



## KONFRUT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



**RAPORUN DÖNEMİ:** 01 Ocak – 30 Haziran 2022

**ORTAKLIĞIN ÜNVAN:** Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**TİCARET SİCİL NO:** 272403

## **İLETİŞİM BİLGİLERİ**

### **KONFRUT AG TARIM A.Ş.**

Merkez Ofis:

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

İnternet Adresi: **[www.konfrutag.com.tr](http://www.konfrutag.com.tr)**

Kurumsal e-posta adresi: [info@konfrutag.com.tr](mailto:info@konfrutag.com.tr)

### **KONFRUT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Merkez Ofis:

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No:46/C Maltepe/İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Faks: (216) 340 82 08

Denizli Fabrikası:

Akkent Kasabası Çal / Denizli

Telefon: (258) 761 48 19

Faks: (258) 761 40 01

İnternet Adresi: **[www.konfrut.com.tr](http://www.konfrut.com.tr)**

Kurumsal e-posta adresi: [info@konfrut.com.tr](mailto:info@konfrut.com.tr)

## İÇİNDEKİLER

1.GİRİŞ.....	4
2.KURUMSAL YAPI .....	4
2.1 Ortaklık Yapısı .....	4
2.2 Yönetim Kurulu.....	5
2.3 Yönetim Kurulu Komiteleri.....	5
2.4 İdari Yapı.....	5
3. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL DEĞERLENDİRME.....	6
3.1 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler .....	10
4.DİĞER BİLGİLER.....	12
4.1 Personel ile İlgili Bilgiler.....	13
4.2 Bağışlar .....	13

## 1.GİRİŞ

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. bugün bünyesinde %100 sahibi olduğu Konfrut AG Tarım A.Ş. şirketini barındırmakta, ayrıca Akkent-Denizli'deki fabrikasında meyve sebze işlemektedir.

2020 Eylül ayında faaliyetlerine başlayan ve 2021 yılında %100 Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. iştiraki haline gelen Konfrut AG Tarım A.Ş. uçtan uca dijital bir tarımsal tedarik zinciri oluştururken, aynı zamanda sıfır atık prensibiyle yeşil dönüşüme öncülük etmeyi hedeflemektedir.

Konfrut AG Tarım A.Ş. faaliyetlerini aşağıdaki 3 ana iş birimi altında yapılandırmıştır:

1. HAMMADDE : Zirai hammadde üretim ve tedariki
2. LOJİSTİK : Tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri
3. ENDÜSTRİ : Tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler

Diğer yandan, Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Akkent-Denizli fabrikasında meyve ve sebze suları ve konsantreleri üretimi yapılmaktadır.

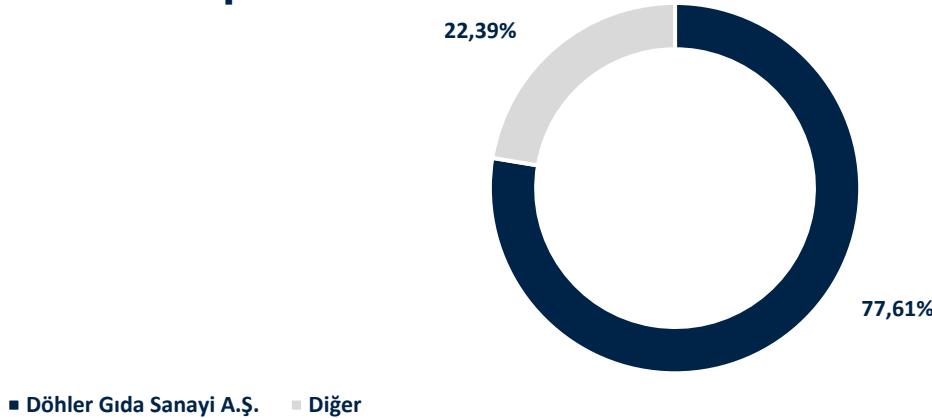
## 2.KURUMSAL YAPI

### 2.1 Ortaklık Yapısı

Ortaklık Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	102.442.728	77,61
Diğer	29.557.272	22,39
<b>Toplam</b>	<b>132.000.000</b>	<b>100,00</b>

