta: [yatirimci@konfrut.com.tr](mailto:yatirimci@konfrut.com.tr)

#### 1.2. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde imtiyazlı oy hakkı bulunmamakta olup her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirket ana sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir yöntem bulunmamakta ve azınlık payları Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir.

#### 1.3. Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve İlke Kararları, Vergi Mevzuatı ve mer'î mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Konfrut Tarım A.Ş.'nin Kâr Dağıtım Politikası, kurumsal internet sitesinde ([www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)) de yer almakta olup Şirket Esas Sözleşmesinde madde 14'te kârın tespiti ve dağıtımı hususu yer almaktadır. Şirket kârına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımında; Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, ekonomik gelişmeler ile sektörünün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirket menfaati arasında tutarlı bir politika benimsenmektedir.

#### 1.4. Payların Devri

Şirket hisse senetlerinin T.T.K. hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilmesini kısıtlayan herhangi bir hüküm Şirket esas sözleşmesinde yer almamaktadır.

#### 1.5. Genel Kurul Toplantıları

Şirketin Olağan Genel Kurul toplantısı her yıl gerçekleştirilir. Gerekli durumlarda yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı da yapılabilir. Genel Kurul toplantılarına fiziki, vekâleten ya da elektronik ortamda katılım sağlanması mümkündür. 2024 yılında Şirketin 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 11.06.2024 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. 12 Mart 2024 tarihinde ise Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir.

Her iki toplantıya ait çağrı T.T.K. Hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir ve Esas Sözleşmede belirtildiği gibi Gündemi de içerecek şekliyle Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) Şirketin kurumsal internet sitesinde ([www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun elektronik genel kurul portalında ilan edilmiştir.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Bağımsız Denetim Raporları, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Toplantılara ilişkin Genel Kurul Tutanakları kurumsal internet sitesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında yer almaktadır.

### 2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

#### 2.1. Bilgilendirme Politikası

Konfrut'un Bilgilendirme Politikası kurumsal internet sitesinde ([www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)) de yer almaktadır.

Şirketin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişikliğin meydana gelmesiyle sonuçlanabilecek bütün gelişmeler ve ayrıca SPK mevzuatı uyarınca gerekli olan bütün diğer konular hakkındaki bilgiler SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ve ilgili sair mevzuat çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmaktadır.

#### 2.2. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında Şirketin kurumsal internet sitesi ([www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)) aktif olarak kullanılmakta olup Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortaklığı Konfrut AG Tarım A.Ş.'ye ilişkin tüm bilgiler internet sitesinde yer almaktadır.

Konfrut'un kurumsal internet sitesi, 2024 yılında şirketin yeni kurumsal kimliğini ve operasyonlarını kapsayacak şekilde mevcut yasal düzenlemelere uygun olarak yeniden tasarlanıp kullanıma sunulmuştur. Mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile aracı kurumlara kapsamlı bilgi akışının sağlanabilmesi için, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli bilgilere yer verilen yatırımcı ilişkileri bölümü, ayrı bir internet sitesi (<https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/>) olarak oluşturulmuştur. Konfrut'un ana internet sitesinden, yatırımcı ilişkileri bölümüne kolayca erişim sağlanabilmektedir. Sitede, Türkçe ve İngilizce olarak hem güncel hem de geçmişe dönük bilgilere ulaşılabilir.

#### 2.3. Faaliyet Raporu

Konfrut'un faaliyet raporu, T.T.K.'nin ilgili hükümleri ve SPK'nın ilgili mevzuatlarında belirtilen hususlara uygun olarak tüm paydaşların Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmakta ve kamuya açıklanmaktadır.

### 3. Menfaat Sahipleri

#### 3.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Konfrut menfaat sahiplerini hissedarlar, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, toplum ve resmi kurumlar olarak değerlendirmekte ve menfaat sahiplerinden bilgi edinme amacı ile talep geldiğinde, kamuya açıklanmamış ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere her türlü bilgi Şirket tarafından başvuru sahibine verilmektedir. Diğer taraftan menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı veya etik açıdan uygun olmayan işlemleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, ([info@konfrut.com.tr](mailto:info@konfrut.com.tr)) e-posta adresinden veya (0216) 545 68 68 numaralı hattan ulaşabilmeleri mümkündür.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Konfrut, tüm paydaşlarının görüş ve önerilerine değer veren şeffaf ve adil bir iletişim politikası benimsemekte ve uygulamaktadır.

Menfaat sahiplerinden “Çalışanlar”ın yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. İletilen görüşler Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte ve uygun görüldüğü takdirde uygulamaya konulmaktadır. Bu süreçte, çalışanların önerilerinin şirketin orta ve uzun vadeli stratejileriyle ne kadar uyumlu olduğu, alınacak aksiyonlar açısından belirleyici bir faktör olmaktadır.

