

Konfrut

Topraktan Geleceğe

Faaliyet Raporu

2025



Konfrut Tarım A.Ş.

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025 – 31.12.2025

Ticaret Unvanı
Konfrut Tarım A.Ş.

Çıkarılmış Sermaye
264.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı
1.320.000.000 TL

Ticaret Sicil Müd. ve Numarası
İstanbul / 272403

MERSİS Numarası
0576003410300010

Konfrut

Konfrut Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C
Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

İzmir Ofis

Fatih Mahallesi, 1191 Sok. G2 Blok No:3/5
Gaziemir / İzmir

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere / Rize

www.konfrut.com.tr
info@konfrut.com.tr

Konfrut | GAP

Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok No: 46 / C
Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Şanlıurfa Tesis

2. Organize Sanayi Bölgesi
Eyyübiye / Şanlıurfa

Konfrut | Çukurova

Konfrut Çukurova

İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım
Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

Merkez Ofis & Tesis

Atalar Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 6/1A
Tarsus / Mersin

İçindekiler

Konfrut



Yönetim Kurulu'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Konfrut için kurumsal dönüşüm sürecinin tamamlanarak faaliyetlerin tamamen tarım sektörüne odaklandığı, şirketimizin gelecek vizyonunun şekillendiği bir yıl oldu. Yenilenen kurumsal yapımızdan aldığımız güç ve "iştirak yapısıyla bölgesel büyüme" vizyonumuz doğrultusunda, stratejik yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettiğimiz bir dönemi geride bıraktık.

Kurumsal Bütünlük ve Yalın Organizasyon

Organizasyon yapısında sadelik ve operasyonda bütünlük sağlama hedefimizle başlattığımız süreçte, grup şirketlerimizi tek çatı altında topladığımız birleşme hamlesini 3 Temmuz 2025 itibarıyla başarıyla tamamladık. İştirak yapısıyla büyüme vizyonumuzun temelini oluşturan bu dönüşümle, tüm faaliyetlerimizi Konfrut Tarım A.Ş. tek tüzel kişiliği altında birleştirerek yönetim gücümüzü pekiştirdik. Verimliliği odağa alan bu merkezi ve güçlü yapımızla, "Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi" olarak tamamen tarım sektöründe faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Endüstriyel Tedarikten Taze Ürün İhracatında Liderliğe

Türkiye'nin en büyük endüstriyel meyve alıcısı konumundan, ülkemizin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefine evrilen yolculuğumuzda stratejik yatırımlarımıza devam ediyoruz. "İştirak yapısıyla bölgesel büyüme" vizyonumuz kapsamında, geçtiğimiz yıl Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Konfrut GAP ile attığımız adımı, bu yıl Çukurova Bölgesi'nde gerçekleştirdiğimiz yeni bir ortaklıkla taçlandırdık.

Taze meyve ve sebze yetiştiriciliğinde ülkemizin en önemli lokasyonlarından biri olan Çukurova Bölgesi'nde faaliyet gösteren İşlek Tarım'a (yeni unvanıyla Konfrut Çukurova) Eylül ayında %50 oranında ortak olduk. Üst üste iki yıl gerçekleştirdiğimiz iştirak edinimleriyle, bölgesel etkinliğimizi genişletirken taze ürün ihracatında kapasitemizi ve rekabet gücümüzü de yukarı taşıdık. Bu stratejik ortaklığın yarattığı sinerjiyle taze meyve sebze satış hacmimizi %212 artışla 20.413 tona, taze ürün satış gelirlerimizi ise %449 artışla 747 milyon TL seviyesine taşıdık. Satışlarımızın %63'ünü ihracat kanallarına yönlendirerek; Rusya, Hırvatistan ve Almanya gibi pazarlarda derinleşen güçlü bir ihracat performansı gösterdik.

Entegre İş Modeli ve Operasyonel Dayanıklılık

Yatırımlarımızla genişleyen etki alanımızı; Taze Tarımsal Ürün, Tarımsal Tedarik, Tarımsal Lojistik ve Tarımsal Endüstri olmak üzere dört ana iş birimimiz üzerinden entegre bir yapıyla yönetiyoruz. Birbirini besleyen bu iş birimlerinin sağladığı operasyonel esneklik, 2025 yılında karşılaştığımız zorlu iklim koşullarında şirketimizin en büyük direnç noktası oldu. 65 ili etkileyen şiddetli zirai don olayı ve iklimsel faktörler, meyve rekoltelerinde ciddi daralmalara yol açtı. Ancak bu zorlu tabloda, Konfrut'un 60 ilden 50'yi aşkın ürün tedarik edebilen yetkinliği sayesinde hammadde akışını kesintisiz sürdürdük. Tarım sektörü için zorlu iklim koşulları ve dinamiklerine kaşın Şirketimiz, yılı konsolide bazda 6 milyar 174 milyon TL ciro ile tamamladı.