### Ortaklık Yapısı



## 2.2 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Christian Hebler	Üye
Muhammed Enes Haşim	Bağımsız Üye
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Üye

## 2.3 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin ilgili maddesi gereğince, "Aday Belirleme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevlerinin, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Başkan	Muhammed Enes Haşim	Muhammed Enes Haşim	Muhammed Enes Haşim
Üye	Emir Feyzi Güçlü	Emir Feyzi Güçlü	Emir Feyzi Güçlü
Üye		Bilsay Bilge	Bilsay Bilge

## 2.4 İdari Yapı

Görevde bulunan yönetim kadrosu şöyledir:

<b>Adı - Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Şirkette Çalıştığı Süre (Yıl)</b>
Can Aydemir	Genel Müdür	9
Kerim Aydemir	Genel Müdür	9
Bilsay Bilge	Mali İşler Direktörü	3
Burak Öztürk	Genel Müdür- Konfrut AG Tarım	1
Sinan Yiğit Yakut	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	1
Mücahit Köroğlu	Fabrika Müdürü	1

### 3. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL DEĞERLENDİRME

Şirketimizin 2022 yılının ilk yarısında ciro ve karlılık rakamlarında 2021 ilk yarısına göre ciddi bir büyüme gerçekleşmiştir. Bu büyümede, şirketimizin tarım sektörü değer zincirindeki fırsatların büyüklüğünü öngörerek, iş modelini tarım sektörü değer zincirine odaklanacak bir yapıya doğru değiştirmeye başlaması önemli bir etkidir. Bu adımlardan ilki Ağustos 2020'de %50 pay ile Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin kurulması ile başlatılmış, 2021 yılında ise %100 paya sahip olunması ile devam etmiştir. Konfrut AG Tarım A.Ş. 2022 yılının ilk yarısında,

- 2021 yılında başlattığı ölçek ve iş hacmi büyümesinin 2022 yılında artarak devam etmiş,
- Zirai hammadde üretim ve tedariki alanında geniş bir coğrafyaya yayılan organizasyon ağı ile oluşan alım fırsatlarını değerlendirmiş,
- İyi tarım uygulamalarına uygun olarak yetiştirilen Türkiye'nin en büyük çilek projesini başarılı bir şekilde sürdürerek bu kapsamda yapılmış olan sözleşmeli tarım anlaşmalarından ürün alımlarına başlamış,
- Nakliye alanında oluşan risklerin yönetilmesi ve soğuk zincirin kırılmadan ürünlerin taşınabilmesi için aldığı stratejik yatırım kararı doğrultusunda güvenli bir lojistik ağı oluşturmak için yatırımlarına başlamıştır.

Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin %100 payla sahiplenilmesi sayesinde, konsolide satışlarımız 2022 yılının ilk yarısında bir önceki yıla göre **%217** oranında artış göstererek 212.106.435 TL'den 672.844.831 TL'ye çıkmıştır. Şirketimizin esas faaliyet karı **%337** artışla 28.821.008 TL'den 126.068.160 TL'ye, dönem karı ise **%517** artışla 14.352.407 TL'den 88.615.514 TL'ye yükselmiştir.

Finansal detaylı bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

#### Hammadde

Şirketimizin üç ana iş biriminden ilki olan zirai hammadde üretim ve tedariki alanındaki 2021'de başlayan hızlı büyümesine, 2022 yılının ilk yarısında 109 bin ton zirai hammadde tedariki ile devam etmiştir. Çiftçilerle yapılan sözleşmeli tarım kapsamındaki siyah havuç yanı sıra kayısı, karpuz, nar, limon, armut, ayva ve portakal gibi yirmiyi aşkın farklı meyve sağlanmıştır.