Çalışanların beklenti ve ihtiyaçları düzenli olarak gözden geçirilerek çalışma koşulları, sağlanan haklar ve diğer ilgili konularda düzenlemeler yapılmaktadır. Ayrıca, çalışan bağlılığını ölçmek amacıyla periyodik olarak Çalışan Bağlılığı Anketi düzenlenmektedir. Anket sonuçları odak gruplarla değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

“Pay Sahipleri”nin yönetime katılımı her yıl düzenlenen olağan genel kurul toplantıları ve yatırımcı ilişkileri birimi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Diğer menfaat sahipleri “Müşteriler”, “Tedarikçiler”, “Çiftçiler” ve benzeri gruplardan gelen görüş ve öneriler şirketin politika ve süreçlerinin oluşturulmasında ve uygulanmasında dikkate alınmakta, bu konularda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

### 3.3. İnsan Kaynakları

Konfrut’ta, İnsan Kaynakları Politikaları ve uygulamalarıyla ilgili iletişim, İnsan Kaynakları Departmanı tarafından yürütülmektedir. Tüm çalışanlar arasında dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımına sıfır tolerans yaklaşımı ve çalışanların özlük hakları ve çalışma ortamı ve koşullarının iyileştirilmesi için çaba sarf edilmektedir. Ayrıca, çalışanların kendilerini geliştirebilmeleri için eğitim desteği sağlanmakta ve fırsat eşitliği sunulmaktadır.

İş güvenliği ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla her yıl aksiyon planları hazırlanmakta ve bu planlar yıl boyunca uygulanmaktadır.

2024 yılı dahil olmak üzere Şirketimize, çalışanlar tarafından iletilmiş herhangi bir ayrımcılığa dair şikâyet bulunmamaktadır.

### 3.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Konfrut Tarım A.Ş., şirket değerleri, etik değerleri, misyonu ve vizyonu [www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr) internet adresinde yayımlanmaktadır.

Özetle Etik Kurallar Yönetmeliği, tüm Şirket yöneticilerinin ve çalışanlarının yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisi içerisinde bulunduğu müşterilere, tedarikçilere, resmi kurumlara, topluma ve çevreye karşı olan sorumluluklarını belirler.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Konfrut, tüm yönetici ve çalışanlarının aşağıda ana başlıkları belirtilen etik kurallara uymasını gözetir ve gerçekleştirdiği düzenli denetimlerle süreci takip eder.

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
- Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Yasalara Karşı Sorumluluklarımız
- Rekabet
- Toplum ve Çevre Duyarlılığı
- Çıkar Çatışması

### Dürüstlük

- Konfrut Gıda yöneticileri ve çalışanları tüm iş süreç ve faaliyetlerinde dürüstlük ve doğruluk ilkesine bağlı hareket eder.
- Müşteri, tedarikçi, resmi kurumlara iş ilişkisi çerçevesinde, rüşvet, gayri resmi komisyon, değeri yüksek hediye teklif etmez ve kabul etmez.

### Gizlilik

- Tüm çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin, çalışılan resmi kurum ve tüm diğer kişi ve kuruluşların özel bilgi ve gizlilikleri korunur ve asla üçüncü kişilerle paylaşılmaz.

### Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

- Çalışanlarımıza karşı olan yasal yükümlülükleri tamamıyla yerine getiririz.
- Çalışanlarımıza eşit hakların tanındığı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunarız.
- Ayrımcılık yapılmayan, adil ve dürüstlük ilkelerine dayanan bir personel yönetimi izleriz.
- Çalışanlarımızın özel bilgi ve yaşantısına müdahale etmez ve tüm bilgilerini gizli tutarız.
- Çalışanlarımızın gelişimlerine yönelik, kariyer ve eğitim fırsatları sunarız.
- Çalışanlarımız için 4857 sayılı İş Kanunu esas alınarak tazminat politikası oluşturulmuştur. Kıdem ve ihbar tazminatı bu doğrultuda ödenmektedir.

### Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

- Müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine en kısa sürede ve en doğru şekilde cevap veririz.
- Müşteri memnuniyeti ön planda tutarak, ürün ve hizmetlerimizde çözüm odaklı, dürüst ve saygılı bir yaklaşım gösteririz.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız

- Yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirir, tedarikçilerimize karşı adil ve dürüst davranırız.

### Yasalara Karşı Sorumluluklarımız

- T.C. yasalarına ve uluslararası hukuk kurallarına uygun hareket ederiz.
- Geçerli tüm yasa ve mevzuatların gerekliliklerini yerine getirir, finansal ve işle ilgili tüm konularda doğru, eksiksiz ve dürüst bir şekilde kayıt tutarak tüm zorunlu yasal bildirimlerini zamanında yaparız.

### Rekabet

- Haksız rekabetten kaçınır, sadece yasal alanlarda rekabet eder, rakiplerimize karşı rekabet ederken adil ve dürüst davranırız.

### Toplum ve Çevre Duyarlılığı

- Tüm faaliyetlerimizde topluma ve çevreye karşı duyarlı davranır, sosyal sorumluluk bilinci ile hareket ederek, toplum ve çevre yararına yönelik faaliyetlerde bulunuruz.