"Çiftçi Sözü" Programı ve Rejeneratif Tarım

Sektörde bir ilk olarak uyguladığımız 'Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli' üzerine inşa ettiğimiz yapıyı, geçtiğimiz yıl "Çiftçi Sözü: Toprağı Koru, Geleceği Büyüt" programı ile bir üst seviyeye taşıdık. Bu programla, uzun yıllardır çiftçilerimizle sürdürdüğümüz iş birliğini kapsamlı bir sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik hareketine dönüştürdük. Program kapsamında;

Çiftçilere Tam Destek: 800'e yakın sözleşmeli çiftçimize 280 milyon TL tutarında aynı (fide, gübre, akıllı tarım teknolojileri) ve nakdi destek sağladık.

Eğitim: Agronomistlerimiz sahada çiftçiyle omuz omuza çalışarak rejeneratif tarım metotlarını yerinde öğretti.

Taahhüt: Çiftçilerimizden sadece ürün değil, rejeneratif tarım yöntemlerini uygulayarak toprağı koruyacaklarına dair de bir 'söz' aldık.

Sürdürülebilir tarım anlayışımızı tarladan tedarik zincirinin son halkasına kadar taşıdık. Dijitalleşme vizyonumuzla geliştirdiğimiz K-One ve K-Port platformları üzerinden tarladan fabrikaya izlenebilirlik sağlarken, lojistikte hayata geçirdiğimiz inovatif taşımacılık modeli Fiber-K ile tarımsal taşımacılıkta verimliliği artırdık.

Önümüzdeki Dönem

Çukurova ve Güneydoğu Anadolu gibi tarımsal potansiyeli yüksek stratejik bölgelerdeki iştiraklerimizden aldığımız güç ve teknoloji odaklı iş modelimizle, Türkiye'nin en yenilikçi tarım şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerleyeceğiz. Dönüşüm ve büyüme yolculuğunda özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bizlere güvenen yatırımcılarımıza teşekkür ederiz.

Konfrut

Konfrut Tarım Yönetim Kurulu

Topraktan Geleceğe

1. Konfrut Ekosistemi

Uçtan Uca Dijital ve Sürdürülebilir Tarımsal Değer Zinciri Şirketi



1. Konfrut Ekosistemi



Küresel Taze Ürün Tedarikçisi

Ülkemizin verimli topraklarında yetişen taptaze meyve sebze ürünleri dünyanın dört bir yanına ulaştırır.



Yüksek Kaliteli Tarımsal Girdi Yönetimi

Tarımsal sanayinin ve üreticilerin talep ettiği girdileri uluslararası standartlarda tedarik eder, sektörün girdi ihtiyacına yönelik ticari operasyonları yürütür.



Döngüsel Ekonomiye Katkı

Sıfır atık vizyonuyla hareket eder, tarımsal yan ürünleri ekonomiye geri kazandırarak katma değerli endüstriyel girdilere dönüştürür.



Güvenilir Zirai Hammadde Kaynağı

Gıda endüstrisinin ihtiyaç duyduğu kaliteyi, 800'e yakın sözleşmeli üreticisiyle kurduğu güvene dayalı tedarik zinciriyle karşılar.



Teknoloji Odaklı Lojistik

Tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına uygun lojistik çözümleri sunar.

