

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024

Konfrut Tarım

Konfrut

Konfrut

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2024 – 31.12.2024

Ticaret Unvanı
Konfrut Tarım A.Ş.

Ticaret Sicil No
272403

Konfrut Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok
No: 46 / C Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

İzmir Ofis

Zafer Mahallesi Akçay Caddesi
No: 142 Gaziemir / İzmir

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere / Rize

www.konfrut.com.tr
info@konfrut.com.tr

Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok
No: 46 / C Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Şanlıurfa Tesis

2. Organize Sanayi Bölgesi
Eyyübiye / Şanlıurfa

Konfrut Çukurova

İşlek Soğuk Hava Deposu
Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri
San. ve Tic. A.Ş.

Merkez Ofis & Tesis

Atalar Mahallesi Cumhuriyet
Caddesi No: 6/1A Tarsus / Mersin

İçindekiler

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu	4-6
1. Giriş	7-13
1.1. Konfrut Tarım Hakkında	8-9
1.1.1. Bağlı Ortaklıklar ve Stratejik Yatırımlar	10
1.1.2. Raporlama Kapsamı	11
1.2. Uyum	12
1.3. Değer Zinciri	13
2. Yönetişim	14-16
3. Strateji	17-25
3.1. Bağımlılık ve Etki Çalışması	18
3.2. Risk ve Fırsatlar	19-21
3.2.1. Vade Belirlenmesi	19
3.2.2. Finansal Değerlendirme	20
3.2.3. İklimle İlişkili Risk Matrisi	20
3.3. İklim Senaryo Analizleri	22
3.4. Risk Tabloları	23-25
3.4.1. Fırsat Tabloları	24
3.4.2. Dirençlilik	25

4. Metrikler ve Hedefler	26-30
4.1. Sera Gazı Emisyonları	27
4.2. Enerji Yönetimi	27
4.3. Su Yönetimi	27
4.4. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	28
4.5. Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik	28
4.6. Gıda ve İş Sağlığı Güvenliği	29
4.7. Tedarik Zinciri Metrikleri	29
4.8. Finansal Metrikler	30
4.9. Hedefler	30
5. Ekler	31-34
5.1. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	32
5.2. Kısaltmalar ve Terimler İndeksi	33
5.3. Sorumluluk Beyanı	34

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Konfrut Tarım Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Konfrut Tarım Anonim Şirketi'nin (Şirket) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında varsayımlara dayalı senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen durumların olasılığına, zamanlamasına ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklimle ilgili projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması, ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gereceğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalar'a ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran **Halim Kıvanç SEKİZKARDEŞ**'tir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi

Halim Kıvanç SEKİZKARDEŞ
Sorumlu Denetçi

31/10/2025

Giriş

Konfrut Tarım Hakkında ve Raporlama Kapsamı

Konfrut

1.1. Konfrut Tarım Hakkında

Bugün Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket" veya "Konfrut"), ticaret unvanı altında uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri şirketi olarak faaliyet gösteren Şirket, 1991 yılında Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla kuruldu.

2020 yılına dek tek fabrikasında konsantre ve püre üretimi yapan Konfrut, tarım ve gıda sektöründeki küresel etmenlere bağlı olarak hızla değişen dinamiklere uyum sağlamak ve sektörün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmak amacıyla aldığı karar ile Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin kuruluşuna iştirak etti.

Güçlü bir tarım ülkesi olan ülkemizde, modern ve iş birliğine dayalı çalışma modeliyle tüm operasyonlarını dijital yapı üzerinde gerçekleştiren Konfrut AG'nin kısa zamanda önemli büyüme ve gelişim kaydetmesiyle Şirket, ülkemizde tarımı ileriye taşımak, en yenilikçi tarım ve tarım endüstrisi şirketi olmak hedefleriyle 2024 yılında tamamlanan stratejik dönüşümle faaliyetlerinde odağı tamamen tarım alanına taşıdı. Bu kapsamda amaçlanan tarım odaklı vizyonu daha iyi yansıtmak üzere ticaret unvanı da Konfrut Tarım A.Ş. olarak 2025 yılı Ocak ayında tadil edildi.

Dönüşüm yolculuğuna şirketlerin birleşmesiyle devam eden Konfrut, %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG ile 3 Temmuz 2025 itibarıyla Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında birleşti. Bu işlemlerle birlikte Konfrut AG, faaliyetlerini Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında tek tüzel kişilik olarak sürdürmektedir. Böylece Şirket yalın bir kurumsal yapıya kavuşurken, iştirak yapısıyla bölgesel büyüme stratejisini destekleyen güçlü zemin üzerinde tarım sektörünün her alanında gelişimini sürdürmeye devam etmektedir.

Dijital altyapı üzerine kurulu bir tarımsal tedarik zinciri modeliyle faaliyet gösteren Konfrut, tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçları doğrultusunda dört ana iş birimi kapsamında faaliyet göstermektedir;



Taze Tarımsal Ürün

Taze meyve ve sebze operasyonları



Tarımsal Tedarik

Gıda endüstrisi şirketlerine yüksek kaliteli zirai hammadde tedariki



Tarımsal Lojistik

Gıda ve tarım sektörü için yenilikçi nakliye çözümleri



Tarımsal Endüstri

Tarıma dayalı sanayinin ihtiyaçlarına özel çözümler



1.1. Konfrut Tarım Hakkında

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Tablo 1 - Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	204.885.455,52	77,61
Diğer	59.114.544,48	22,39
Toplam	264.000.000	100,00

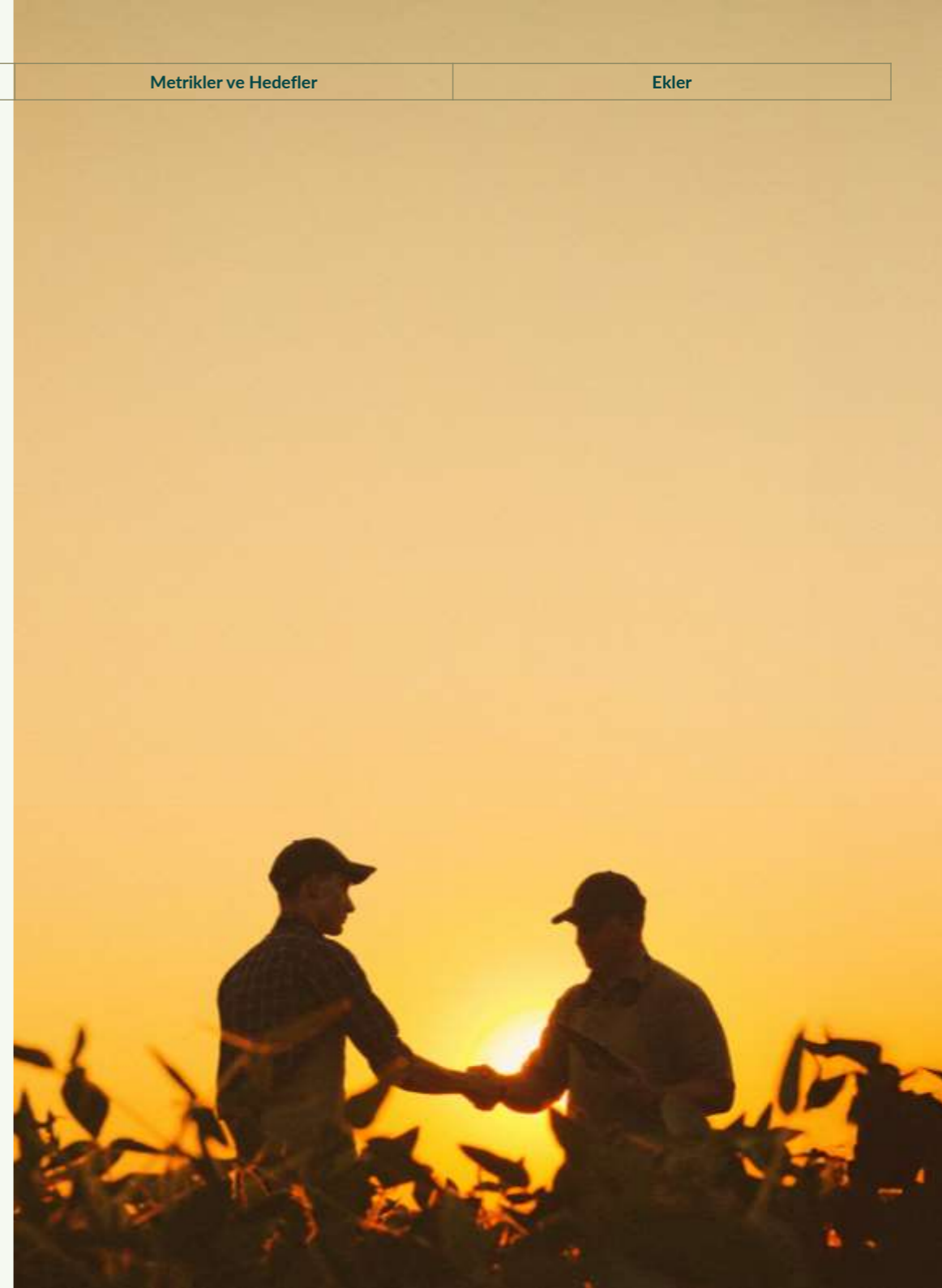
10 Haziran 1996'da Şirket payları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır.

Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

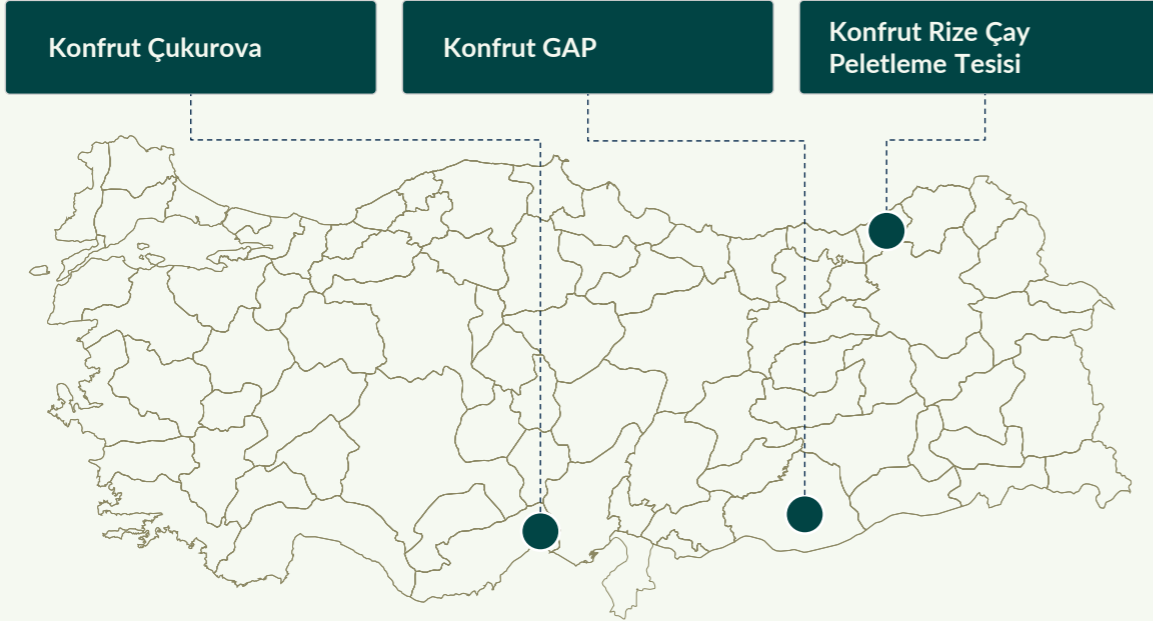
Rapor tarihi itibarıyla Konfrut'un iştirakleri aşağıdaki gibidir;

Tablo 2 - İştirakler

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Taze meyve sebze tedariki, paketlenmesi, depolaması ve ticareti	50.000.000	25.000.000	50,00
Konfrut GAP Tarım A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti ve depolama	4.636.000	2.318.000	50,00
Raz Nar Gıda A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti	300.000	150.000	50,00



1.1.1. Bağlı Ortaklıklar ve Stratejik Yatırımlar



Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 mali döneminde finansal raporlarına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilen iştirakleri aşağıdaki gibidir.

Konfrut AG Tarım A.Ş.:

Rapor döneminde Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı konumundadır. Tarımsal operasyonların ve dijital dönüşüm projelerinin yürütülmesinde merkezi bir role sahiptir. 3 Temmuz 2025 tarihinde Konfrut Tarım A.Ş. ile birleşmiştir.

Konfrut GAP Tarım A.Ş.:

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde taze nar ve işlenmiş nar ürünleri alanında faaliyet gösteren Şirket, Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde 20.500 m² alan üzerine kurulu modern tesisinde üretim gerçekleştirmektedir. 8 Temmuz 2024 tarihinde Konfrut'un %50 oranında iştiraki haline gelen Konfrut GAP, bu tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle Konfrut'un finansal tablolarına dahil edilmiştir. Bu ortaklık, Konfrut'un taze meyve ve sebze alanında stratejik öneme sahip Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki etkinliğini artırma hedefinin bir parçası olarak konumlandırılmıştır.



Konfrut, tarım sektöründe büyüme hedefi kapsamında, Denizli Akkent'te bulunan meyve suyu konsantresi üretim tesisinin satışı için 19 Nisan 2024 tarihinde varlık devir sözleşmesi imzalamış; operasyonların devri ise 1 Ağustos 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Bu stratejik adım ile Şirket, kaynaklarını tamamen tarımsal faaliyetlere yönlendirmekte olup iştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu ile tarım sektöründe yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Konfrut Tarım A.Ş., "Taze Tarımsal Ürün" iş birimi altında Türkiye'nin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefi doğrultusunda taze meyve ve sebze sektöründe faaliyet gösteren İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("İşlek Tarım") %50 oranındaki paylarının satın alınmasına yönelik pay alım sözleşmesi 12.09.2025 tarihinde imzalanmıştır. Raporlama dönemi sonrasında ortaklığın başlaması dolayısıyla İşlek Tarım ve operasyonları işbu rapora dahil edilmemiştir.

1.1.2. Raporlama Kapsamı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) Madde 20 uyarınca, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloları raporlayan aynı işletme için olmalıdır. Bu doğrultuda, işbu TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, Konfrut Tarım A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ile aynı raporlama sınırlarını kapsamaktadır.

Raporlama kapsamındaki şirketlere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 3 - Raporlama Kapsamındaki Şirketler

Şirket Unvanı	Grup ile İlişkisi	Konfrut Tarım A.Ş. Pay Oranı	Konsolidasyon Yöntemi
Konfrut Tarım A.Ş.	Ana Ortaklık	-	-
Konfrut AG Tarım A.Ş.	Bağlı Ortaklık	%100	Tam Konsolidasyon
Konfrut GAP Tarım A.Ş.*	Bağlı Ortaklık	%50	Tam Konsolidasyon

1 Ocak - 31 Temmuz 2024 tarihleri arasında yeni ticaret unvanıyla Konfrut Tarım A.Ş. altında faaliyet gösteren Denizli Fabrika'ya ilişkin operasyonlar ilgili tarih aralığı ile raporlamaya dahil edilmiştir.

Raporda belirtilen tüm şirketlerin faaliyetleri, riskleri ve fırsatları bütüncül bir şekilde ele alınmaktadır.

* Konfrut GAP Tarım A.Ş.'nin yönetim kurulundaki kontrol gücü Konfrut AG Tarım A.Ş.'de bulunduğundan, TFRS uyarınca tam konsolidasyon yöntemine tabidir.



1.2. Uyum

Bu rapor, Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortaklıkları için, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'na uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan "Konfrut" ve "Şirket" ifadeleri Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını işaret etmektedir. Ayrıca, bu raporun hazırlanmasında Sustainability Accounting Standards Board (SASB) standartlarındaki açıklama konuları da dikkate alınmış ve incelenmiştir.

Rapor, ilgili konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumlu olarak, 1 Ocak 2024 tarihinde başlayıp 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 12 aylık dönemi kapsamaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili konsolide finansal tablolarla aynı raporlayan işletmeyi kapsamaktadır. Raporlayan işletme, Konfrut Tarım A.Ş. ve raporlama dönemindeki bağlı ortaklıklarını içermektedir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken Konfrut Tarım, kendi faaliyetlerini, ortak girişimler ve iştirakler dahil olmak üzere tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile uyumlu olan Türk lirası (TL) olup açıklanan tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon (mn) TL olarak verilmiştir.

Raporda, 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemi için TSRS S1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS S2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarını uygulamıştır. TSRS, bir işletmenin bahsi geçen standartları uyguladığı ilk yıllık raporlama dönemi için geçiş dönemi muafiyetleri sağlamaktadır.

İlk Raporlama Döneminde Konfrut Tarım'ın Yararlandığı Geçiş Muafiyetleri:

TSRS 1 E3 - Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için bu Standartta belirtilen açıklamaları sağlaması zorunlu değildir. Buna göre, bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir.

TSRS 1 E4 - Bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir.

TSRS 1 E5 - İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. İşletme bu geçiş muafiyetini kullanırsa, bu durumu açıklar.

TSRS 1 E6 - İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda:

- İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir (Bkz. E3 paragrafı) ve
- İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki raporlama dönemi için tanınan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır.

Performans metrikleri ile hesaplamalarda kullanılan tüm varsayımlar (örneğin emisyon hesaplamalarındaki belirsizlikler, iklim senaryoları kapsamında kısa-orta-uzun vadeli projeksiyonlar ve diğer parametre tahminleri) ilgili bölümlerde ayrıntılı biçimde sunulmuştur; hesaplamalarda makul ve tutarlı tahmin yaklaşımları esas alınmıştır.