### Çıkar Çatışması

- Çalışanlarımız, etik kurallar çerçevesinde hareket ederek, çıkar çatışmasına neden olacak davranışlardan kaçınır.
- Çalışanlarımızın kişisel menfaatlerine yönelik çıkar sağlayacak hiçbir davranışa izin vermeyiz.

## 4.Yönetim Kurulu

### 4.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Konfrut Tarım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesi kapsamında düzenlenen yetkilerle görevini sürdürmektedir. Şirket Yönetim Kurulu başta yönetim ve temsil faaliyetleri olmak üzere Şirketin hedeflerini tanımlar ve Şirketin faaliyetlerinin yasal düzenlemelere uygunluğunu gözetir. Aynı zamanda Şirketin denetiminden sorumludur.

Şirket ana sözleşmesinin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesinde Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısına ilişkin hükümler yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu 11.06.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında iki yıllığına seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu 2 bağımsız olmak üzere 5 üyeden oluşmakta olup Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsızlık Beyanları'na 2024 yılı Konfrut Faaliyet Raporu içerisinde de yer verilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

| Yönetim Kurulu Üyesi | Atama Tarihi<br>Görev Süresi | Yönetim Kurulu &<br>Komite Üyelikleri                                                                                                     | Şirket Dışındaki Görevleri                                                                                                                                                              |
|----------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Can Aydemir          | 11.06.2024 – 2 YIL           | Yönetim Kurulu Başkanı                                                                                                                    | Grup bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili                                                                                                                                 |
| Kerim Aydemir        | 11.06.2024 – 2 YIL           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                                                                                              | Grup bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili                                                                                                                                 |
| Sven Roland Grütters | 11.06.2024 – 2 YIL           | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                      | DöhlerGroup – Finans Başkanı (CFO)                                                                                                                                                      |
| Emir Feyzi Güçlü     | 11.06.2024 – 2 YIL           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi<br>Denetimden Sorumlu Komite Üyesi<br>Kurumsal Yönetim Komite Üyesi | Grup bünyesinde görevi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                 |
| Emrah İnce           | 11.06.2024 – 2 YIL           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi<br>Denetimden Sorumlu Komite Üyesi<br>Kurumsal Yönetim Komite Üyesi | Grup bünyesinde görevi bulunmamaktadır.<br>Grup dışında tarım sektöründe danışmalık görevi yanı sıra çeşitli derneklerin yönetim ve danışma kurullarında çeşitli görevlerde rol alıyor. |

### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşmesinin Şirketi Temsil ve İlam: Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri, Görev Taksimi, Toplantı Düzeni ve Nisaplar başlıklı 8. maddesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu toplantıları gerekli görüldükçe Şirket merkezinde yapılır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye toplantı tarihinden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Konfrut Tarım A.Ş. Yönetim Kurulu 2024 yılında 21 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir.

2024 yılında gerçekleştirilen toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2024 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri çalışmalarını Şirket internet sitesinde yer alan komitelerin görev esaslarına uygun olarak sürdürmekte olup Komite üyeleri esaslarda belirtilen sıklıkta toplanırlar.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Emir Feyzi Güçlü, Komite Üyeliği'ni Emrah İnce yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Komite faaliyetleri çerçevesinde; ortaklığın finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim seçimi, muhasebe ve iç kontrol sisteminin işleyişi ile etkinliğinin gözetimini gerçekleştirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevini Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Emir Feyzi Güçlü, üyelik görevlerini Emrah İnce ve aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Cemre Ekici Bayram sürdürmektedir. Komite, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçeleri ile bu ilkelere tam olarak uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını belirleyerek, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun bağımsız olan ve bağımsız olmayan aday üyelerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, eğitim konuları ve ödüllendirilmesine ilişkin şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi çalışmalarını gerçekleştirir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında ise; Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücret esaslarına dair önerilerini, şirketin vizyon ve hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi konularını ve tespit edilen risklerle ilgili alınması gereken tedbirleri belirlemek ve risklerin yönetilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktan sorumludur. Komite Başkanlığı'nı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emir Feyzi Güçlü, Komite Üyeliklerini Emrah İnce ve Hüseyin Caner sürdürmektedir.

### 4.4. Şirketin Stratejik Hedefleri

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ticaret unvanı altında kuruluşundan itibaren gıda endüstrisi alanında faaliyet gösteren Şirket, 2024 yılında faaliyetlerini tarımsal tedarik zinciri şirketi olma hedefiyle tarım sektörüne yöneltmiştir. Hedefleri paralelinde faaliyetlerini daha iyi yansıtmaları amacıyla ticaret unvanını Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil edilen Şirket, 2025 yılı içerisinde %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG Tarım A.Ş. ile birleşerek dört ana iş birimi altında sınıflandırdığı faaliyetlerini sürdürecektir. Konfrut'un misyon, vizyon, ilkeler ve değerleri ile operasyonları Şirketin kurumsal internet sitesi ([www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr))'de yer almaktadır. Stratejik hedefler ise vizyon, büyüme ve kâr beklentileri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve periyodik olarak gözden geçirilir.