Finansal Göstergeler



Net Satış

6,2 milyar ₺
%33 Artış



Brüt Kâr

471 milyon ₺
%73 Artış



Konfrut Çukurova Ortaklık Yatırımı

€ 4,9 milyon



Duran Varlık Yatırım Toplam

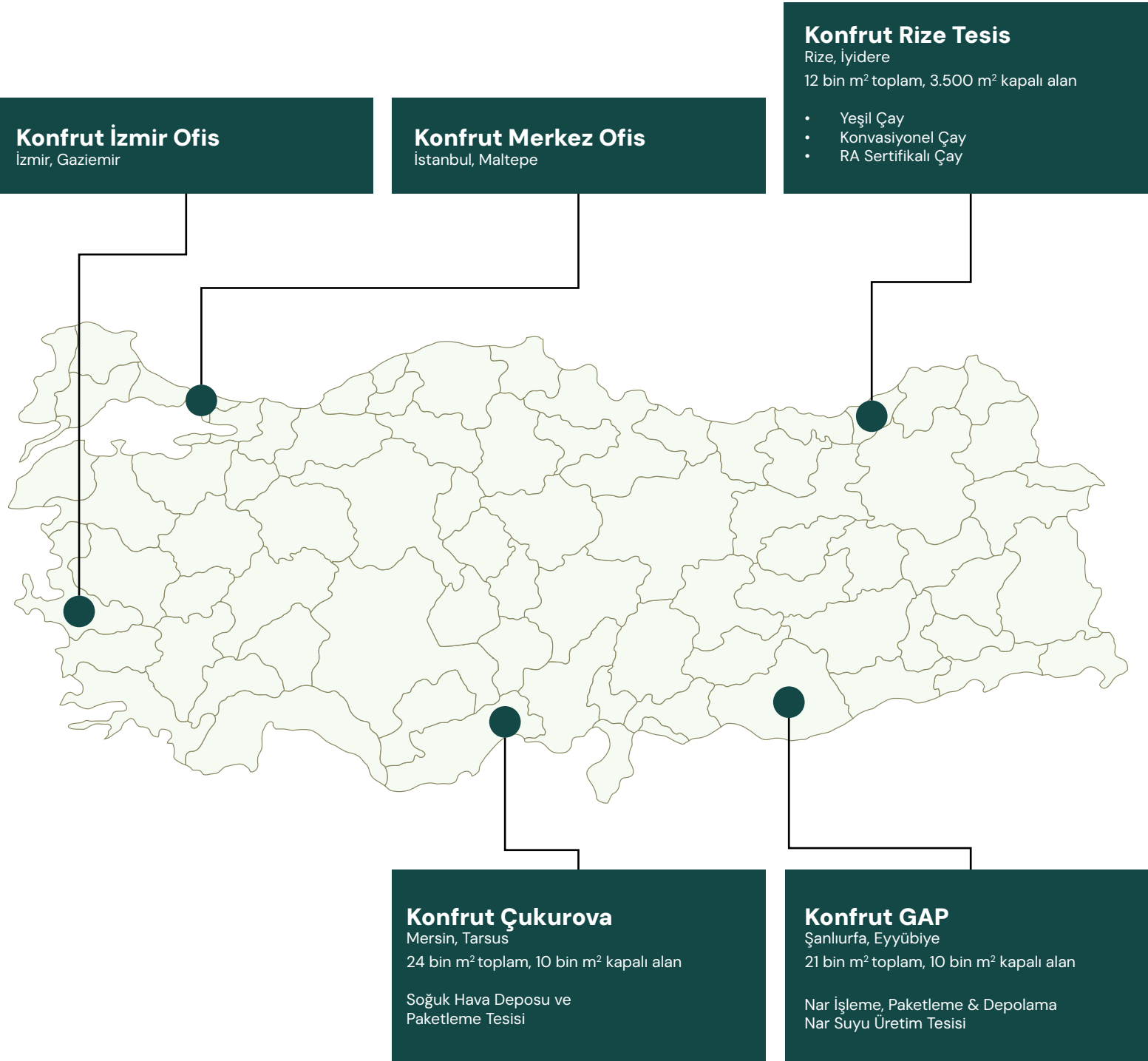
185 milyon ₺



Özkaynaklar

1,8 milyar ₺





1.1. Konfrut Hakkında

Sektörel birikimini teknolojiyle destekleyen Konfrut, sadeleşen yönetim yapısı ve genişleyen faaliyet alanlarıyla uçtan uca tarımsal tedarik hizmeti veriyor.

1991 yılından bugüne taşıdığı köklü endüstriyel mirasını teknolojiyle bütünleştiren Konfrut Tarım A.Ş., bugün uçtan uca dijital altyapı üzerinde yönetilen lider bir tarımsal değer zinciri şirketi olarak faaliyet gösteriyor. “Yeni Nesil Endüstriyel Tarım” vizyonu ile kurulan iştiraki Konfrut AG’nin dijitalleşme ve verimlilik alanında sağladığı başarı, Şirketin odağını tamamen tarım sektörüne çevirmesinde belirleyici rol oynadı.