Şirketimizin 2021'de **organik ve iyi tarım uygulamaları** ile yetiştirilmiş sözleşmeli hammadde tedarikindeki büyümesini yeni üretim sezonunda çilek, elma, nar ve vişne projeleri ile devam ettirmektedir. 2022 yılı Haziran ayı itibarıyla **iyi tarım uygulamalarına** uygun olarak üretilmiş 2 bin ton çilek satışı gerçekleştirilmiştir.

Hammadde satışlarına ilave olarak, zirai hammadde girdisi kanalında ilk altı ayda toplam 3 bin ton gübre, 6.7 milyon adet çilek fidesi, 2 ton siyah havuç tohumu satışı gerçekleştirilmiştir. Özellikle sözleşmeli tarım kapsamında üreticilerin beklenen ürün kalitesine ve verimliliğe ulaşabilmeleri adına önümüzdeki dönemlerde satışlarımızı çeşitlendirerek, daha geniş bir portföye yaymayı planlamaktayız.

2021 yılında ilk kez taze nar ticareti ile başlayan Taze meyve ticareti birimimizin faaliyetleri Haziran 2022 tarihi itibarıyla 1.447 ton taze elma ve 20 ton kayısı satışı ile devam etmiş olup, yeni sezonda farklı ürünlerle bu iş kolunda büyümemiz devam edecektir.

Konfrut AG, 2022 ilk altı ayında 7 bin ton **çay lifi** satışı gerçekleştirmiştir. Şirketimizin Rize İyidere mevkiinde uzun dönemli kiralamış olduğu depoda yaptığı peletleme tesisi yatırımı Haziran ayı itibarıyla 1.3 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup önümüzdeki aylarda yatırımlarımız devam edecektir. Faaliyete geçen tesisle beraber şirketin bölgedeki varlığı güçlenmiş ve tedarik gücü artmıştır.



## Lojistik

İkinci iş birimi olan tarım ürünleri entegre depolama ve lojistik faaliyetleri alanında, ilk altı ayda 27 bin ton zirai hammadde ve endüstriyel ürün taşımacılık hizmeti verilmiştir. Bu taşımaların 21 bin tonu kuru yük, 4 bin tonu soğuk zincir, 2 bin tonu da likit taşımacılık olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz özellikle soğuk zincir taşımacılığında taşımalarının %48'ini üçüncü şahıs şirketlerine hizmet vermiş olup önümüzdeki dönemde yeni yatırımlarıyla buradaki pazar payını artıracaktır.



Şirketimiz, 2022 yılı içerisinde meyve ve sebze taşımacılığı için özel tasarlanmış fiber havuz ve frigo dorseller için 50 milyon TL değerinde yatırım kararı almış olup, bu yatırımla 2022 yılında 100 bin tonun üzerinde zirai hammadde taşınması hedeflenmektedir. Haziran 2022 itibarıyla 3.2 milyon TL değerindeki sabit kıymet alımı yapılarak yatırımlara başlanmıştır.



Şirketimizin aldığı bu stratejik yatırım kararı, lojistik sektöründe mevcutta var olan ve ileride artması beklenen tedarik ve maliyet artış risklerini yönetebilmek adına kritik bir öneme sahiptir.



## Endüstri

Konfrut AG'nin üçüncü iş birimi olan tarıma dayalı sanayi için endüstriyel ürün ve hizmetler faaliyet alanında, 2022'nin ilk altı aylık döneminde 71.171 adet palet satışı gerçekleşmiştir. Palet üretiminde hammadde maliyeti kontrolünün sağlanabilmesi adına, Şubat 2022 içerisinde 8.744 m<sup>3</sup>, Mayıs 2022 içerisinde 8.760 m<sup>3</sup> orman ihaleleri alınmıştır. Bu ihalelerden yılın ilk yarısında 24 bin palet üretilmiş olup, 852 ton odun satışı gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde oluşacak palet talepleri bu ihaleden tedarik edilen tomruklarla gerçekleştirilmektedir.