İklimle ilişkili finansal açıklamalarda, 2024 yılı finansal raporlarında kullanılan veri setleri ve varsayımlar aynen korunmuş; finansal olmayan göstergeler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin en güvenilir ve doğrulanabilir kaynaklardan derlenmiştir. Bu raporda yer alan finansal veriler ile belirli sürdürülebilirlik performans göstergeleri, Analiz Bağımsız Denetim ve Denetleme A.Ş. tarafından sınırlı güvence kapsamında incelenmiştir. Sınırlı güvence beyanının tam metni **Ekler** bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in 2024 mali dönemine ilişkin konsolide finansal raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinden 11 Mart 2025 tarihinde yayınlanmış olup iş bu rapor ise Şirket tarafından 31 Ekim 2025 tarihinde yayınlanmıştır.

1.3. Değer Zinciri

TSRS 1 uyarınca değer zinciri, "raporlayan işletmenin iş modeliyle ilişkili tüm etkileşimler, kaynaklar ve ilişkiler ile işletmenin içerisinde faaliyet gösterdiği dış çevre" olarak tanımlanmaktadır. Şirket'in tarımsal tedarik zinciri şirketi olarak iş modeli, bu tanım çerçevesinde geniş bir ekosistemi kapsamaktadır.

Konfrut'ta değer zinciri, tarımsal hammaddenin üretiminden başlayarak nihai ürünün müşteriye teslimatına ve yan ürünlerin ekonomiye geri kazandırılmasına kadar uzanan bütünlük bir yapıdadır.

Çiftçi Sözü

İyileştirici tarım odağında faaliyetlerini sürdüren ve çiftçilerle tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeliyle çalışan Konfrut, kalkınmanın tarımsal üretimde verimlilik ve sürdürülebilirlik ile gerçekleşeceğinin farkındalığı başlattığı 'Çiftçi Sözü' adını verdiği sürdürülebilir tarım programı da bulunuyor.

Değer zincirinin en temel halkası olan yerel çiftçilerin güçlendirilmesini merkeze alarak; modern tarım ekipmanları ve IoT teknolojileriyle desteklenen bilinçli üretim yaklaşımını, toprağa saygılı uygulamalarla birleştiren Konfrut, bu yaklaşım ile sadece tarımsal üretimin kalitesini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda sosyal sorumluluk bilinciyle toplumun gelişimine katkı sağlıyor. '**Toprağı Korumak, Geleceği Büyütmek!**' vizyonuyla yürütülen program, Konfrut'un değer zinciri boyunca sürdürülebilirliği bütüncül bir şekilde ele aldığını gösteriyor.

Tablo 4 - Şirket'in Değer Zinciri

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet	İlgili İş Birimi
Yukarı Yönlü	Sürdürülebilir tarım ilkelerine uygun tohum, fide, gübre gibi girdilerin sözleşmeli çiftçilere sağlanması.	Tarımsal Tedarik
	Yaklaşık 800 çiftçi ile iş birliği içinde, dijital tarım teknolojileri kullanılarak tarımsal hammaddelerin yetiştirilmesi; finansal ve teknik destek sağlanması.	Tarımsal Tedarik
	Gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına uygun olarak 60 ilden 50'ye yakın çeşitte meyve ve sebze tedarik edilmesi.	Tarımsal Tedarik
Doğrudan Operasyonlar	Ürünlerin modern yöntemlerle hasat edilmesi; "Fiber-K" modeli ve soğuk zincir altyapısı ile dijital izlenebilirlik sağlanarak taşınması.	Tarımsal Lojistik
	Taze ürünlerin kalitesini korumak amacıyla soğuk hava depolarında saklanması ve paketlenmesi.	Taze Tarımsal Ürün
	Üretim süreçlerinden arta kalan posa, kabuk, çekirdek gibi yan ürünlerin toplanıp işlenerek ekonomiye geri kazandırılması.	Tarımsal Endüstri
Aşağı Yönlü	İşlenmeye uygun nitelikteki meyve ve sebzelerin gıda sanayi kuruluşlarına satışı.	Tarımsal Tedarik
	Paketlenmiş taze meyve ve sebzelerin yurt içi perakende zincirlerine ve yurt dışı pazarlara ihracatı.	Taze Tarımsal Ürün
	Katma değerli hale getirilen yan ürünlerin (pelet, posa vb.) ilgili sektörlere satışı.	Tarımsal Endüstri

Yönetişim

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

2. Yönetişim

Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket" veya "Konfrut"), sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin ve operasyonel süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi ve denetlenmesi için sağlam bir yönetim yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı, asli kullanıcılara Şirket'in sürdürülebilirlik konularını en üst düzeyde nasıl ele aldığını göstermeyi amaçlamaktadır. Konfrut'ta sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetimle ilgili en üst düzey sorumlu organ Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik hedeflerini belirler, faaliyetlerinin yasal düzenlemelere uygunluğunu gözetir ve şirketin genel denetiminden sorumludur.

Yönetim Kurulu, bu konulardaki denetim etkinliğini artırmak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca belirli görev ve sorumlulukları uzmanlık komitelerine devretmiştir. Sürdürülebilirlik konularının takibi ve raporlanması için birincil olarak Sürdürülebilirlik Komitesi görevlendirilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tespiti ve yönetimi konusunda Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim Komitesi de aktif rol oynamaktadır. Tüm bu komiteler, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesinde kritik roller üstlenir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyumlu ilgili tüm risklerin erken tespiti Komite'nin sorumluluğundadır. Bu kapsamda Komite, iklim değişikliğinin getirdiği fiziksel ve geçiş riskleri ile su kıtlığı gibi operasyonel riskler dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili riskleri de değerlendirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini üç ayda bir gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, politikaların geliştirilmesi ve Şirket'in sosyal ve kurumsal yönetim uygulamalarının izlenmesi Komite'nin temel görevleri arasındadır. Komite, bu görevlerini yerine getirirken üç ayda bir toplanarak sürdürülebilirlik gündemlerini ve performansını değerlendirir ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite, görev alanına giren konularla ilgili olarak ihtiyaç duyduğu uzmanlığa sahip kişileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerinden yararlanabilir; bu sayede sürdürülebilirlik konularını denetlemek için gerekli beceri ve yetkinliklerin mevcut olduğundan emin olur.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sisteminin işleyişini, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını ve bağımsız denetim süreçlerini gözetir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği konusunda önemli bir gözetim rolü üstlenir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerin daha etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu'nun 23.07.2025 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Mevzuatını teminen seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Başkanlığında Yönetim Kurulu üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü'nün de yer aldığı 5 üyeden oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri

Genel Müdür'ün gözetiminde görev yapan bu komiteler, sürdürülebilirlik politikalarında yer alan hedeflerin takibini sağlamak ve özel projeler geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Bu alt komiteler arasında Sürdürülebilir Tarım, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Şikâyet, Değerlendirme ve Yönlendirme Komiteleri bulunur. Komiteler, gerektiğinde toplanarak çıktılarını değerlendirir ve geliştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu alt komiteler, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının operasyonel düzeyde izlenmesi ve yönetilmesinde kilit rol oynar.

Bu komiteler ve sürdürülebilirlik uzmanları, sürdürülebilirlik riskleri, fırsatları ve performansının etkin bir şekilde denetlenmesini sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik politikaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler, yıl içinde en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu bilgilendirmeler, Yönetim Kurulu'na, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yapılmaktadır.

2. Yönetişim

Yönetim Kurulu, komitelerden gelen raporlar doğrultusunda Şirket'in uzun vadeli stratejisini ve risk yönetimi politikalarını onaylarken sürdürülebilirlik faktörlerini dikkate alır. Özellikle büyük yatırım kararlarında ve stratejik planlamalarda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların (örneğin, su stresi olan bölgelerdeki operasyonel riskler veya enerji verimliliği projelerinden doğan maliyet avantajları) finansal ve stratejik etkileri değerlendirilir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların denetlenmesinde merkezi bir role sahip olmakla birlikte öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularını, bu konulardan doğan riskleri ve fırsatları belirler. Bu belirleme süreci, sektör analizleri ve şirket içi süreç bazlı risk analizleri ile desteklenir. Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik performans metriklerini ve hedeflerini onaylar ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi komiteler aracılığıyla düzenli olarak izler. 2024 yılı itibarıyla, üst düzey yönetimin performans değerlendirmelerinde ve ücretlendirme politikalarında sürdürülebilirlikle ilgili hedeflere ulaşma henüz doğrudan bir kriter olarak yer almamakla birlikte, bu konunun gelecek dönemlerde entegre edilmesi değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, ayrıca ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedeflerin kamuya açıklanmasını sağlar. Bu hedefler kalite, gıda güvenliği, enerji verimliliği, çevre dostu uygulamalar ve operasyonel süreçleri kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, bu hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve onaylanmasında Şirket'in genel yönetim çerçevesine uygun olarak hareket etmektedir. Yönetim Kurulu, 2024 yılında 21 toplantı kararları katılanların oy birliği ile almıştır.