## 4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### 4.5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetilmesi konusu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yönetilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, şirketin varlıklarını, büyümesini ve sürekliliğini tehdit edebilecek her türlü stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer riskleri erken tespit etmek, bu risklerin etkilerini ve olasılıklarını analiz etmek, şirketin risk alma profilini dikkate alarak uygun şekilde yönetmek, raporlamak, belirlenen risklere karşı gerekli önlemleri almak ve bu hususları karar alma süreçlerinde göz önünde bulundurmak; ayrıca etkili iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu ile ilgili Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmaktır. Her üç ayda bir toplanan Komite, Şirket'in risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirket bünyesinde iç kontrol bölümü ayrı bir yapılanma olarak kurulmamış olup şirket içerisinde görev yapan Finansal Kontrolör, Denetim Komitesi'nin de gözetimi altında, iç denetime yönelik çalışmalar yapılmakta ve raporlar hazırlamaktadır.



## 4.3. Hukuki Açıklamalar

### 1. Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

11.06.2024 tarihinde 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 12.03.2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı düzenlenmiş olup her iki toplantıda alınan kararlar uygulanmıştır.

### 2. Şirketin Özkaynaklarına İlişkin Açıklama

Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla özkaynak seviyesi 1.533.102.691 TL'dir. Şirketin çıkarılmış sermayesi ise 264.000.000 TL olup çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu tespit edilmiştir.

### 3. Dönem İçerisinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketin ödenmiş sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %100 oranında bedelsiz artırılarak 132.000.000 TL'den 264.000.000 TL'ye çıkarılması ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinin tadili amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan başvurunun onaylandığı SPK'nın 18.01.2024 tarih ve 2024/4 sayılı bülteniyle bildirilmiş olup Şirket Esas Sözleşmesinin tadilinin tescili 02.02.2024 tarihli 11014 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ("TTSG")'nde yayınlanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinde yer alan 660.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 1.320.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9.9.2024 tarihli ve E-29833736-110.04.04-59526 sayılı yazısında onaylanmıştır. Şirketin 09.01.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen madde tadili, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.01.2025 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli 11253 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirketin amaçladığı tarım odaklı faaliyet ve vizyonunu daha iyi yansıtmak adına ticaret unvanının "Konfrut Tarım A.Ş." olarak değiştirilmesi ve yine Şirketin amaçladığı faaliyet ve vizyonunu tümüyle gerçekleştirebilmek adına faaliyet konusunun Şirketin %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG'nin faaliyet konusunu da yansıtacak şekilde genişletilmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2. maddesi ile "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesine ilişkin 20.10.2024 tarihinde Yönetim Kurulu karar almıştır. İlgili esas sözleşme değişikliklerine ilişkin SPK'ya yapılan başvurunun onaylandığı 06.12.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-64039 sayılı yazısında bildirilmiş olup 09.01.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ilgili madde tadilleri Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Esas sözleşme tadili 20.01.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11253 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

### 4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 01.01.2024 – 31.12.2024 mali döneminde 1.709.401 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 5. Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2024 – 31.12.2024 mali döneminde 5 bin TL tutarında bağış ödemesi yapılmıştır.

### 6. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi kapsamında Şirketimize tebliğ edilen önemli bir cezai bildirim bulunmamaktadır.

## 4.3. Hukuki Açıklamalar

### 7. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikte teşvik, vergi ve benzeri mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### 8. Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin finansal raporun 4 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

### 9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

### 10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

### 11. Maddi Duran Varlık Satışı ve Varlık Devrinin Tamamlanması

Şirket Yönetim Kurulu'nun 18.12.2023 tarihli kararı kapsamında Şirketin sahip olduğu Denizli ili Çal ilçesinde bulunan konsantre meyve ve sebze suyu imalatı fabrikası, fabrikanın bulunduğu gayrimenkul, makineler ve istihdamı sağlanan personelin devredilmesi de dahil olmak üzere TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporları esas alınarak toplam 433.680.000 TL'na (KDV dahil 519.370.975 TL) Şirketin ana ortağı Döhler Gıda Sanayi A.Ş.'ne ("Döhler Gıda") satışına karar verilmiştir.

Orta ve uzun vadede tarım ve tarıma dayalı faaliyetlerin sahip olduğu büyüme potansiyelinin satışa konu Fabrika'nın sahip olduğu potansiyelin üzerinde olması ve Şirketin tarımsal operasyonlarına yönelerek yatırımlarını bu alanda gerçekleştirmeyi planlaması kararda etkili olmuştur. Satış işlemi Sermaye Piyasası Kanunu madde 23 ve madde 24 ile II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği ("Tebliğ") hükümleri kapsamında değerlendirilmiş ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Fabrika'nın satışına ilişkin gündem maddesi 1.133.729.100 olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmiştir. İlgili maddenin oylamasına Döhler Gıda SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği madde 9 tahtında ilişkili taraf olarak nitelendirildiğinden oylamaya katılmamıştır. 12.03.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda satış işleminin onaylanmasının ardından 19.04.2024 tarihinde Konfrut Gıda\* ile Döhler Gıda arasında "İşyeri ve Varlık Devri Sözleşmesi" imzalanmış ve devre konu bedel Konfrut Gıda tarafından nakden alınmıştır.