Tarım sektörüne odaklanma stratejisinin en somut adımı olarak; yönetimde sadelik ve operasyonda bütünlük sağlamak amacıyla başlatılan birleşme süreci başarıyla tamamlandı ve 3 Temmuz 2025 itibarıyla Konfrut AG’nin tüm faaliyetleri Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında birleşti. Böylece Konfrut, kaynak verimliliğini maksimize eden yalın ve güçlü kurumsal yapıya kavuştu.

BÖLGESEL GÜÇ VE STRATEJİK ORTAKLIKLAR

Ülkemizin en büyük endüstriyel meyve alıcısı olan Konfrut, taze meyve sebze sektöründe hedeflediği büyüme ile yatırımlarını bölgesel uzmanlık ve güçlü iştirak yapısı üzerine kurguladı:

Konfrut GAP Ortaklığı: Bölgedeki taze nar ve işlenmiş nar ürünleri operasyonlarını, %50 iştiraki Konfrut GAP Tarım A.Ş. ortaklığıyla yürütmeye devam ediyor.

Konfrut Çukurova Ortaklığı: “Taze Tarımsal Ürün” iş birimini ülkenin lider ihracatçısı konumuna taşıma hedefiyle, 12 Eylül 2025 tarihinde stratejik bir hamle gerçekleştirdi. Çukurova Bölgesi’nde faaliyet gösteren İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.’ye (yakın zamanında alacağı yeni unvanıyla Konfrut Çukurova) %50 oranında ortak oldu. böylece taze meyve-sebze sektöründeki satış ve ihracat kapasitesini genişletti.

1.2. Entegre İş Modeli

Birleşme ile sadeleşen, yatırımlar ile güçlenen Konfrut'un tarım ekosistemi; tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanmış, entegre dört ana iş birimi üzerinden faaliyetlerini sürdürüyor:



Taze Tarımsal Ürün

Yaygın operasyon ve tedarik ağı ile 60'tan fazla ürün grubunda tarımsal ürün tedarik etme yetkinliği bulunan Konfrut, taptaze meyve ve sebzeleri yurt içi ve yurt dışında tüketicilerle buluşturuyor.

Endüstriyel meyve alımında Türkiye'deki lider konumda bulunan Şirket, bu gücünü taze ürün pazarına da taşıyarak; 'Türkiye'nin en büyük taze meyve ihracatçısı' olma hedefiyle çalışıyor. Şirket, Taze Tarımsal Ürün iş birimi kapsamındaki faaliyetlerini Çukurova Bölgesi'ndeki operasyonel üssü İşlek Tarım (yeni unvanıyla Konfrut Çukurova) tesislerinde yürütüyor.

Sürdürülebilir tarım ilkeleriyle yönetilen tedarik zincirini ileri teknoloji sistemlerle entegre eden Konfrut, tarladan sofraya izlenebilirlik sağlıyor. Ürün tazeliği hasattan lojistiğe her aşamada korunurken, kalite standartları bağımsız laboratuvar analizleriyle garanti altına alınıyor.



Tarımsal Tedarik

Tarımsal Hammadde Tedariki iş birimi kapsamında Konfrut, gıda endüstrisinin talep ettiği yüksek verimli ve kaliteli hammaddeleri sürdürülebilir tarım standartlarına uygun olarak tedarik ediyor.

Endüstriyel meyve alımında Türkiye'nin lideri konumunda olan Şirket, yılda 600 bin ton zirai hammadde tedarik yetkinliğiyle, 60'ın üzerinde ürün çeşidinin yönetimini başarıyla sürdürüyor.

Siyah havuç, domates ve organik çilek başta olmak üzere geniş bir yelpazede, yaklaşık 800 Konfrut Çiftçisi ile uzun dönemli tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeli uygulayan Konfrut, üreticilerine ekimden hasada kadar uçtan uca destek sağlıyor.

Uydu takibi, dijital toprak analizi gibi dijital tarım cihazlarını çiftçilerin kullanımına sunan Şirket, verimi maksimize ederken kaynak israfını önüyor. Konfrut, çiftçinin sadece üretime odaklandığı güvene dayalı bir ekosistemle ülke tarımına değer katıyor.