Şirket'in üst yönetimi, sürdürülebilirlik politikalarının ve stratejilerinin uygulanmasında aktif rol alır. Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri'nin çalışmalarını doğrudan gözetir. Zira Operasyonlar Direktörü, Zira Satın Alma ve Operasyon Yöneticisi, Agronomist, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve çalışan temsilcilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri, operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasını sağlar. Mali İşler Direktörü gibi üst düzey yöneticiler, şirketin finansal ve operasyonel süreçlerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmesinden sorumludur ve bu kapsamda hazırlanan raporlara ilişkin sorumluluk beyanında bulunurlar. Yönetim, risklerin ve fırsatların analiz edilerek gerekli aksiyonların alınması ve bu süreçlerin Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanması mekanizmasının bir parçasıdır.

Konfrut'un yönetim çerçevesi içerisinde iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçleri bulunmaktadır. Şirket bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" faaliyet göstermektedir. Komite, Şirket'in varlığını, gelişimini ve devamlılığını tehlikeye atabilecek stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki dahil olmak üzere tüm risklerin erken teşhisi, analiz edilmesi ve yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Her üç ayda bir toplanarak risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir ve bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlar.

Sektör analizleri yapılarak öncelikli konular belirlenmekte ve süreç bazlı risk analizleri gerçekleştirilmektedir. Belirlenen öncelikler doğrultusunda Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası gibi ÇSY politikaları oluşturulur ve bu politikalar kapsamında kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenir. Şirket, operasyonel risklerin yönetimi konusunda İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde risk değerlendirmeleri yapmakta ve önleyici tedbirler almaktadır. Tarımsal operasyonlara yönelik karbon ayak izi envanter ve hesaplama çalışmaları Döhler Grup ile iş birliği içinde yürütülmekte olup 2030 yılı karbon ayak izi azaltım hedeflerine yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bu çalışmalar, iklimle ilgili risklerin niceliksel olarak değerlendirilmesine yönelik adımları göstermektedir.

Şirket bünyesinde ayrı bir iç kontrol bölümü kurulmamış olsa da Finansal Kontrolörler, Denetim Komitesi'nin gözetimi altında iç denetime yönelik çalışmalar yapmakta ve raporlar hazırlamaktadır.

Konfrut Tarım, sürdürülebilirlik konularında özellikle iklimle ilgili finansal beyanlarda hesap verebilirliği sağlamak için çeşitli mekanizmalar uygulamaktadır. Şirket, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir.

Sorumlu komiteler ve birimler tarafından politikalar kapsamında yürütülen faaliyetler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanarak şeffaflık ve gözetim sağlanmaktadır. Şirket, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlamakta ve açıklamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususlar, Konfrut'un operasyonel yönetim süreçlerine entegre edilmiştir. Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, üyesi olduğu Döhler Grup'un "İnsan için iyi - Gezeganimiz için iyi" vizyonu temel alınarak şekillendirilmektedir. Şirket, teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalarla tarımsal dönüşüme liderlik etme, insan yaşamlarını iyileştirme ve gezegeni koruma vizyonuyla çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik ilkeleri, tedarik zincirinin her aşamasında uygulanmaktadır.

Şirket, hedeflere ulaşma düzeyini ve performansı izlemek için yeni nesil bir yaklaşım olan OKR (Hedefler ve Anahtar Sonuçlar) sistemini kullanmaktadır. Bu sistem, çalışanların performansını sürdürülebilirlik, çalışan bağlılığı, iş sağlığı ve güvenliği, kârlılık ve verimlilik gibi şirket hedefleriyle bütünleştirir ve sürekli geri bildirime dayalı bir kültür oluşturur. Bu sayede, belirlenen hedeflere yönelik ilerleme durumu şeffaf bir şekilde takip edilmektedir. Komiteler, bu süreçleri düzenli olarak izler ve yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Bu mekanizmalar, karar alma süreçlerini ve raporlamayı uluslararası standartlarla uyumlu hale getirerek şeffaflığı ve hesap verebilirliği desteklemektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik politikasını düzenli olarak gözden geçirmekte ve paydaşlarıyla paylaşmaktadır. Çevreye duyarlı uygulamalarla enerji ve su tüketimi azaltılmakta ve atıklar minimize edilmektedir. Bu entegrasyon, strateji, risk yönetimi ve Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasıyla ilgili karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Strateji

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

3. Strateji

3.1. Bağımlılık ve Etki Çalışması

Bağımlılık ve etki çalışması, Konfrut Tarım'ın iklimle ilişkili unsurlara olan bağımlılığını ve faaliyetlerinin iklim sistemi üzerindeki etkilerini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Tarımsal üretim süreçlerinin doğrudan doğa koşullarına bağlı olması, Şirket'in iklim değişikliğine karşı hassasiyetini artırmakta; su kaynakları, sıcaklık rejimi, hava olayları ve biyolojik çeşitlilik gibi unsurlar operasyonel süreklilik açısından kritik rol oynamaktadır.

Aynı zamanda, şirket faaliyetlerinin de iklim sistemi üzerinde olumlu veya olumsuz etkiler yarattığı kabul edilmektedir. Sulama uygulamaları, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve atık oluşumu gibi konular bu etkinin başlıca alanları arasında yer almaktadır.

Bu analiz, iklim değişikliği bağlamında Konfrut'un maruz kalabileceği risklerin ve yaratabileceği etkilerin daha net anlaşılmasını sağlamakta; aynı zamanda dirençlilik stratejilerinin temellendirilmesi için bir zemin oluşturmaktadır.



Tablo 5 - Bağımlılık ve Etki Çalışması

Bağımlılık	Muhtemel Etki	Aksiyon
Çiftçi Verimliliği	Düşük kalite, tedarik yetersizliği	Teknik eğitim içeren çiftçi günü toplantıları, dijital tarım cihazlarının yaygınlaştırılması, daimi agronomist desteği, ürün yetiştiriciliğinde gerekli olan (fide, gübre, hasat vb.) uzun vadeli sözleşmeler ile sunulan destekler
Hava Koşulları & İklim	Kuraklık, don, arz düşüşü	Risk haritalama, tedarik ağının çeşitlendirilmesi, senaryo planlama
Lojistik Altyapı	Gecikmeler, tedarik zinciri kesintisi	Depolama kapasitesi artırımı, dijital izlenebilirlik sistemleri ile araç takibi, lojistik planlama, Fiber-K modeliyle taşımacılık
İhracat Pazarları	Regülasyon değişikliğinden doğan risk	Yeni pazar araştırması, organik/sertifikalı, uluslararası kalite standartlarına uygun ürün geliştirme
Marka / Reputasyon	Algıda negatif etkiler	Şeffaf raporlama, sürdürülebilirlik odaklı kalite belgelendirmeleri, topluluk iletişimi

3.2. Risk ve Fırsatlar

3.2.1. Vade Belirlenmesi

Konfrut Tarım, sürdürülebilir tarım uygulamaları, katma değerli üretim ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda stratejik hedeflerini belirlerken kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerini dikkate alır. Bu zaman aralıkları, Şirket'in hem çevresel hem de ekonomik performansını uyumlu şekilde yönlendirmesi açısından kritik bir çerçeveye sunar.

Bu zaman dilimlerinin birbiriyle uyum içinde yapılandırılması, Konfrut'un stratejik kararlarını şekillendirirken aynı zamanda çevresel riskleri yönetmesini ve uzun vadeli fırsatlara hazırlanmasını sağlar. Böylece Şirket, sürdürülebilir kalkınma amacına ilerlerken finansal istikrarını da korur.

Tablo 6 - Belirlenen Zaman Aralıkları

Zaman Ufku	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vadeli	0-3 Yıl	Bu süre zarfında, çiftçi iş birliklerinin güçlendirilmesi, kaliteli hammadde tedarikinin sürekliliği, yasal düzenlemelere hızlı uyum ve nakit akışın sağlıklı yönetimi temel önceliklerdir. Yıllık üretim planlaması, ihracat operasyonları, sözleşmeli tarım ve lojistik zincirinde sürdürülebilirlik performansının korunması bu vadede stratejik düzeyde takip edilir. Gelişen piyasa koşullarına hızlı yanıt verilmesi esastır.
Orta Vadeli	3-10 Yıl	Orta vadeli süreçte, tarımsal üretimde dijitalleşme, sürdürülebilir paketleme sistemleri, döngüsel ekonomiye katkı sağlayan yan ürünlerin işlenmesi ve yeni ürün segmentlerine yönelik gündemdedir. Kapasite artırımı, ürün çeşitlendirme ve tedarik zinciri izlenebilirliği gibi konular bu dönemde planlanan yatırımlar arasında yer alır. Aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik projeler bu zaman diliminde hayata geçirilmeye başlanır.
Uzun Vadeli	10 Yıl ve Üzeri	Uzun vadeli yaklaşım, Konfrut'un iklim değişikliğine karşı dirençli bir tedarik modeli oluşturması, karbon nötrlüğe geçiş planlarını tamamlaması ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına tam uyum sağlamasını kapsar. Bu dönemde, bilim temelli hedefler doğrultusunda tarımsal üretimin yeniden şekillendirilmesi, ürün portföyünün iklim dostu hale getirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı pazar liderliği amaçlanır. İklim senaryoları ve sistemik risk analizleri bu vizyonun temel bileşenlerindedir.