Satışın ardından 31.07.2024 tarihine kadar Konfrut Gıda, Akkent – Denizli Fabrika'da üretim ve satış faaliyetlerine devam etmiştir. Yılın ilk yedi ayında süren operasyonlar, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 mali dönemi Faaliyet Raporu ve Konsolide Finansal Rapor içerisinde Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/Zararı kalemi altında sınıflandırılarak gösterilmiştir.

\* Şirketin Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan ticaret unvanı Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

## 4.3. Hukuki Açıklamalar

### 12. Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin ("Konfrut AG") Türkiye'nin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefi doğrultusunda, Raz Gıda ve Tarım Ürünleri A.Ş.'de ("Raz Gıda") %50 pay sahibi olunması ilişkin sözleşme 30.05.2024 tarihinde imzalanmıştır. Emisyon primli sermaye artırımını yoluyla edinilen söz konusu paylara ilişkin bedel 105.000.000 TL'dir. Raz Gıda'nın sermayesinin %100 artırılması ile 4.636.000 TL'ye ulaşan yeni sermayenin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 08.07.2024 tarihinde tescil edilmesiyle Raz Gıda, Konfrut AG'nin doğrudan Konfrut Gıda'nın ise dolaylı iştiraki haline gelmiştir.

Türkiye'nin Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde taze nar ve işlenmiş nar ürünü tedariki, paketlenmesi, depolaması ve yurt içi/yurt dışı ticaretini gerçekleştiren Raz Gıda'ya ait Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde 20.500 m<sup>2</sup> alana kurulu 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alandaki soğuk hava depolama ve paketlenme tesisiyle, İstanbul'da nar taneleme ve paketlenme tesisi bulunmakta olup TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilme sonucunda 05.07.2024 değer tarihi itibarıyla Tesisin gayrimenkul ve makine değerlendirilme sonucu toplam 337.399.000 TL (KDV Dahil: 404.805.460 TL'dir.)

Konfrut AG ve Raz Gıda arasında kurulan ortaklık kapsamında alınan karar ile Raz Gıda ve Tarım Ürünleri A.Ş.'nin ticaret unvanı "Konfrut GAP Tarım Anonim Şirketi" olarak tadil edilmiş olup bu değişiklik İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19.09.2024 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11168 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### 13. Dönem Sonrası Meydana Gelen Gelişmeler

Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2. maddesi, "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi ve Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi amacıyla 09.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir. İlgili madde tadilleri Genel Kurul tarafından kabul edilmiş olup Genel Kurul toplantısında alınan kararlar 20.01.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11253 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

### 14. Diğer Hukuki Açıklamalar

Sermayeye doğrudan katılım oranını %51'i aşan karşılıklı iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini engelleyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

Şirketin de içinde bulunduğu Döhler Grup'ta, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında TTK 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

## 4.4. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamı dahil olmak üzere sürdürülebilirlikte iyi uygulamaları daima izleyen Konfrut, operasyonlarını değer zinciri boyunca herkes ve çevre için olumlu etki yaratmayı önceliklendirerek sürdürmektedir. Teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalar ile insanların yaşamlarını iyileştirmek ve gezegenin korunmasına yardımcı olarak tarımsal dönüşüme liderlik etmek vizyonu ile çalışan Konfrut'un operasyonları aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kalkınma Amaçları'na da hizmet etmektedir. Sıfır atık prensibiyle yeşil dönüşüme öncülük etmeyi hedefleyen Şirket sürdürülebilirlik yaklaşımıyla eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine uyum göstermektedir.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'in (II-17.1.a) 2 Ekim 2020 tarihinde yayınlanması ile sürdürülebilirlik ilkelerinin raporlamasının mevzuat kapsamına alınması ve 23 Haziran 2022 tarihli 34/977 sayılı ilke kararı kapsamında Şirket, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlamakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden açıklamaktadır. 2024 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'na Konfrut 2024 Faaliyet Raporu'nda da yer verilmekte olup Şirket, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum ve raporlama konusunda ilerleyen dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları yakından takip edecek ve gerekli çalışmaları yürütecektir.