Konfrut AG Tarım A.Ş.'nin, tarımsal tedarik zincirinin her aşamasında dijitalleşme hedefi ile başlattığı yazılım ve dijital uygulama yatırımları 2021 yılı 3. çeyrek itibarıyla tamamlanarak kullanılmaya başlanmıştır. Şirketimiz ürün izlenebilirliği, maliyet yönetimi, fire azalışı ve gıda güvenliği gibi konulara direkt etki edecek olan dijital uygulama yatırımlarına devam edilecek olup, önümüzdeki dönemlerde de teknolojinin tarım sektörüne getireceği verimlilik ve sürdürülebilirliğin operasyonlara etkisi sürecektir.



Meyve-sebze işleme tarafında ise, Akkent-Denizli fabrikamızda 2022 yılının ilk altı ayındaki üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,6 oranında artış göstererek 9.298 tondan 10.478 tona yükselmiştir. Aynı dönemler itibarıyla üretimden satışlarımız %12,4 artışla 6.266 tondan 7.045 tona yükselmiştir.

### 3.1 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>Değişim</b>
Aktif Büyüklük	686,8	998,4	45,4%
Dönen Varlıklar	589,5	879,7	49,2%
Duran Varlıklar	97,3	118,7	22,0%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	467,5	690,2	47,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9,6	10,7	10,6%
Özkaynaklar	209,7	297,6	41,9%

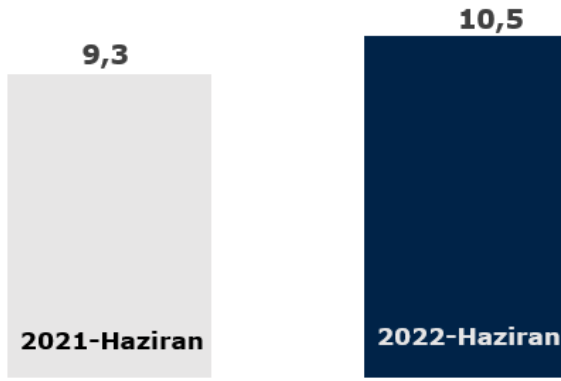
<b>Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>30-06-2021</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>Değişim</b>
Hasılat	212,1	672,8	217,2%
Brüt Kar	36,1	152,0	321,1%
Esas Faaliyet Karı	28,8	126,1	337,4%
Dönem Karı	14,4	88,6	517,4%

<b>Likidite Oranları</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>30-06-2022</b>
Cari Oran	1,26	1,27
Asit Test Oranı	0,67	0,88

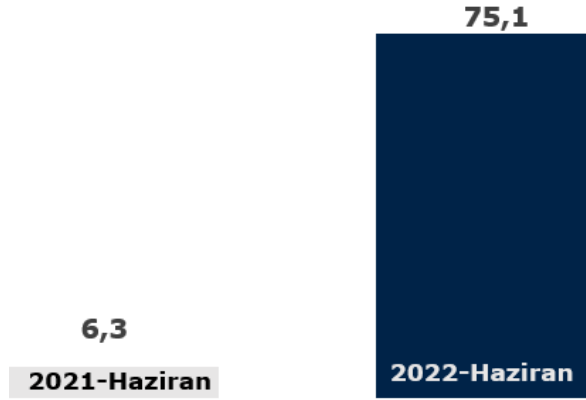
<b>Mali Oranlar</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>30-06-2022</b>
Kaldıraç Oranı	69,5%	70,2%
Özkaynak Oranı	30,5%	29,8%

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>30-06-2022</b>
Net Karlılık	6,2%	13,2%
Aktif Karlılığı	9,1%	16,8%
Özkaynak Karlılığı	27,3%	53,4%