3.2. Risk ve Fırsatlar

3.2.2. Finansal Değerlendirme

Konfrut Tarım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların kurumsal performansa olan etkilerini analiz ederken, bu etkilerin finansal büyüklüğünün temel değerlendirme ölçütü olarak ele almaktadır. Bu çerçevede, önemli finansal etki, şirket hasılatının %0,75'ini aşan olay veya durumlar olarak tanımlanmıştır.

Risklerin önceliklendirilmesinde, yaratabilecekleri finansal etkilerin boyutu ve büyüme hedefleri üzerindeki potansiyel etkileri belirleyici olmaktadır. Bu yaklaşım, özellikle tarımsal üretim verimliliğini düşüren iklim olayları, hammadde maliyetlerini etkileyen kuraklıklar, tedarik zincirindeki kesintiler ve düzenleyici değişiklikler gibi unsurların etkilerini değerlendirmek açısından önem taşır.

Diğer yandan, sürdürülebilirlik ve iklim fırsatları ise, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve iklim değişikliğiyle mücadele sürecinde Konfrut Tarım için değer yaratma potansiyeli taşıyan gelişmeler olarak değerlendirilmektedir. Bunlar hali hazırda uygulanmakta olan ya da yapılması planlanan, döngüsel tarım uygulamaları, yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesi, organik veya düşük çevresel ayak izine sahip ürün segmentlerine geçiş gibi alanları içerir.

Tıpkı risk analizinde olduğu gibi, fırsat değerlendirmesinde de potansiyel finansal katkının büyüklüğü ve Şirket'in stratejik öncelikleri doğrultusunda bir sınıflandırma yapılmaktadır. Bu yapı sayesinde Konfrut Tarım, hem olumsuz etkileri azaltmak hem de uzun vadeli büyümeyi destekleyecek yeni iş modellerine yönelmek üzere sağlam bir karar altyapısı oluşturur.

3.2.3. İklimle İlişkili Risk Matrisi

Konfrut Tarım'ın iklimle ilişkili risk yönetimi sisteminde, risklerin önceliklendirilmesi amacıyla nitel ve nicel kriterleri birleştiren puan temelli bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir. Olasılık ve etki düzeyleri 1 ile 5 arasında puanlanarak şiddet skoru (risk skoru) hesaplanır. Her risk senaryosu, gerçekleşme ihtimali (1 = Nadir, 5 = Neredeyse Kesin) ve yaratacağı potansiyel etki (1 = Önemsiz, 5 = Felaket) açısından değerlendirilir. Bu iki bileşenin çarpımıyla hesaplanan şiddet skoru, aşağıda verilen matris üzerinden sınıflandırılır ve risk seviyeleri renklerle görsel olarak ayrıştırılır. Böylece riski sayısal olarak ifade etmek ve karar alma süreçlerinde önceliklendirme yapmak kolaylaşır.

Risk skorlarının yorumlanmasında kullanılan renk kodlamalı matris aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- **Yeşil (1-4):** Düşük Risk
- **Sarı (5-9):** Orta Düzey Risk
- **Turuncu (10-15):** Yüksek Risk
- **Kırmızı (16-25):** Kritik Risk

Bu yaklaşım, iklim değişikliğine bağlı kuraklık, sıcaklık dalgalanmaları, zararlılar, su kaynaklı belirsizlikler gibi fiziksel risklerin yanı sıra; regülasyonlara uyumsuzluk, karbon vergileri ve itibar kaybı gibi geçiş risklerini de kapsamaktadır. Matris, Şirket'in tarımsal değer zincirindeki zayıf halkaları görmesine, kaynaklarını doğru önceliklendirmesine ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu stratejik kararlar almasına olanak tanır.

Tablo 7 – Risk Değerlendirme Matrisi

Risk Değerlendirme Matrisi		Etki →				
		Önemsiz	Küçük	Orta	Büyük	Felaket
		1	2	3	4	5
Olasılık ↑	Neredeyse Kesin	5	10	15	20	25
	Muhtemel	4	8	12	16	20
	Mümkün	3	6	9	12	15
	Olasılığı Düşük	2	4	6	8	10
	Nadir	1	2	3	4	5

3.2. Risk ve Fırsatlar

Konfrut Tarım'ın iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; kuraklık, su kıtlığı ve aşırı sıcaklık, don/dolu/fırtına/şiddetli yağış, yeni zararlılar ve hastalıklar, gübre, mazot, ilaç gibi girdilerin maliyetlerinin artması arz fazlası ve pazar daralması, prim mazot desteği ve teşviklerde belirsizlik gibi ekonomik riskler, ihracat kısıtlamaları riskleri ve tedarik zinciri talepleri çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarına etkileri açısından senaryo-temelli olarak değerlendirilmiştir.

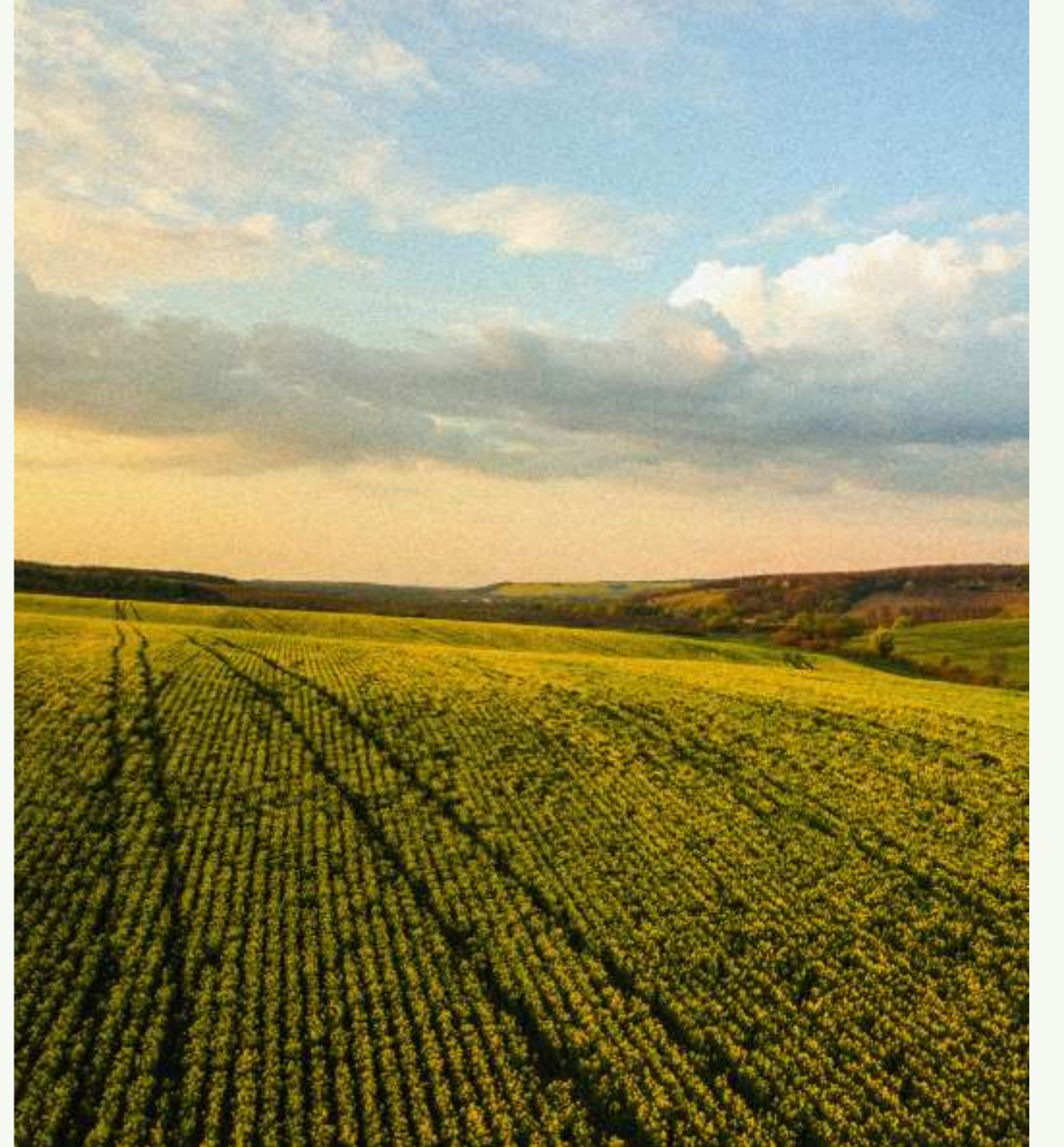
Analizler IEA Net Zero Emissions 2050 (NZE) ve NGFS Current Policies / Hot House World senaryoları altında yürütülmüş; hammadde verimliliği ve fiyat oynaklığı, tedarik ve lojistik maliyetleri, enerji ve su birim maliyetleri, sigorta primleri ve poliçe kapsamı, ihracat pazarlarına erişim koşulları ve müşteri talepleri gibi parametreler kullanılmıştır. Bu faktörlerin hasılat üzerindeki olası etkileri Türk Lirası bazlı olarak modellenmiştir.