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|                                    |                                                                                                                                                                                        | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                                                                                                                                        | Evet        | Kismen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| A. Genel Bilgiler                  |                                                                                                                                                                                        |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| A1. Strateji, Politika ve Hedefler |                                                                                                                                                                                        |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| A1.1                               | Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.                                               | ✓           |        |       |         | Sürdürülebilirlik yaklaşımının temeli üyesi olduğu Döhler Grup'a dayanan Konfrut'ta öncelikli konu, sürdürülebilir tarım ve kaliteli tarımsal hammadde tedarikidir. Sektör analiz edilerek öncelikli konular belirlenmekte ve Şirket bünyesinde süreç bazlı risk analizleri yapılmaktadır. | Konfrut internet sitesi "Şirket Değerleri" bölümü: <a href="https://www.konfrut.com.tr/konfrut-dunyasi">https://www.konfrut.com.tr/konfrut-dunyasi</a><br><br>Döhler internet sitesi: <a href="https://www.doehler.com/tr/suerdueruebilirlik.html">https://www.doehler.com/tr/suerdueruebilirlik.html</a><br><br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümü sayfa: 35                            |
|                                    | Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.          | ✓           |        |       |         | Konfrut bünyesinde politikalar hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                        | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56<br><br>Konfrut Yatırımcı İlişkileri internet sitesi "Politikalar" bölümü: <a href="https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar">https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar</a>                                                                                                             |
| A1.2                               | ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.                                                                                              |             | ✓      |       |         | Kalite, gıda güvenliği, enerji verimliliği, çevre dostu uygulamalar ve operasyonel süreçlere ilişkin kısa ve uzun vadeli hedefler bulunmakta olup içeriği hakkında kısmen bilgi verilmiştir.                                                                                               | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| A2. Uygulama/İzleme                |                                                                                                                                                                                        |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| A2.1                               | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır. | ✓           |        |       |         | Konfrut bünyesinde Sürdürülebilirlik uzmanları görev yapmakta olup sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim odaklı alt komiteler bulunmaktadır.                                                                                                                                               | Konfrut Yatırımcı İlişkileri internet sitesi "Yönetim Kurulu Komiteleri" bölümü: <a href="https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri">https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri</a><br><br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Yönetim Kurulu ve Komiteler" bölümü sayfa: 14<br><br>"Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri" bölümü sayfa: 35 |
|                                    | Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.                                 | ✓           |        |       |         | Çalışmalar hakkında bilgilendirmeler Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla yapılmaktadır.                                                                                                                                               | Konfrut 2024 Faaliyet Raporu, "Kurumsal Yönetim" bölümü sayfa: 57-66<br><br>"Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri" bölümü sayfa: 35                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| A2.2                               | ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                                                                           |             | ✓      |       |         | ÇSY konularında iyileştirme ve geliştirmeye yönelik hedefler ve eylem planları bulunmakta olup içeriği hakkında kısmen bilgi verilmiştir.                                                                                                                                                  | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|               |                                                                                                                                                                               | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                        | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                    |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                                               | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                 |                                                                                     |
| A2.3          | ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.                                                        |             | ✓      |       |         | Yıllık olarak belirlenen kilit performans göstergeleri mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.                                                                                      |                                                                                     |
| A2.4          | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                 | ✓           |        |       |         | Konfrut'un sürdürülebilirlik performansına ilişkin iyileştirici faaliyetleri Konfrut Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde her yıl düzenli olarak yayınlanmaktadır. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56           |
| A3. Raporlama |                                                                                                                                                                               |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                     |
| A3.1          | Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.           | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                 | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56           |
| A3.2          | Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.   | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                 | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56           |
| A3.3          | ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır. |             |        |       | ✓       | İlgili kapsamda Şirketlerimize açılan dava bulunmamaktadır.                                                                                                                     |                                                                                     |
| A4. Doğrulama |                                                                                                                                                                               |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                     |
| A4.1          | Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.                                                                        |             | ✓      |       |         | Tarımsal operasyonlara yönelik karbon ayak izi hesaplama çalışmaları yapılmakta olup kamuya açıklanmamıştır.                                                                    | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 47 |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|                     |                                                                                                                                                                                                                        | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                                                                                                                                                                                        | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |
| B. Çevresel İlkeler |                                                                                                                                                                                                                        |             |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |
| B1                  | Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.                          | ✓           |        |       |         | Şirketin Çevre Politikası ile ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında eylem planları belirlenmekte ve çevre yönetimi uygulamaları düzenli olarak yıllık Konfrut faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklamaktadır.                                                                                                        | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56 |
