



KONFRUT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



RAPORUN DÖNEMİ: 01 Ocak – 30 Eylül 2022

ORTAKLIĞIN UNVANI: Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

TİCARET SİCİL NO: 272403

ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ: 132.000.000 TL

KAYITLI SERMAYE TAVANI: 132.000.000 TL

İLETİŞİM BİLGİLERİ

KONFRUT AG TARIM A.Ş.

Merkez Ofis:

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

İnternet Adresi: **www.konfrutag.com.tr**

Kurumsal E-posta Adresi: info@konfrutag.com.tr

KONFRUT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Merkez Ofis:

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

Denizli Fabrikası:

Akkent Kasabası Çal / Denizli

Telefon: (258) 761 48 19

Faks: (258) 761 40 01

İnternet Adresi: **www.konfrut.com.tr**

Kurumsal E-posta Adresi: info@konfrut.com.tr

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	4
2. KURUMSAL YAPI	4
2.1 Ortaklık Yapısı.....	4
2.2 Yönetim Kurulu	5
2.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	5
2.4 İdari Yapı	5
2.5 Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri.....	6
2.6 Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları	6
3. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL DEĞERLENDİRME	7
i) Hammadde	8
ii) Lojistik	9
iii) Endüstri	10
4. BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER	11
5. DİĞER BİLGİLER.....	14
5.1 Personel ile İlgili Bilgiler.....	14
5.2 Bağışlar	14

1.GİRİŞ

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. bugün bünyesinde %100 sahibi olduğu Konfrut AG Tarım A.Ş. şirketini barındırmakta, ayrıca Akkent-Denizli'deki fabrikasında meyve sebze işlemektedir.

2020 Eylül ayında faaliyetlerine başlayan ve 2021 yılında %100 Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. iştiraki haline gelen Konfrut AG Tarım A.Ş. uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluştururken, aynı zamanda sıfır atık prensibiyle yeşil dönüşüme öncülük etmeyi hedeflemektedir.

Konfrut AG Tarım A.Ş. faaliyetlerini aşağıdaki 3 ana iş birimi altında yapılandırmıştır:

- i) HAMMADDE : Zirai hammadde üretim ve tedariki
- ii) LOJİSTİK : Tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri
- iii) ENDÜSTRİ : Tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler

Diğer yandan, Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Akkent-Denizli fabrikasında meyve ve sebze suları ve konsantreleri üretimi yapılmaktadır.

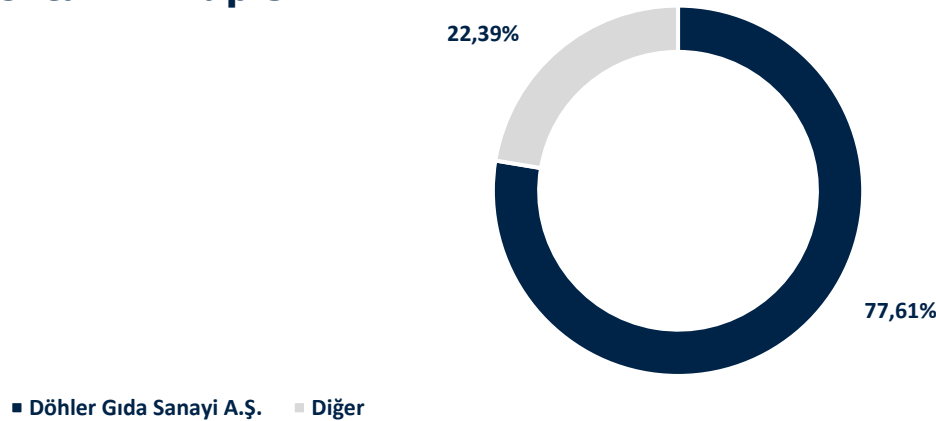
2. KURUMSAL YAPI

2.1 Ortaklık Yapısı

Ortaklık Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	102.442.728	77,61
Diğer	29.557.272	22,39
Toplam	132.000.000	100,00

Ortaklık Yapısı



2.2 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı	24.06.2021 - 3 Yıl
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.06.2021 - 3 Yıl
Christian Dr. Hebeler	Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Muhammed Enes Haşim	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Üye	24.06.2021 - 3 Yıl