Olasılık×etki skorlaması ve finansal önem eşiği taraması sonucunda, bu dönem için önemli kabul edilen riskler 'Kuraklık, Su Kıtlığı' ve 'Aşırı Sıcaklık ile Aşırı Hava Olayları' olup raporda bu iki risk için finansal değerlendirme sonuçları sunulmuştur. Finansal olarak analiz edilebilen bu risklere ek olarak ihracat kotaları, pestisit kalıntıları, gübre ve emisyon düzenlemeleri gibi unsurlar gibi dış pazarlara erişim üzerinde sınırlayıcı etki oluşturabilecek olan ihracat kısıtlamaları/politik risk Şirket için önemli bir risk olarak görülmüştür.

İhracat kısıtlamaları ve politik riskler, etkisini ağırlıklı olarak aşağı yönlü pazar erişiminde ve kısmen yukarı yönlü çiftçi ile tedarikçi uygulamalarında gösteren geçiş riski niteliğindedir; bu çerçevede kota uygulamaları, pestisit kalıntı limitleri ve denetimleri ile gübre ve emisyon düzenlemeleri, hedef pazarlara giriş koşullarını sertleştirerek satış sürekliliği ve fiyatlamayı zorlaştırabilir, ek analiz ve uyum gereklilikleri nedeniyle lojistik süreleri uzatabilir, ret veya iade olasılığını ve buna bağlı maliyetleri artırabilir.

Bu raporlama döneminde niteliksel şiddet orta düzeydedir. Ancak belirli pazar ve ürünlerde yükselme potansiyeli taşır. Etkiler kısa ve orta vadede mevzuat değişikliklerinin hızına bağlı olarak hızla ortaya çıkabilir, uzun vadede ise yapısal hale gelebilir. Riski azaltmak amacıyla mevzuat ve kota takibi düzenli yürütülmekte, kalıntı yönetimi ve izlenebilirlik süreçleri çiftçi eğitimleri, girdi kayıtları ve örnekleme ile güçlendirilmektedir; sertifikasyon ve müşteri denetimi gereklilikleri sürdürülmekte, pazar ve müşteri çeşitlendirmesi uygulanmakta, sözleşmelerde uygunsuzluk ve ret durumlarına ilişkin yük paylaşımı hükümleri kullanılmakta ve alternatif lojistik seçenekleriyle operasyonel esneklik sağlanmaktadır.

Bu riskler dışında değerlendirilen diğer riskler eşik altında kaldığından kapsam dışında bırakılmıştır ve izleme listesinde tutulmaktadır.



3.3. İklim Senaryo Analizleri

Konfrut Tarım, iklimle ilgili risk ve fırsatların uzun vadeli etkilerini değerlendirebilmek amacıyla, küresel ölçekte kabul görmüş iki farklı iklim senaryosu doğrultusunda analiz gerçekleştirmiştir: **IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE) Senaryosu** ve **NGFS Current Policies (Hot House World) Senaryosu**. Bu senaryolar, iklim değişikliğinin farklı gelişim patikalarında Konfrut'un değer zinciri, üretim modeli ve finansal dayanıklılığı üzerindeki etkilerini karşılaştırmalı olarak değerlendirmeye olanak sağlamaktadır.

Tablo 8 - Senaryo Yöntem Kartı

Alan	İçerik
Senaryolar	IEA NZE 2050 (geçiş), NGFS Current Policies/Hot House (fiziksel)
Zaman Ufukları	Kısa 0-3, Orta 3-10, Uzun 10+
Kapsam	Yukarı Yönlü (çiftçi/tedarik), Direkt Operasyonlar (enerji/su/lojistik), Aşağı Yönlü (pazar)
Varsayımlar	Karbon fiyatı ↑; elektrik tarifesi ↑; su stresi ↑; verim dalgalanması ↑; sertifika talebi ↑
Belirsizlik	Yüksek volatil kalemlerde ±%30 bant
Finansal Bağ	Etkiler M £ aralık olarak raporlanır

Tablo 9 - İklim Senaryoları Etkileri Özet Matrisi

Sürücü	NZE (geçiş)	HHW (fiziksel)	Birim/Not
Karbon fiyatı	↑↑	-	£/tCO ₂ e
Elektrik maliyeti	↑	↑	£/MWh
Su stresi	↑	↑↑	WRI/yerel skor
Verim (t/ha)	~	↓	%
Lojistik kesinti	~	↑	saat/gün
Sertifika talebi	↑↑	~	satış payı %

IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE) Senaryosu, küresel karbon emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesini hedefler ve enerji, ulaşım ve tarım sektörlerinde hızlı, geniş çaplı bir dönüşümü öngörür. Bu senaryo, regülasyonların sıkılaştığı, karbon fiyatlarının yükseldiği ve çevresel standartların sertleştiği bir dünya varsayımı sunar. Senaryo, şirketin bu dönüşüme hazırlığını test etmek için seçilmiştir. NZE Senaryosu, uyum sağlandığında değer yaratma ve yatırım önceliği sıralaması açısından en açıklayıcı çerçeveyi sunmaktadır.

Konfrut Tarım için bu senaryoda, çevresel uyum sağlayan firmalar için ihracat pazarlarında rekabet avantajı oluşurken; sürdürülebilir ürün gamına geçiş, döngüsel üretim modelleri ve karbon ayak izinin düşürülmesi gibi konular kritik hale gelmektedir. Aynı zamanda, iklim finansmanı ve karbon kredisi mekanizmalarına teşviklere erişim fırsatları artar. Ancak geçiş maliyetleri yüksektir ve teknolojik uyum gerektirebilir.

Current Policies (Hot House World) Senaryosunda ise mevcut politika ve düzenlemelerin önemli bir ek önlem alınmadan devam ettiği, küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonuna kadar 2,6-3,2°C arasında seyrettiği bir geleceği tanımlar. Fiziksel iklim etkileri daha belirgin ve şiddetlidir; kuraklık, su stresi, tarımsal verim düşüşü ve zararlılarda artış gibi tehditler yaygındır. Senaryonun seçilmesinin en önemli sebebi, fiziksel etkilerin yoğunlaştığı durumda şirketin dayanıklılığını analiz etmeye imkân tanınmasıdır. Mevcut gidişatın risk profilini göstererek, tedarik ve operasyon üzerinde oluşabilecek kesintilere karşı dayanıklılık seviyesini gerçekçi biçimde sunar.

Bu senaryo Konfrut Tarım özelinde kurgulandığında ise, özellikle sözleşmeli çiftçilerle yürütülen üretim süreçleri, su temini ve verimlilik üzerinde ciddi baskılar oluşabilir. Aşırı hava olaylarının tedarik zincirinde kesintilere ve maliyet artışlarına neden olma riski yüksektir. Bu durum, fiziki risklere karşı dayanıklı altyapı yatırımlarını, sulama verimliliğini ve adaptif tarım uygulamalarını öncelikli hale getirir. Bu analizlerden elde edilen içgörüler, Konfrut Tarım'ın stratejik fırsat alanlarını tanımlayan bir sonraki bölümün temelini oluşturmaktadır. En kırılgan noktaları sade bir çerçevede ortaya koyarak, sahada hızlı uygulanabilecek koruyucu önlemlerin (altyapı güçlendirme, verimlilik ve esneklik artırımı) önceliklendirilmesini kolaylaştırır.

3.4. Risk Tabloları

Tablo 10 - Risk Tablosu

Değer Zinciri Etkisi	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	Şiddet	Detaylı Açıklama	Vade	Riski Minimize Etmek için Alınan/Alınacak Aksiyonlar
Yukarı Yönlü	Kuraklık, Su Kıtlığı ve Aşırı Sıcaklık	Fiziksel Risk - Kronik	15	Azalan yağışlar ve artan sıcaklıklar nedeniyle su kaynaklarında azalma ve sulama maliyetlerinde yükseliş yaşanabilir. Bu durum tarımsal üretimi ve ürün kalitesini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bitki metabolizmasında bozulma ve kalite kaybı yaşanabilir.	Kısa-Orta Dönem	Tarımsal uygulamaların iklim koşullarına göre yönetilmesine yönelik dijital tarım teknolojileri devreye alınmıştır. Tedarik ağı ve ürün gamı çeşitlendirilerek riskin operasyonel işleyişe etkisi minimize edilmektedir. Meteorolojik verilerin izlenmesiyle verimlilik artışı ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.
Yukarı Yönlü ve Direkt Operasyonlar	Aşırı Hava Olayları	Fiziksel Risk - Akut	8	Şiddetli hava olayları, özellikle çiçeklenme döneminde ciddi verim kayıplarına ve ürün kalitesinde düşüğe neden olmaktadır. Bununla birlikte tarım arazileri taşkınla zarar görebilir.	Kısa Dönem	Hava olaylarına ilişkin izleme sistemlerinin kurulması ve iklim etkisi kayıtlarının oluşturulması planlanmaktadır. Bu sayede risklerin erken tespiti ve yönetimi sağlanacaktır.
Mevcut Finansal Etki			£75 mn - 108 mn			
'Net Zero' Senaryosu			£78 mn - 112 mn			
'Current Policies' Senaryosu			£100 mn - 144 mn			