Tarımsal Lojistik

Konfrut, Tarımsal Lojistik iş birimi altında ürünlerin hasadından depolanmasına kadar uzanan süreci, sürdürülebilirlik ve verimlilik esaslı bir modelle yönetiyor.

Tarlada olgunlaşan endüstriyel domates, siyah havuç, elma, portakal gibi ürünleri, geleneksel yöntemlere kıyasla daha az kayıp ve iş gücü gerektiren modern makinelerle hasat eden Şirket, yeşil lojistikle uyumlu Fiber-K ismini verdiği inovatif taşımacılık modeli ile taşıyor.

Soğuk zincir taşımacılık yetkinliği de bulunan Konfrut, taşıdığı tüm ürünleri dijital alt yapıya sahip araçlarla izlenebilir ve güvenilir şekilde taşıyor. Zirai ürünler tazeliği korunarak işleneceği üretim tesislerine ya da depolara ulaşıyor.



Tarımsal Endüstri

Konfrut, Tarımsal Endüstri iş birimiyle tarım ve sanayi sektörleri arasındaki entegrasyonu güçlendiren, katma değerli ve çevreci çözümler üretiyor.

Bu kapsamda gerçekleştirdiği çay lifi peletleme operasyonlarıyla ülkemizdeki çay ekstraktı üretiminin hammadde tedarik zincirini sağlıyor.

Sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını ambalaj yönetimine de taşıyan Konfrut, metal ve ahşap ambalajları tedarik ederek, yenileme ve onarım süreçlerinden geçiyor. Böylece atık oluşumunu engellerken, endüstriyel ambalajların yeniden kullanımını sağlıyor.

Döngüsel ekonomiye katkı sağlayan posa operasyonları, biyokütle tedariki faaliyetleri ile sektörün ihtiyacı karşılanırken Konfrut'un faaliyet gösterdiği iş kolları da çeşitleniyor.

1996

Halka Arz

Kurumsallaşma yolunda önemli bir adım atıldı. **10 Haziran 1996** itibarıyla Konfrut payları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.

2020

**Yeni Vizyon:
Uçtan Uca Dijital Yeni
Nesil Endüstriyel Tarım**

"Yeni Nesil Endüstriyel Tarım" vizyonunu hayata geçirmek amacıyla, **Ağustos 2020**'de teknoloji ve verimlilik odaklı **Konfrut AG Tarım A.Ş.** kuruldu.

2022

**İlklerin Yılı:
İhracat ve Çay
Peletleme**

- Taze tarımsal ürün grubunda **ilk ihracat operasyonu** taze nar ile başladı.
- Avrupa'nın en büyük **organik ve kalıntısız çilek projesi** hayata geçirildi.
- Rize İyidere'de **Çay Lifi Peletleme Tesisi** kuruldu.

2024

**Tarım Sektörüne
Odaklanma**

- Denizli Akkent fabrikasının satışı tamamlanarak, tarım sektöründeki yeni yatırımlar için güçlü **finansman kaynağı** oluşturuldu.
- Güneydoğu Anadolu'da etkinliği artırmak amacıyla Raz Gıda'ya (Yeni unvanıyla **Konfrut GAP**) %50 oranında ortak olundu ve Şanlıurfa tesisine 2,5 milyon Euro yatırım yapıldı.
- Çiftçi Sözü: Çiftçiyi merkeze alan onarıcı tarım programı "**Çiftçi Sözü**" hayata geçirildi.

**Yakın
Gelecekte**

İştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu ile yatırımlarını şekillendiren Konfrut, dijital ve sürdürülebilir dönüşüm hamleleriyle ülke tarımındaki liderliğini geleceğe taşımayı hedefliyor.

1990

Temellerin Atılması

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla 1990 yılında kuruldu.

2005

Global Güç Birliği

Küresel teknoloji bazlı gıda içerik üreticisi **Döhler Grup**, Konfrut'un borsada işlem görmeyen hisselerini satın alarak Şirketin ana ortağı haline geldi.

2021

**Stratejik Entegrasyon
ve Lojistik**

Alınan stratejik kararlar Konfrut AG, %100 Konfrut Gıda'nın bağlı ortaklığı haline geldi.

Tarımsal değer zincirini güçlendiren ilk büyük **lojistik yatırımları** hayata geçirildi.