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

2.3 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevlerini, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan	Muhammed Enes Haşim	Muhammed Enes Haşim	Muhammed Enes Haşim
Üye	Emir Feyzi Güçlü	Emir Feyzi Güçlü	Emir Feyzi Güçlü
Üye		Bilsay Bilge	Bilsay Bilge

2.4 İdari Yapı

Görevde bulunan yönetim kadrosu şöyledir:

Adı Soyadı	Görevi	Şirkette Çalıştığı Süre (Yıl)
Can Aydemir	Genel Müdür	9
Kerim Aydemir	Genel Müdür	9
Bilsay Bilge	Mali İşler Direktörü	4
Burak Öztürk	Genel Müdür - Konfrut AG Tarım	2
Sinan Yiğit Yakut	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	2
Mücahit Köroğlu	Fabrika Müdürü	1

2.5 Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Faaliyet döneminde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.6 Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizin 30.09.2022 tarihi itibarıyla, beheri 0,01 Türk Lirası değerinde 13.200.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 132.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

3. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL DEĞERLENDİRME

2022 yılının ilk 9 ayında, Şirketimizin ciro ve kârlılık rakamlarında 2021'in aynı dönemine göre önemli bir büyüme gerçekleşmiştir. Bu gelişimde ana etken, Şirketimizin Konfrut AG ile birlikte tarım sektörüne odaklanarak uçtan uca dijital bir tedarik zinciri oluşturmasıdır.

Henüz iki yıl önce kurulan ve geçen yıl Şirketimizin %100 iştiraki haline gelen Konfrut AG Tarım A.Ş. 2022 yılının ilk 9 ayında her üç ana iş biriminde de yüksek ölçekli büyümesini sürdürmüştür. Şirketimizin bu gelişiminde aşağıdaki gelişmeler etkili olmuştur;

- Zirai Endüstriyel Hammadde alımında dijital altyapı üzerine inşa edilen ve Türkiye'nin her bölgesine yayılan tedarik organizasyonunun geliştirilmesi,
- Sözleşmeli tarım modeli ile ihracat parametrelerine uygun yüksek kaliteli ürün tedarik projelerinin başarılı saha uygulamaları ve bu projelerin tonaj bazındaki artışlarının ciro artışı ve kârlılık tarafını olumlu desteklemesi,
- Gübre ve diğer tarımsal girdilerin satışlarının tedarik projelerine paralel olarak kapsam genişlemesi ve tonaj büyümesi,
- Taze zirai ürün satışında saha ve satış organizasyonlarının tamamlanması, ihracata dönük adımların atılması,
- Rize İyidere'de devreye alınan 7 bin metrekarelik çay lifi depolama ve peletleme tesisi, çay lifi tedarikinde bir merkez üssü haline gelmesi,
- Tarımsal hammaddelerin taşınmasında oluşan risklerin yönetilmesi ve güvenli bir lojistik ağı oluşturmak için çekici araç, frigorifik dorse ve fiber havuz yatırımlarına devam edilmesi,
- Tarladan lojistik ağa tüm süreçlerde dijital dönüşüm projelerinin başarıyla hayata geçirilmesi ve yeni sürümlerle geliştirmelere devam edilmesi.

Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin geçtiğimiz yıl %100 hissesine sahip olmamız ve tarım alanına odaklanmamız sayesinde, konsolide satışlarımız 2022 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yıla göre **%215** oranında artış göstererek 470.630.942 TL'den 1.483.133.571 TL'ye çıkmıştır. Buna bağlı olarak, Şirketimizin esas faaliyet kârı **%365** artışla 36.246.621 TL'den 168.692.009 TL'ye, dönem kârı ise **%439** artışla 19.095.886 TL'den 102.914.224 TL'ye yükselmiştir.

2022 yılı ilk 9 aylık dönemde Şirketimizde gerçekleştirilen yatırımlar toplamı konsolide olarak 88.907.293 TL'dir. Gerçekleşen yatırımlarda; binalar 4.548.305 TL, tesis makina ve cihazlar 13.105.267 TL, taşıtlar 37.696.078 TL, demirbaşlar 6.563.176 TL, yapılmakta olan yatırımlar 18.646.990 TL, diğer maddi olmayan duran varlıklar ise 8.347.478 TL'dir.

Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

i) Hammadde

Şirketimizin üç ana iş biriminden ilki olan zirai hammadde üretim ve tedariki alanındaki 2021'de başlayan hızlı büyümesi, 2022 yılının ilk 9 ayında 261 bin ton zirai hammadde tedariki ile devam etmiştir. Çiftçilerle yapılan sözleşmeli tarım kapsamındaki çilek, domates, kırmızı pancar ve siyah havucun yanı sıra, kayısı, karpuz, nar, limon, armut, şeftali ve yer elması gibi yirmiyi aşkın farklı meyve ve sebze sağlanmıştır.

Şirketimizin 2021'de **iyi tarım uygulamalarına** uygun olarak yetiştirilmiş sözleşmeli hammadde tedariki, yeni üretim sezonunda çilek, elma, nar ve vişne projeleriyle devam etmektedir.

Türkiye'nin iyi tarım uygulamalarına uygun olarak yetiştirilmiş en büyük ölçekli organik çilek projesi başarılı bir şekilde hayata geçirilerek, bu kapsamda yapılmış olan sözleşmeli tarım anlaşmalarından ürün alımları devam etmekte olup 30.09.2022 itibarıyla 5,3 bin ton ürün tedariki sağlanmıştır.

Şirketimizin 30.09.2022 tarihi itibarıyla 6 bölgede 60 çiftçi ile imzalamış olduğu sözleşmeli tarım anlaşmaları kapsamında 120,7 bin ton domates tedariki sağlanmıştır.

Hammadde satışlarına ilave olarak, zirai hammadde girdisi kanalında ilk dokuz ayda toplam 3 bin ton gübre, 6,8 milyon adet çilek fidesi, 3 ton siyah havuç tohumu satışı gerçekleştirilmiştir. Mevcut ürünlere ilave olarak üçüncü çeyrek itibarıyla satılan zirai hammadde satışlarına malçlama naylonu ve damlama sulama sistemi eklenerek ürün çeşitliliği artırılmış olup 9,3 ton malçlama naylonu ve 637 bin metre damlama sulama sistemi satışı gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında ilk kez taze nar ticareti ile başlayan **taze meyve** ticareti birimimizin faaliyetleri, Eylül 2022 tarihi itibarıyla 1.447 ton elma ve 752 ton kayısı satışlarıyla devam etmiştir.



Konfrut AG Tarım A.Ş., 2022 yılının ilk dokuz ayında 15,9 milyon TL'lik çay lifi satışı gerçekleştirmiştir. Şirketimizin Rize İyidere mevkiinde yaptığı peletleme tesisi yatırımı Haziran ayı itibarıyla devreye girmiştir. Tesisimiz, 7 bin metrekare kapalı alana sahip olup sürdürülebilir çay tarımının yapılması için çalışan ve bu doğrultuda standartlar belirleyen Yağmur Ormanları Birliği (Rainforest Alliance - RFA) sertifikasını 20 Haziran 2022 tarihinde almayı başararak bölgenin refahına, çevrenin korunmasına ve çiftçilerimizin sosyal ve ekonomik faydalarının gözetilmesine katkıda bulunmaktadır.

Şirketimiz 2022 yılı Haziran-Eylül dönemini kapsayan çay hasadında alımlarının %27'sini RFA sertifikalı olarak gerçekleştirmiştir. Ayrıca, bu hasat döneminde organik siyah çay ve yeşil çay lifleri de alım programına dahil edilmiştir.

ii) Lojistik

İkinci iş birimi olan tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri alanında, ilk dokuz ayda 77,8 bin ton zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmeti verilmiştir. Bu taşımaların 63,1 bin tonu kuru yük, 12,1 bin tonu soğuk zincir, 2,6 bin tonu da likit taşımacılık olarak gerçekleşmiştir.