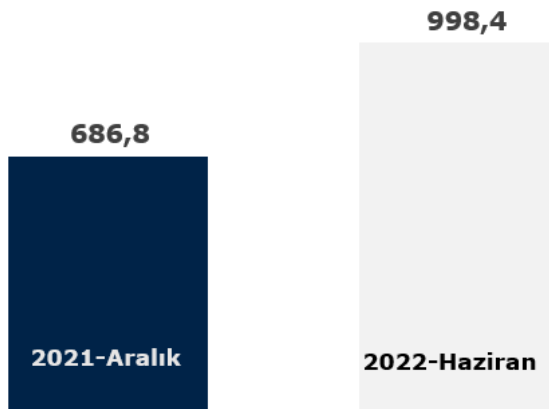
### Üretim (Bin Ton)



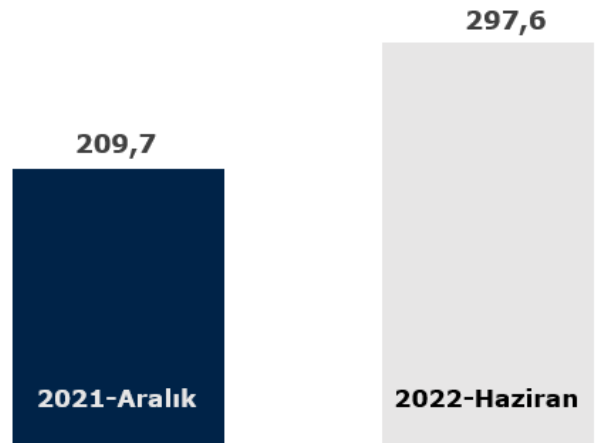
### Satışlar (Bin Ton)



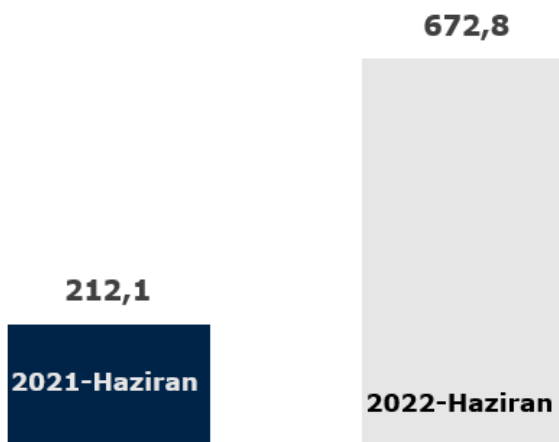
### Aktif Büyüklük (m TL)



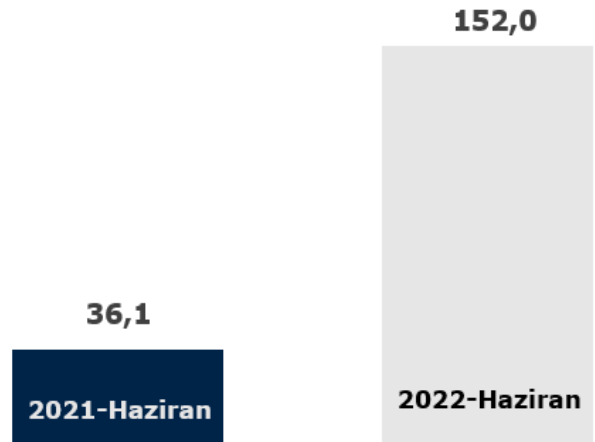
### Özkaynaklar (m TL)



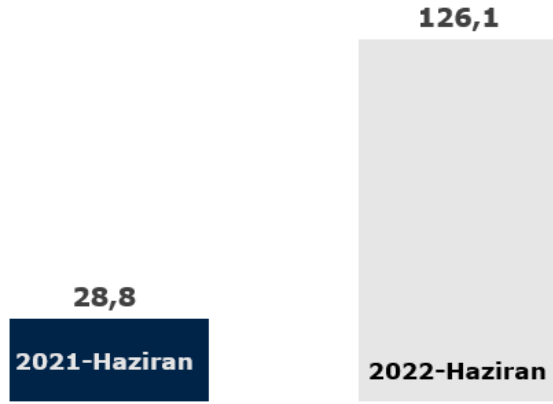
### Hasılat (m TL)