2023

Dönüşüm Yolculuğu

- Konfrut AG'nin sermayesi **30 milyon TL**'ye yükseltildi.
- Çay peletleme tesisinde yeni hat yatırımı devreye alındı.
- İnovatif taşımacılık yöntemi Fiber-K'da kullanılan fiber havuz sayısı iki katına çıkarıldı.

Şirket, "Tek Fabrikalı Yapıdan Yeni Nesil Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketine Dönüşüm" yolculuğunu resmen başlattı.

2025

**Birleşme ve
Çukurova Ortaklığı**

Ülkenin en yenilikçi tarım şirketi olma hedefiyle Konfrut Gıda ve Konfrut AG, "**Konfrut Tarım A.Ş.**" çatısı altında birleşerek tek tüzel kişilik haline geldi.

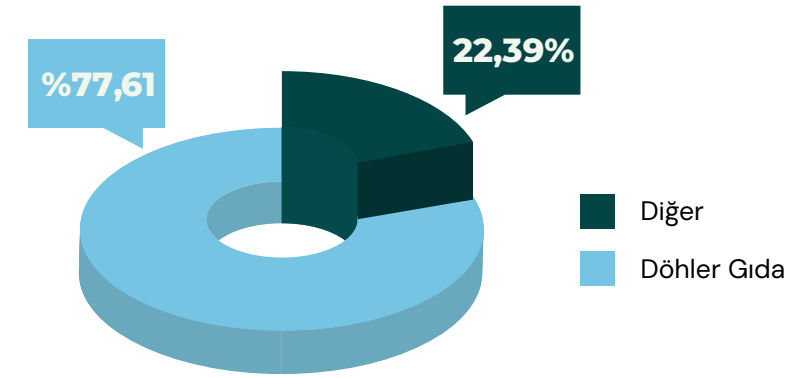
Taze meyve-sebze ihracatını büyütme amacıyla, Çukurova Bölgesi'nin güçlü oyuncusu İşlek Tarım'a (Yeni unvanıyla **Konfrut Çukurova**) %50 oranında ortak olundu.

1.4. Ortaklık Yapısı

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip olan ortaklar aşağıdaki gibidir;

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	204.885.455,52	77,61
Diğer	59.114.544,48	22,39
Toplam	264.000.000	100,00



Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

31.12.2025 tarihi itibarıyla Konfrut Tarım'ın iştirak oranları tabloda gösterilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Taze meyve sebze tedariki, paketlenmesi, depolaması ve ticareti	50.000.000	25.000.000	50,00
Konfrut GAP Tarım A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti ve depolama	4.636.000	2.318.000	50,00
Raz Nar Gıda A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti	300.000	150.000	50,00

Şirketimizin %50 bağlı ortaklığı Konfrut GAP Tarım A.Ş., 08.04.2025 tarihinde kurulan Raz Nar Gıda A.Ş.'nin %100 ana ortağıdır.

1.5. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Can Aydemir	Yönetim Kurulu Başkanı	11.06.2024 - 2 Yıl
Kerim Aydemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.06.2024 - 2 Yıl
Sven Roland Grütters	Yönetim Kurulu Üyesi	11.06.2024 - 2 Yıl
Emir Feyzi Güçlü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.06.2024 - 2 Yıl
Emrah İnce	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.06.2024 - 2 Yıl

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. ve 8. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