3.4. Risk Tabloları

3.4.1 Fırsat Tabloları

Tablo 11 - Fırsat Tablosu

Değer Zinciri Etkisi	Fırsat Tipi	Fırsat	Detaylı Açıklama	Vade
Yukarı Yönlü	Teknoloji	Rejeneratif tarım uygulamaları	Toprak sağlığını iyileştiren uygulamalar (no-till, cover crops), karbon tutumu artışı.	Kısa-Orta
Yukarı Yönlü	Piyasa	İklimeye dayanıklı tohumlar	Kuraklık veya sıcaklık stresine dayanıklı türler ile daha stabil verim.	Kısa
Direkt Operasyonlar	Piyasa	Döngüsel Ekonomi	Döngüsel ekonomiye katkı projeleri (çay peletleme, posa çekirdek).	Kısa
		Mevcut Finansal Etki	£ 77 mn - 110 mn	
		'Net Zero' Senaryosu	£222 mn - 317 mn	
		'Current Policies' Senaryosu	£147 mn - 210 mn	

3.4. Risk Tabloları

3.4.2 Dirençlilik

Konfrut Tarım, iklim değişikliğinin etkilerine karşı uzun vadeli iş sürekliliğini koruyabilmek amacıyla dirençlilik stratejisini çok boyutlu bir şekilde ele almaktadır. Üretimden tedarike, lojistikten çiftçi iş birliklerine kadar uzanan tüm süreçlerde, iklim risklerine karşı adaptif kapasitenin artırılmasına yönelik adımlar atılmaktadır.

Bu kapsamda tarımsal üretimde dijitalleşme desteklenmiş, mikro iklim verilerinin takibiyle sulama ve tarımsal uygulamaların optimize edilmesine yönelik teknolojik çözümler yaygınlaştırılmıştır. Bölgesel çeşitlendirme stratejileriyle iklim koşullarından kaynaklı verim dalgalanmalarının etkisi azaltılmakta, farklı bölgelerden ürün tedarikiyle arz sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Ayrıca döngüsel ekonomi uygulamaları ve lojistik süreçlerde yapılan verimlilik çalışmaları sayesinde çevresel etkinin azaltılması ve kaynak kullanımının daha sürdürülebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Konfrut'un bu yaklaşımı, farklı iklim senaryoları altında bile esnek ve dayanıklı bir operasyonel yapıyı sürdürmesini, aynı zamanda çevresel performansını güçlendirmesini mümkün kılmaktadır.



Metrikler ve Hedefler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

4. Metrikler ve Hedefler

TSRS 1'in 45-53. paragrafları ve TSRS 2'nin 27-37. paragrafları uyarınca, Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansı, ilgili metrikler ve hedefler aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda izlenmektedir. Bu bölüm, Şirket'in çevresel ve sosyal performansını ölçmek için kullandığı temel metrikleri ve bu metriklerle ilişkili hedefleri açıklamaktadır. Metrikler, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde yer alan Tarım Ürünleri (FB-AG) ve İşlenmiş Gıdalar (FB-PF) sektör standartları dikkate alınarak belirlenmiştir.

4.1. Sera Gazı Emisyonları

TSRS 2 Madde 29 (a) uyarınca, Konfrut Tarım'ın Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı (SGE) emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminde temel bir performans göstergesidir. 2024 raporlama dönemi Şirket'in TSRS'ye tabi olduğu ilk yıldır. Bu doğrultuda, GHG Protocol metodolojisine uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmış ve ilgili raporlama yılı Şirket'in referans yılı olarak seçilmiştir. KGK Kurul Kararı ile tanınan geçiş kolaylığı uyarınca, ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Benzer şekilde, TSRS 1 uyarınca ilk raporlama yılında karşılaştırmalı verilerin sunulması ihtiyari olduğundan, önceki yıla ait SGE verileri bu raporda yer almamaktadır.

Tablo 12 – SASB Sera Gazı Emisyonları

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-110a.1)	Birim	Konfrut Tarım	Konfrut AG	Konfrut GAP	Konsolide Toplam
Brüt Global Kapsam 1 SGE	ton CO ₂ e	15.576	603	7.166	23.345
Brüt Global Kapsam 2 SGE (Lokasyon Bazlı)	ton CO ₂ e	2.938	10.838	536	14.312
Toplam	ton CO ₂ e	18.514	11.441	7.702	37.657

4.2. Enerji Yönetimi

Enerji tüketimi, operasyonel maliyetler ve çevresel etki açısından önemli bir konudur. Lojistik operasyonlarında kullanılan "Fiber-K" modeli ve Konfrut GAP'ın Şanlıurfa Tesisine yapılan yatırımlarla tesisin modernize edilmesiyle enerji verimliliği sağlayan uygulamalar önceliklendirilmektedir.

Tablo 13 - SASB Enerji Yönetimi

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-130a.1)	Birim	Konsolide Toplam
Tüketilen Toplam Enerji (Operasyonel)	kWh	32.383.320
Şebeke Elektrik Yüzdeleri	%	100
Yenilenebilir Enerji Yüzdeleri	%	-

4.3. Su Yönetimi

Tarımsal üretimin temel girdisi olan suyun verimli kullanımı, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımının merkezinde yer almaktadır. Sözleşmeli tarım modelimizde dijital sulama optimizasyon istasyonları ve damla sulama gibi yöntemlerle suyun etkin kullanımı teşvik edilmektedir.

Tablo 14 - SASB Su Yönetimi

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-140a.1)	Birim	Konsolide Toplam
Çekilen Toplam Su	m ³	131.481
Alıcı Ortalama Deşarj Edilen / Tüketilen Toplam Su	m ³	131.481
Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su	%	-

4. Metrikler ve Hedefler

4.4. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

"Sıfır Atık" prensibiyle faaliyet gösteren Konfrut Tarım, tarımsal ve endüstriyel süreçlerde ortaya çıkan yan ürünleri ekonomiye geri kazandırarak döngüsel bir iş modeli uygulamaktadır.

Tablo 15 - Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

Metrik	Birim	Konsolide Toplam
Ekonomiye Geri Kazandırılan Yan Ürünler Toplamı :	ton	26.908
• Kabuk	ton	14.128
• Posa	ton	9.881
• Çekirdek	ton	2.899
Satışı Gerçekleştirilen Çay Lifi	ton	9.500

4.5. Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik

Sürdürülebilir arazi yönetimi, Konfrut Tarım'ın faaliyetlerinin temelini oluşturur. Şirket, sözleşmeli tarım modeliyle, mülkiyeti çiftçilerine ait olan arazilerde biyoçeşitliliği koruyan ve toprak sağlığını gözeten uygulamaları teşvik etmektedir.

Tablo 16 - SASB Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-000.C)	Birim	Konsolide Toplam
Toplam Aktif Üretim Alanı (Sözleşmeli)	Hektar	4.000
Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları Kapsamındaki Arazi Yüzdesi	%	100

4. Metrikler ve Hedefler

4.6. Gıda ve İş Sağlığı Güvenliği

Gıda güvenliği, Konfrut Tarım'ın tüm değer zincirinde en yüksek önceliğe sahiptir. Şirket, kalite kontrol ve izlenebilirlik sistemleriyle riskleri yönetmektedir. 2024 yılı itibarıyla Şirket genelinde herhangi bir ürün geri çağırma vakası yaşanmamıştır. Konfrut GAP için 2025-2026 döneminde BRC, ISO 22000 gibi uluslararası gıda güvenliği sertifikalarının alınması hedeflenmektedir.

Tablo 17 - SASB Gıda ve İş Sağlığı Güvenliği

Metrik (SASB Kodu: FB-PF-250a.3)	Birim	Konsolide Toplam
Geri Çağırma Sayısı	adet	0
Geri Çağrılan Ürün Miktarı	ton	0

Çalışanların sağlığı ve güvenliği, "sıfır iş kazası" hedefiyle yönetilmektedir. Bu alandaki metriklerin sistematik olarak toplanması ve raporlanması için altyapı geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

4.7. Tedarik Zinciri Metrikleri

Tedarik zincirinin çevresel ve sosyal etkilerini yönetmek, Şirket iş modelinin temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda, sözleşmeli çiftçilik ve sürdürülebilir tarım projeleri kilit rol oynamaktadır. Bu faaliyetler Şirket düzeyinde yönetilmektedir.

Tablo 18 - Tedarik Zinciri

Metrik	Birim	Konsolide Toplam
Sözleşmeli Tarım Kapsamı		
Toplam Çiftçi Sayısı	kişi	800
Toplam Tarım Alanı	hektar	4.000
Sürdürülebilir Tarım Projeleri		
Organik/Kalıtsız Çilek Projesi Alanı	dekar	4.081
Rainforest Alliance Sertifikalı Çay Alım Oranı	%	63

Rainforest Alliance Sertifikalı Çay Alım Oranı metriği, Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan çay lifi peletleme tesisinin operasyonlarına özgüdür.

4. Metrikler ve Hedefler

4.8. Finansal Metrikler

Şirket'in iklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyon stratejileri kapsamında gerçekleştirdiği ve planladığı finansal yatırımlar, sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir parçasıdır.