| B2                  | Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.       |             | ✓      |       |         | Çalışmalar devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                           |
| B4                  | Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.              | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56  |
| B5                  | Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.                                                                                          | ✓           |        |       |         | Konfrut'ta öncelikli konu, sürdürülebilir tarım ve kaliteli tarımsal hammadde tedariki amacını taşımaktadır. Bu kapsamda tarımsal üretimde verimliliği destekleyen, iyi tarım uygulamalarını yaygınlaştıran operasyonları bulunmakta olup kamuya açıklanmıştır.                                                             | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56 |
| B7                  | Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır. | ✓           |        |       |         | Konfrut, gıda endüstrisi şirketlerine işlenmeye uygun tarımsal hammadde tedarik etmektedir. Kaliteli hammadde tedariki için çiftçilerle sözleşmeli çalışmaktadır. Çiftçileri modern, bilimsel tarım yapmaları hususunda teşvik etmektedir. Düzenli olarak yıllık Konfrut faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklamaktadır. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56 |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B8  | Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır                                                                                                                                                   |             |        |       | ✓       | Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla politika oluşturma süreçlerine dahil olunmamıştır.                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B9  | Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır. |             |        | ✓     |         | Çalışmalar devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B10 | Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                  |             |        | ✓     |         | Çalışmalar devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B11 | Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                     |             |        | ✓     |         | Tarımsal operasyonlara yönelik karbon ayak izi hesaplama çalışmaları yapılmakta olup kamuya açıklanmamıştır.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B12 | Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                   |             | ✓      |       |         | Konfrut'un tüm operasyonları sürdürülebilir tarım odaklıdır ve ülkemiz tarımına ve çevreye, topluma katkı sağlamaktadır. 2024 yılı faaliyet raporu içerisinde faaliyetlerin çevresel etkileri ve ilerleme durumlarına ilişkin açıklamalar yer almaktadır.                                     | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| B13 | İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                 |             | ✓      |       |         | İklim krizi ile mücadele stratejisi bulunmamakta olup çevre dostu uygulamalar ve projeler gerçekleştirilmektedir. (Çiftçi Sözü Projesi, RA'lı çay tarımının desteklenmesi , çay lifi peletleme operasyonu ve meyve-sebze posa çekirdek operasyonları ile döngüsel ekonomiye katkı sağlanması) | Konfrut internet sitesi "Sürdürülebilirlik" bölümü: <a href="https://www.konfrut.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.konfrut.com.tr/surdurulebilirlik</a><br>Konfrut internet sitesi "Çiftçi Sözü" bölümü: <a href="https://www.konfrut.com.tr/ciftci-sozu">https://www.konfrut.com.tr/ciftci-sozu</a><br><br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56 |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|     |                                                                                                                                                                                     | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                              | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                             |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                     | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                              |
| B14 | Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. | ✓           |        |       |         | Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Enerji Politikası oluşturulmuş ve 2024 yılı Konfrut faaliyet raporunda yer verilmiştir.                                                                                                                               | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                    |
|     | Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.     | ✓           |        |       |         | Fiber-K modeli ile tarımsal hammadde taşımacılığı, dijital tarım uygulamaları, RA'lı çay tarımı faaliyetleri çiftçilerin sera gazı emisyonlarını azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Şirket, çevre dostu firmalarla iş ilişkisini güçlendirmekte ve teşvik etmektedir. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Tarımsal Lojistik" bölümü sayfa: 24<br>"Sürdürülebilir Tarım" bölümü sayfa: 36-43<br>"Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 44-48 |
| B15 | Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.                                             |             |        | ✓     |         | Enerji tüketimini iyileştiren uygulamalar bulunmakta olup veriler açıklanmamaktadır.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |
| B16 | Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.                                  |             |        | ✓     |         | Kamuya açıklanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |
| B17 | Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.                                                                                    |             | ✓      |       |         | Biyokütle tedariki alanında faaliyetleri bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                               | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                    |
| B18 | Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.                                     |             | ✓      |       |         | Konfrut, çiftçilerini yenilenebilir enerji kullanımı hususunda desteklemekte olup veriler kamuya açıklanmamıştır.                                                                                                                                                     | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                    |
| B19 | Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.                                                                                                              |             |        | ✓     |         | Kamuya açıklanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |
| B20 | Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.                         |             | ✓      |       |         | Enerji verimliliği sağlayan projelere Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu içerisinde genel hatları ile değinilmiştir. Veri bazında açıklama yapılmamıştır.                                                                                                              | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 44-47                                                                                       |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|     |                                                                                                                                                                                    | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                    | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                    | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                             |                                                                                        |
| B21 | Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.                      |             | ✓      |       |         | Su Yönetimi alt başlığının altında genel bilgi paylaşımı yapılmış olup veri bazında açıklama yapılmamıştır. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir Çevre Yaklaşımı" bölümü sayfa: 41-44 |
| B22 | Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır. |             |        |       | ✓       | Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.                             |                                                                                        |
| B23 | Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.                                                                                         |             |        |       | ✓       | Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.                             |                                                                                        |
| B24 | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.                                                                                       |             |        |       | ✓       | Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.                             |                                                                                        |
| B25 | Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.                                                                                                       |             |        |       | ✓       | Bu kapsamda açıklama yapılmamıştır.                                                                         |                                                                                        |