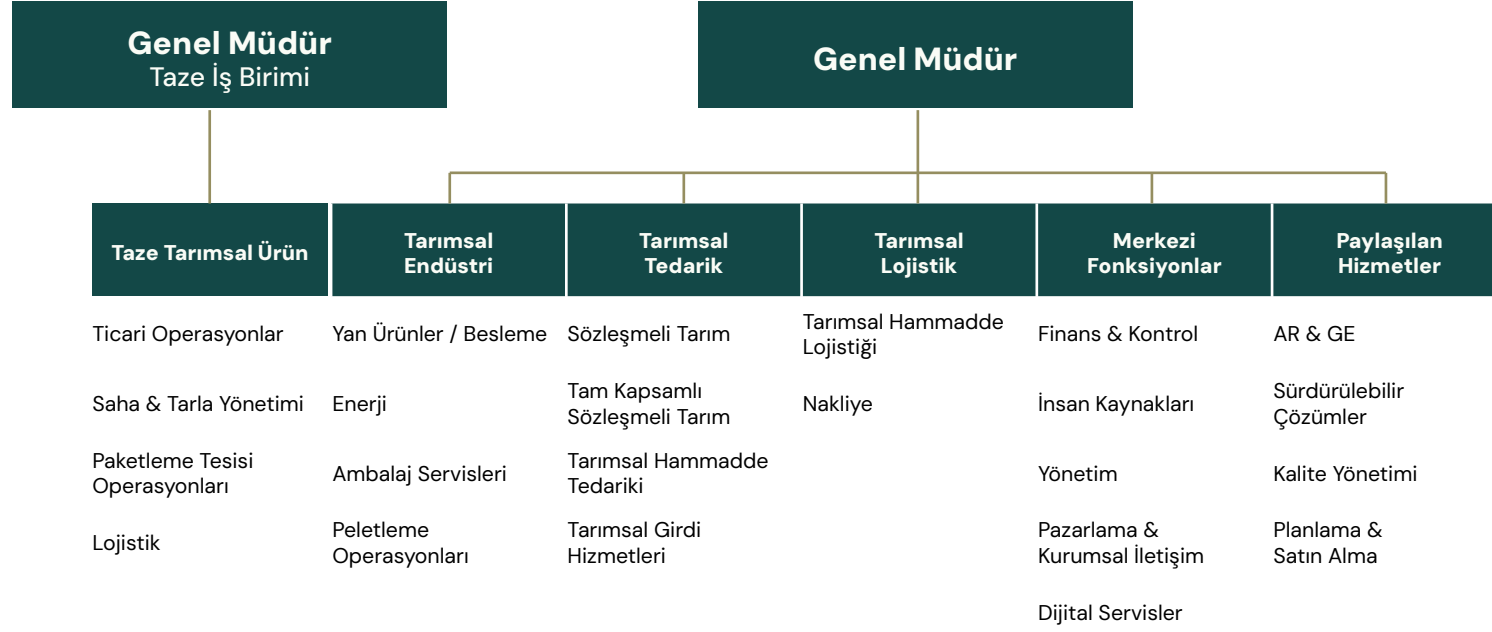
	Adı ve Soyadı	Unvanı
Denetimden Sorumlu Komite	Emir Feyzi Güçlü	Başkan
	Emrah İnce	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Emir Feyzi Güçlü	Başkan
	Emrah İnce	Üye
	Cemre Ekici Bayram	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emir Feyzi Güçlü	Başkan
	Emrah İnce	Üye
	Hüseyin Caner	Üye
Sürdürülebilirlik Komitesi	Emrah İnce	Başkan
	Emir Feyzi Güçlü	Üye
	Can Aydemir	Üye
	Kerim Aydemir	Üye
	Cemre Ekici Bayram	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

"Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin" görevleri "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 23.07.2025 tarihli kararı ile "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur.

1.6. Organizasyon Yapısı



Konfrut, uçtan uca dijital ve izlenebilir süreçlerle, **tarımsal üretime güç katıyor.**

Üst Yönetim

Adı ve Soyadı	Unvanı
Ömür Coşar	Genel Müdür
Özgehan Gündüz	Taze İş Birimi Genel Müdürü
Dinçer Şahingöz	Grup Mali İşler Direktörü
Şükrü Eray Aydınlioğlu	Tedarik Zinciri Direktörü
İdris Aydın	Tarımsal Tedarik Zinciri Direktörü
Esra Işın Tiryaki	Mali İşler Müdürü
Cemre Ekici Bayram	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü

2. 2025 Yılında Konfrut

Stratejik Yatırımlar, Sürdürülebilir Büyüme

Tek çatı altında birleşen kurumsal yapısı, taze tarımsal ürün iş birimine ivme kazandıran stratejik yatırımları ve teknoloji odaklı iş modeliyle sektördeki konumunu küresel pazarlarda güçlendiriyor.



2.1. Tarım-Gıda Sektörüne Bakış

Küresel ısınma ve iklim değişikliğinin etkilerinin somut şekilde tarımsal üretim takvimine yansıdığı 2025 yılı, beraberinde getirdiği su stresi ve beklenmedik hava olayları nedeniyle sektörde değişen dinamiklere uyum sağlamanın önemini gösterdi. Özellikle ilkbahar aylarında mevsim normallerinin aniden altına düşen sıcaklıkların yol açtığı şiddetli zirai don olayı, ülke genelinde 65 ili kapsayan geniş bir coğrafyada tarımsal faaliyetleri doğrudan etkiledi.