Şirketimiz 2022 yılı içerisinde yaptığı çekici araç, özel tasarlanmış fiber havuz ve frigofrik dorse yatırımı ile hammadde ve ürün nakliyesinde maliyet avantajı yaratarak 2022 yılı 3. çeyrek sonu itibarıyla 24 bin ton hammadde ve ürün taşınması gerçekleştirilmiştir.



iii) Endüstri

Konfrut AG'nin üçüncü iş birimi olan tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler faaliyet alanında, 2022'nin ilk dokuz aylık döneminde 90.335 adet palet satışı gerçekleşmiştir. Palet üretiminde hammadde maliyeti kontrolünün sağlanabilmesi adına, Şubat 2022 içerisinde 8.744 m³, Mayıs 2022 içerisinde 8.760 m³ orman ihaleleri alınmış olup satışların %39'u bu alanlardan yapılan üretim ile karşılanmıştır.



Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin, tarımsal tedarik zincirinin her aşamasında dijitalleşme hedefi ile başlattığı yazılım ve dijital uygulama yatırımları tamamlanarak kullanılmaya başlanmış ve yeni sürümlerle devamlı geliştirilmektedir. Şirketimiz ürün izlenebilirliği, maliyet yönetimi, fire azalışı ve gıda güvenliği gibi konulara direkt etki edecek olan dijital uygulama yatırımlarına devam edilecek olup önümüzdeki dönemlerde de teknolojinin tarım sektörüne getireceği verimlilik ve sürdürülebilirliğin operasyonlara etkisi sürecektir.



Meyve-sebze işleme tarafında ise, Akkent-Denizli fabrikamızda 2022 yılının ilk dokuz ayındaki üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,9 oranında artış göstererek 14.308 tondan 15.584 tona yükselmiştir. Aynı dönemler itibarıyla üretimden satışlarımız ise %6,0 daralma ile 8.935 tondan 8.400 tona gerilemiştir.

4. BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Özet Bilanço (Milyon TL)	31-12-2021	30-09-2022	Değişim
Aktif Büyüklük	686,8	1.383,6	101,4%
Dönen Varlıklar	589,5	1.210,7	105,4%
Duran Varlıklar	97,3	172,9	77,7%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	467,5	1.056,3	125,9%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9,6	16,8	73,9%
Özkaynaklar	209,7	310,5	48,1%

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30-09-2021	30-09-2022	Değişim
Hasılat	470,6	1.483,1	215,1%
Brüt Kâr	56,7	213,3	275,8%
Esas Faaliyet Kârı	36,2	168,7	365,4%
FAVÖK	39,9	161,7	304,9%
Dönem Kârı	19,1	102,9	438,9%

Likidite Oranları	31-12-2021	30-09-2022
Cari Oran	1,26	1,15
Asit Test Oranı	0,67	0,72

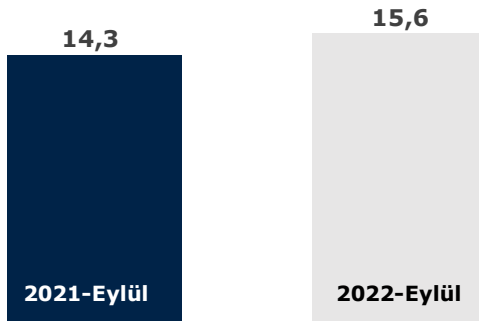
Mali Oranlar	31-12-2021	30-09-2022
Kaldıraç Oranı	69,5%	77,6%
Özkaynak Oranı	30,5%	22,4%

Faaliyet ve Kârlılık Oranları	30-09-2021	30-09-2022
Brüt Kârlılık	12,1%	14,4%
Esas Faaliyet Kârlılığı	7,7%	11,4%
FAVÖK Oranı	8,5%	10,9%
Net Kârlılık	4,1%	6,9%

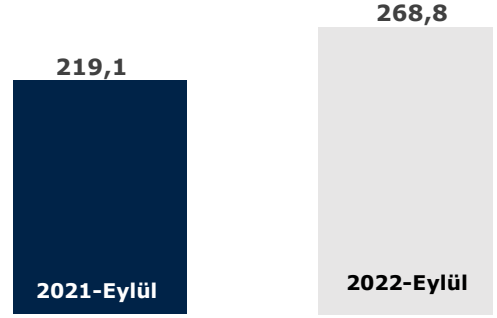
Faaliyet ve Kârlılık Oranları	31-12-2021	30-09-2022
Aktif Kârlılığı	9,1%	13,8%
Özkaynak Kârlılığı	27,3%	52,6%

4. BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER (DEVAMI)

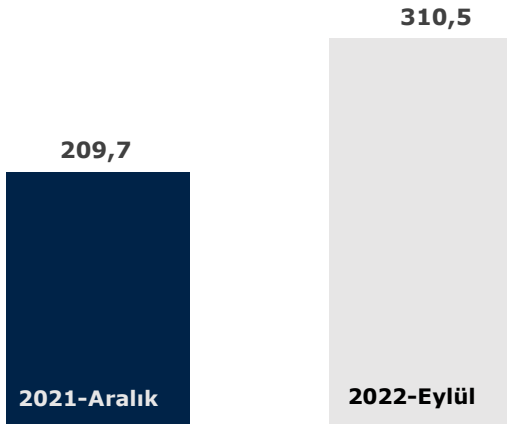
Üretim (Bin Ton)



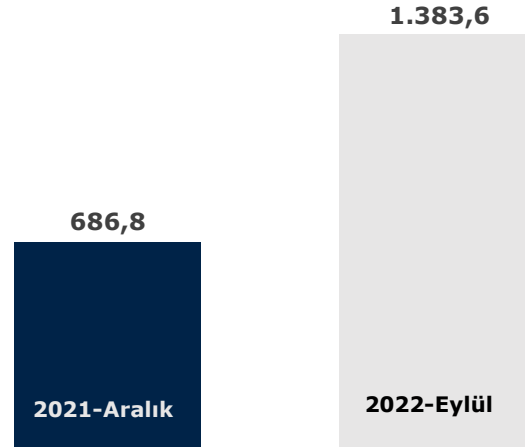
Satışlar (Bin Ton)



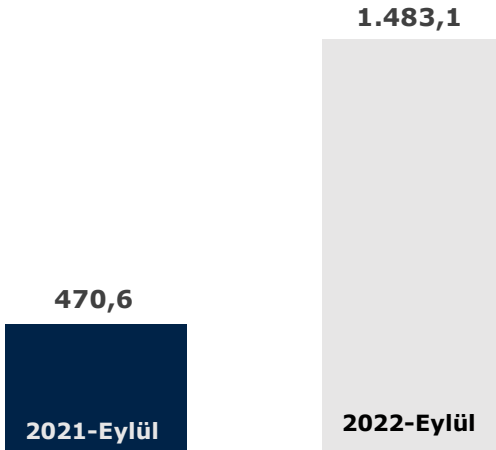
Özkaynaklar (Milyon TL)



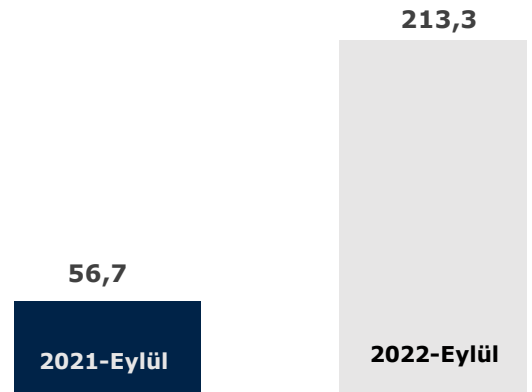
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



Hasılat (Milyon TL)

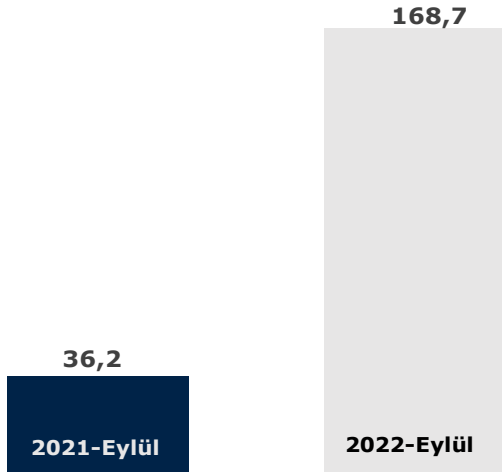


Brüt Kâr (Milyon TL)