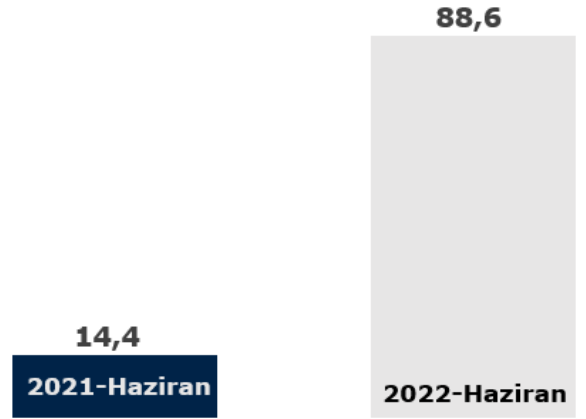
### Brüt Kar (m TL)



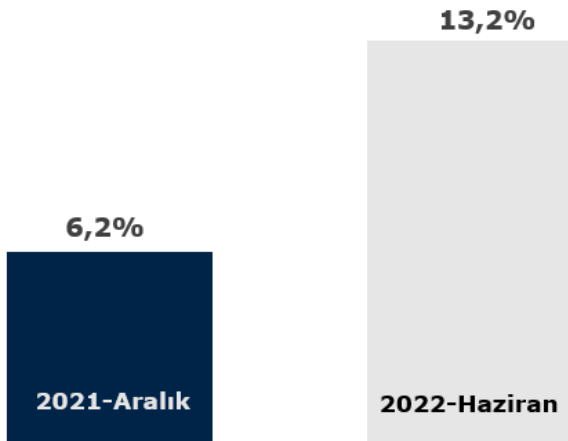
### Esas Faaliyet Karı (m TL)



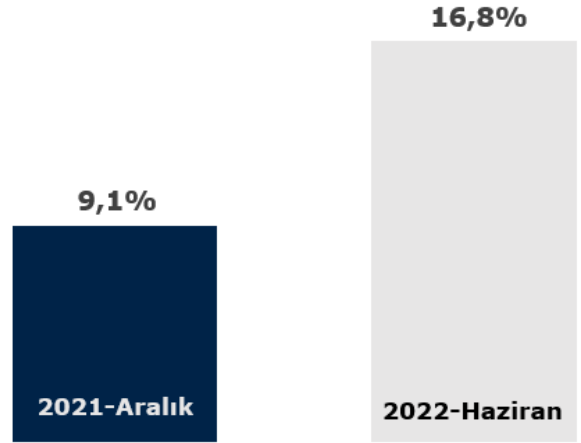
### Dönem Karı (m TL)



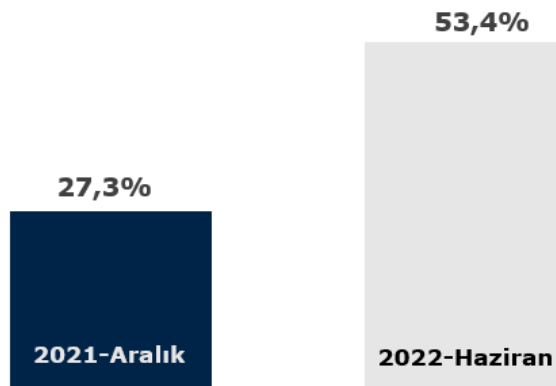
### Net Karlılık



### Aktif Karlılığı



### Özkaynak Karlılığı



## 4.DİĞER BİLGİLER

### 4.1 Personel ile İlgili Bilgiler

Grup'un 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 93'ü geçici personel olmak üzere 232'dir (31 Aralık 2021: 61'i geçici personel olmak üzere 171 kişidir).

### 4.2 Bağışlar

Şirketin ilgili dönemde yaptığı herhangi bir bağış bulunmamaktadır.