Tablo 19 - Finansal Metrikler

Metrik	Birim	Konsolide Toplam
2024 CapEx	mn TL	76
2024 OpEx	mn TL	222
<i>İklimle ilgili CapEx ve OpEx</i>	<i>mn TL</i>	<i>49</i>

Konfrut Tarım için belirtilen CapEx ve OpEx verileri, 2024 hesap döneminde gerçekleştirilen iklimle ilgili faaliyet harcamaları; Denizli Tesis'i'nde Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'ne uyum kapsamında yapılan arıtma tesisi sarf malzemeleri alımlarını, Konfrut AG bünyesinde dijital tarım uygulamaları için gerçekleştirilen cihaz kiralama giderlerini içermektedir. Ayrıca, Konfrut GAP'ın Şanlıurfa soğuk hava depolama ve nar suyu üretim tesisi yatırımları da iklimle ilgili sermaye harcamaları arasında yer almaktadır.



4.9. Hedefler

Konfrut Tarım, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirme kararlılığı doğrultusunda, öncelikli sürdürülebilirlik alanlarında ölçülebilir ve zaman bazlı stratejik hedefler geliştirmektedir. Bu süreç, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma kapasitesini ve sürdürülebilir büyümesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

2030 yılı emisyon azaltım stratejisine temel oluşturmak üzere SGE envanteri hazırlanmakta olup, kısa vadede bir temel yıl belirlenmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, Şirket tarafından geliştirilen Fiber-K adlı inovatif taşımacılık modeli ile, gıda taşımacılığında kullanılan özel tasarım fiber havuzların modifiye edilebilme, araç üstü boşaltılabilme ve karbon ayak izinde azalma sağlayan teknik özellikleri sayesinde, konvansiyonel taşımacılık yöntemlerine kıyasla 100 km taşımada yaklaşık 35 ton CO₂e düzeyinde bir emisyon azaltımı sağlamaktadır.

Gıda taşımacılığında operasyonel verimliliği artıran bu sistemin, önümüzdeki dönemde Şirket'in emisyon azaltım stratejisine ve iklim hedeflerine katkısının artması beklenmektedir. Grubun nihai emisyon azaltım hedeflerinin, 2025 raporlama dönemi itibarıyla kamuya açıklanması planlanmaktadır.

Ekler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

5.1. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Ticaret Unvanı Değişikliği

Tarım odaklı faaliyet alanını ve uzun vadeli stratejik vizyonunu daha etkin şekilde yansıtmak amacıyla, Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan ticaret unvanı, "**Konfrut Tarım A.Ş.**" olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliği 20.01.2025 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli ve 11253 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Konfrut Tarım ile Konfrut AG'nin Birleşmesi

Konfrut Tarım A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı doğrultusunda, sermayesinin tamamına sahip olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Konfrut AG ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 155. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi kapsamında "kolaylaştırılmış usulde birleşme" yöntemiyle birleşilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Konfrut AG'nin tüm malvarlığı bir bütün olarak Konfrut Tarım tarafından devralınmıştır.

Birleşme işleminde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")' nun ilgili tebliği uyarınca 31.12.2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar esas alınmıştır. SPK'ya yapılan başvuru sonucunda, birleşme işlemi 16.06.2025 tarihli ve E29833736-106.01.01-73825 sayılı yazı ile uygun bulunmuş; birleşme 03.07.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Birleşmenin tamamlanmasıyla birlikte Konfrut AG'nin faaliyetleri Konfrut Tarım A.Ş. bünyesinde tek tüzel kişilik olarak devam etmekte olup Konfrut AG aynı tarih itibarıyla infisah etmiştir.

İşlek Tarım'ın %50'sine Ortak Olunması

Konfrut Tarım A.Ş., "Taze Tarımsal Ürün" iş birimi altında Türkiye'nin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefi doğrultusunda büyüme stratejisini sürdürmekte olup taze meyve ve sebze sektöründe faaliyet gösteren İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("İşlek Tarım") %50 oranındaki paylarının satın alınmasına yönelik pay alım sözleşmesi 12.09.2025 tarihinde imzalanmıştır.

1972 yılında kurulan İşlek Tarım, Çukurova bölgesinde üretimden ihracata kadar tüm süreçleri kapsayan entegre yapıyla faaliyet göstermekte olup Mersin/Tarsus'taki tesisinde yıllık 60.000 ton işleme kapasitesiyle uluslararası pazarlara taze ürün satışı gerçekleştirmektedir.

Bu stratejik ortaklık, Konfrut Tarım A.Ş.'nin tarım vizyonu ile İşlek Tarım'ın sektörel uzmanlığını bir araya getirerek ürün çeşitliliğini artırmakta ve küresel pazarda rekabet gücünü pekiştirecektir. Yakın zamanda şirketin ticaret unvanı "Konfrut Çukurova" olarak tadil edilecektir.

5.2. Kısaltmalar ve Terimler İndeksi

Kısaltma	Açılımı / Türkçe Karşılığı	Açıklama
BRC	British Retail Consortium	Gıda güvenliği yönetim sistemleri için uluslararası sertifikasyon standardı.
CapEx	Capital Expenditures / Sermaye Harcamaları	Varlık alımı veya modernizasyon gibi uzun vadeli yatırımlar.
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim	Sürdürülebilirlik raporlamasında dikkate alınan üç temel alan (ESG karşılığı).
Çiftçi Sözü	Çiftçi Sözü – Toprağı Koru, Geleceği Büyüt	Konfrut'un çiftçilerle gerçekleştirdiği sözleşmeli tarım modeli kapsamında devreye aldığı toprağı koruyan, çiftçiyi destekleyen sürdürülebilir tarım programı.
FB-AG	Agricultural Products Standard (SASB)	SASB Tarım Ürünleri sektörüne ait açıklama kodu.
FB-PF	Processed Foods Standard (SASB)	SASB İşlenmiş Gıdalar sektörüne ait açıklama kodu.
Fiber-K	Fiber-K Modeli	Konfrut'un gıda ve tarım ürünlerine uygun fiber havuzlarla gerçekleştirdiği taşımacılık modeli.
GHG	Greenhouse Gas / Sera Gazı	Atmosferde ısı tutma özelliğine sahip gazlar (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O vb.).
Hot House World (HHW)	NGFS Fiziksel Etki Senaryosu	Küresel sıcaklık artışının 2,6–3,2°C olacağı senaryo.
IEA NZE 2050	International Energy Agency – Net Zero Emissions by 2050	2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefini esas alan senaryo.
IoT Teknoloji	Internet of Things - IoT	Tarım arazilerine konumlandırılan sensörler ile arazisinin sıcaklık, nem, ışık vb. değerlerinin tespit edilmesini ve yetişen ürünün ihtiyaçlarının belirlenmesinde kullanılan dijital tabanlı teknoloji.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu	Türkiye'de halka açık şirketlerin resmi duyuru platformu.
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu	TSRS standartlarını yayımlayan yetkili kurum.
kWh	Kilovat Saat	Enerji tüketim birimi.
NGFS	Network for Greening the Financial System	İklim finansmanı alanında çalışan merkez bankaları ağı.
NZE	Net Zero Emissions	Net sıfır emisyon hedefini ifade eder.
OKR	Objectives and Key Results / Hedefler ve Anahtar Sonuçlar	Kurumsal performansın hedef bazlı yönetim sistemi.
OpEx	Operational Expenditures / Faaliyet Giderleri	Günlük operasyonel harcamalar.
SASB	Sustainability Accounting Standards Board	Sektörel bazda sürdürülebilirlik göstergelerini belirleyen kuruluş.
SGE	Sera Gazı Emisyonu	Atmosferde ısı tutma özelliğine sahip gazlar (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O vb.).
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu	Sermaye piyasalarını düzenleyen kurum.
tCO ₂ e	Ton Karbondioksit Eşdeğeri	Sera gazlarının CO ₂ eşdeğeri cinsinden ölçüm birimi.
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları	KGK tarafından yayımlanan ulusal sürdürülebilirlik raporlama standartları.
WRI	World Resources Institute	Su stresi ve doğal kaynak verilerini yayımlayan uluslararası araştırma enstitüsü.

5.3. Sorumluluk Beyanı

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS) UYUM RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan ve Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait, Şirketimizin 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmıştır.

Söz konusu rapor tarafımızca incelenmiş olup raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte olduğunu ve Şirketimizin sürdürülebilirlik faaliyetlerini doğru biçimde yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

KONFRUT TARIM A.Ş.

Denetim Komitesi Başkanı
Emir Feyzi Güçlü

Denetim Komitesi Üyesi
Emrah İnce

Mali İşler Direktörü
Dinçer Şahingöz

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Konfrut Tarım A.Ş.

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul AVM
A3 Blok Apt No: 46C/182 Maltepe/İstanbul

Tel: +90 216 545 68 68

info@konfrut.com.tr
www.konfrut.com.tr

TSRS Raporlama Danışmanlığı



Life İklim ve Enerji Ltd. Şti.

Oğuzlar Mah. 1377. Sk. No:19/9, 06520, Balgat, Çankaya/Ankara
Tel: +90 312 481 21 42

www.life-climate.com



Konfrut



Konfrut Tarım

Konfrut