### C. Sosyal İlkeler

#### C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |  |  |  |  |                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C1.1 | İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır. | ✓ |  |  |  |  | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56<br>"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                    |
| C1.2 | Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir. | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56<br>"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63  |
| C1.3 | Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                            | ✓           |        |       |         | Çiftçilerle iş birliği içinde çalışarak bölge halkının istihdamına, eğitimine destek olunuyor. Şirketin etik anlayışı ve ilgili politikaları uyarınca fırsat eşitliği sağlanıyor, ayrımcılığın hiçbir türüne izin verilmiyor. Şirket içerisinde kadın istihdamı destekleniyor. Mevzuat gereği uygun sayıda engelli personel istihdamı gerçekleştiriliyor. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56<br>"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63 |
| C1.4 | Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56<br>"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63  |
| C1.5 | Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                    | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56<br>"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63  |
|      | Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓           |        |       |         | İnsan kaynakları iş ortağı sistemi ile uyumsuzluklar çözüme kavuşturuluyor.                                                                                                                                                                                                                                                                               | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları İş Ortağı Sistemi" bölümü sayfa: 54                                                                            |
|      | Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 52-56                                                                                           |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|       |                                                                                                                         | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                            | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                         | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| C1.6  | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                              | ✓           |        |       |         | İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş olup tüm Grup şirketlerde uygulanmaktadır.                                                          | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" sayfa: 56                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|       | İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.        |             | ✓      |       |         | İş sağlığı ve güvenliğine yönelik alınan tedbirler kamuya açıklanmış kaza istatistikleri paylaşılmamıştır.                                          | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları" bölümü sayfa: 56                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| C1.7  | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                        | ✓           |        |       |         | KVKK Aydınlatma Metni, Gizlilik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                                                    | Kurumsal internet sitesinde ana sayfanın dip bölümünde açıklanmıştır. <a href="https://www.konfrut.com.tr/">https://www.konfrut.com.tr/</a><br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları/Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği" bölümü sayfa: 55                                                                                                            |
| C1.8  | Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.                                                                   | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                     | Konfrut İnternet Sitesi Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar <a href="https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar">https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar</a><br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/ Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 61-63 |
| C1.9  | Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır. | ✓           |        |       |         | "Tarladan Sofraya Organik/ Kalıntısız Çilek Projesi" ile sürdürülebilir tarım ekosistemi oluşturulmuştur. Çiftçi "Sözü Projesi" devreye alınmıştır. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Tarladan Sofraya Organik Çilek Projesi" bölümü sayfa: 41<br>Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Çiftçi Sözü" bölümü sayfa: 37                                                                                                                                                                                                                |
| C1.10 | Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir. | ✓           |        |       |         | Eğitim ve etkinliklerle çalışanların ÇSY konularında bilgilencmeleri sağlanmıştır.                                                                  | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 54<br>"Nar Üreticileri Buluşması" bölümü sayfa: 42<br>"Greenbook" bölümü sayfa: 49                                                                                                                                                                                                                          |

## 4.5. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

|                                                         |                                                                                                                                                                                     | Uyum Durumu |        |       |         | Açıklama                                                                                                                                                    | Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                                                                                                                                                                     | Evet        | Kısmen | Hayır | İlgisiz |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnsiyatifler |                                                                                                                                                                                     |             |        |       |         |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| C2.1                                                    | Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.                                                             | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                             | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Kalite" bölümünde sayfa: 50-51                                                                                                                                                                                    |
| C2.2                                                    | Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.                                                                               | ✓           |        |       |         | Paydaş diyalogu sürecinin etkin yönetilmesi adına diyalog platformları sınıflandırılmıştır.                                                                 | Konfrut Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/_files/ugd/420936_48deec92514c40ef9f-85973590284f7a.pdf">https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/_files/ugd/420936_48deec92514c40ef9f-85973590284f7a.pdf</a> |
| C2.3                                                    | Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.                                                                                                        | ✓           |        |       |         | Şirket faaliyet raporunu TTK ve SPK mevzuatı çerçevesinde hazırlamaktadır.                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| C2.4                                                    | Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.                                            | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                             | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                                                                                            |
| C2.5                                                    | Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.                   |             |        | ✓     |         | 2024 yılı içerisinde Şirket adına Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alması yönünde çalışma yapılmamıştır.                                 |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| D. Kurumsal Yönetim İlkeleri                            |                                                                                                                                                                                     |             |        |       |         |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| D1                                                      | Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.                                                            | ✓           |        |       |         | Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar tüm menfaat sahiplerinin (tedarikçi, müşteri, çalışan, yatırımcılar vb.) görüşlerine başvurularak belirlenmektedir. | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/ Menfaat Sahipleri" bölümü sayfa: 60-63                                                                                                                                              |
| D2                                                      | Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır. | ✓           |        |       |         |                                                                                                                                                             | Konfrut 2024 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 31-56                                                                                                                                                                            |

## 4.6. Bağımsızlık Beyanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.

Emir Feyzi Güçlü, 13.05.2024

## 4.6. Bağımsızlık Beyanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Emrah İnce, 13.05.2024

## 4.7. Sorumluluk Beyanı

### Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak Şirketimiz tarafından hazırlanan ve Bağımsız Denetim Şirketi Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 11.03.2025 tarih ve 2025/3 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen Konfrut Tarım A.Ş.’nin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait, dipnotları ile birlikte konsolide olarak hazırlanmış finansal durum tablosu, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu (“Finansal Tablolar”) ile Türk Ticaret Kanunu ve Tebliğ’in ilgili hükümleri uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu’nun;

SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızca incelendiğini,
  2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
  3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- İlgili hesap dönemine ilişkin hazırlanmış olan kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve SPK’nın sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamındaki raporlamaların tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat düzenlemeleriyle belirlenmiş olan usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış olduğunu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**KONFRUT TARIM A.Ş.**

**Emir Feyzi Güçlü**  
Denetim Komitesi Başkanı

**Emrah İnce**  
Denetim Komitesi Üyesi

**Dinçer Şahingöz**  
Mali İşler Direktörü

## 4.8. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Konfrut Tarım Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### 1) Olumlu Görüş

Konfrut Tarım Anonim Şirketi'nin (Şirket) ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine

ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ertan Çebi'dir.

### Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Ertan ÇEBİ, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 11 Mart 2025