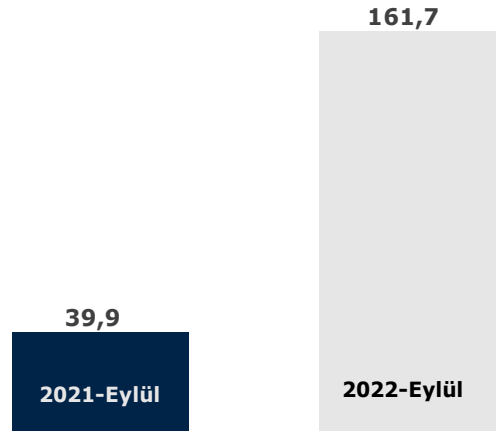


4. BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER (DEVAMI)

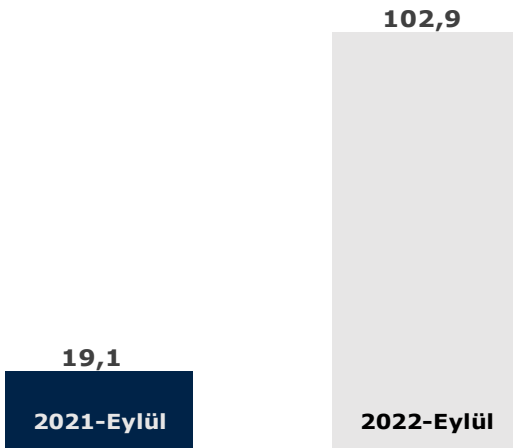
Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)



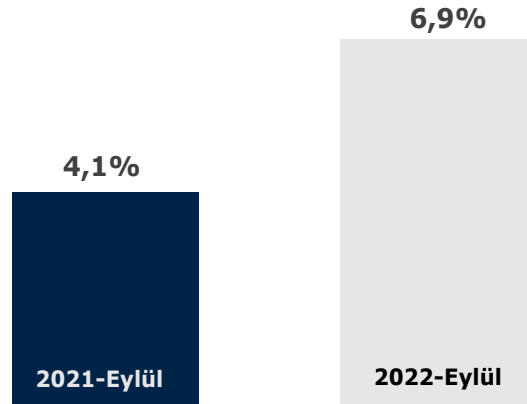
FAVÖK (Milyon TL)



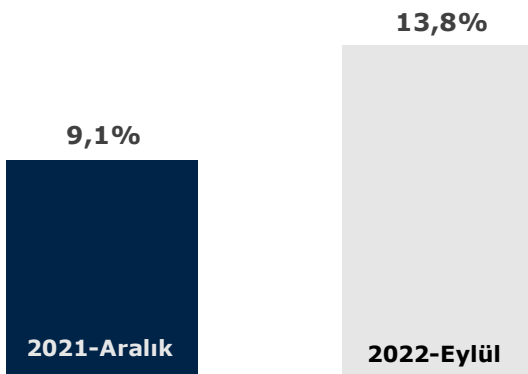
Dönem Kârı (Milyon TL)



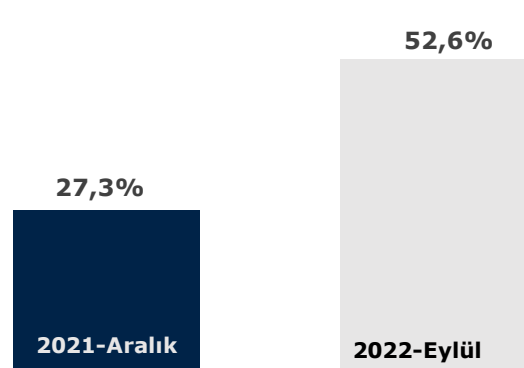
Net Kârlılık



Aktif Kârlılığı



Özkaynak Kârlılığı



5. DİĞER BİLGİLER

5.1 Personel ile İlgili Bilgiler

Grup'un 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 68'i geçici personel olmak üzere 245'dir (31 Aralık 2021: 61'i geçici personel olmak üzere 171 kişidir).

5.2 Bağışlar

Şirketin ilgili dönemde yaptığı herhangi bir bağış bulunmamaktadır.