Yurt İçinde Tarımsal Üretim ve Gıda Fiyatları

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan 2025 verilerine göre, zirai donun yarattığı rekolte kaybı en belirgin şekilde sert çekirdekli meyve grubunda hissedildi. Şeftali, kayısı ve kiraz gibi ürünlerin yer aldığı bu grupta üretim, bir önceki yıla göre %60 daralarak 1,5 milyon tona geriledi. Benzer şekilde elma üretimi %48'lik düşüşle 2,3 milyon ton, narenciye grubu ise %13,5'lik azalışla 4,7 milyon ton seviyesinde kaldı. Sebze grubu ise, önceki yıla paralel şekilde 33,3 milyon ton olarak gerçekleşti.

Tüm bu gelişmeler, gıda güvenliğinin önemini vurgularken tarım sektörünün, topluma daha fazla fayda sağlayacak şekilde dönüşmesi, artan nüfusun gıda ihtiyaçlarını karşılamak için büyük bir önem taşıdığını gösteriyor.

Ülkemizde tarımsal girdi fiyatları "Tarım-GFE", 2025 yılı Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına kıyasla %33,15 seviyesinde arttı. Bitkisel üretim maliyetlerini etkileyen kalemler arasında en çok yükselen kalem %44,95 ile gübre ve toprak geliştiriciler olurken, tohum ve dikim materyalleri %38,98, tarımsal ilaçlar ise %18,29 seviyesinde artış gösterdi.

2025 yıl genelinde gıda fiyatlarında başta zirai don olayı ile mevsim normallerinin üzerinde seyreden sıcaklıkların ve yağış azlığının yol açtığı kuraklık dolayısıyla arz koşullarındaki daralmaya bağlı olarak özellikle işlenmemiş gıda ve taze meyve-sebze grubu fiyatlarında yukarı yönlü bir baskı oluşturdu (Kaynak: TCMB – Enflasyon Raporu 2026-1).

Taze Meyve Sebze İhracatı

Akdeniz İhracatçı Birlikleri verilerine göre; Türkiye'nin taze meyve, sebze ve narenciye ihracatı 2025 yılında önceki yıla kıyasla hacim bazında %16 daralarak 3,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşirken, önceki yıla göre %9 artışla 3,7 milyar dolar gelir elde edildi.

2025'te en çok ihraç edilen ürünlerde mandalina liderliğini korurken, sıralamayı limon ve domates takip etti. Mandalinadan 912,5 milyon dolar, limondan 402,4 milyon dolar, domatesten ise 401,1 milyon dolar gelir sağlandı. Nar ihracatından ise 162,5 milyon dolar gelir elde edildi.

Ülke genelinde 2025 yılında hacim bazında %29'luk payı ile en fazla ihracat Rusya'ya yapılarak 865 milyon dolar gelir sağlandı. Taze meyve sebze ihracatında lider il ise Mersin oldu.

2.2. 2025 Faaliyetleri ve Gelişmeleri

Konfrut için 2025, tüm faaliyetlerin tamamen tarım sektöründe gerçekleştirildiği ilk yıl olmasıyla kurumsal dönüşüm sürecinin tamamlandığı bir dönem oldu. Şirket, bu stratejik yılı konsolide bazda 6 milyar 174 milyon TL ciro ile tamamladı.

Yılın ana odağını, tek çatı altında birleşme süreci ve Taze Tarımsal Ürün iş birimi kapsamında hayata geçirilen Konfrut Çukurova ortaklığı oluşturdu. Finansal kaynaklarını tarım sektöründeki büyümeye ve altyapı kurulumuna yönlendiren Konfrut, tamamen tarım odaklı bu yeni yapılanmayla, geleceğin büyüme hedefleri için güçlü bir zemin inşa etti.

Konfrut'un Gelişiminde Yıl Boyunca Etkili Olan Gelişmeler



Konfrut Gıda ve Konfrut AG birleşmesinin tamamlanması sonucu; 'Konfrut Tarım' unvanıyla tek merkezden yönetilen entegre bir yapıya kavuşulması.



Konfrut Çukurova ortaklığı sayesinde, taze meyve sebze sektöründe önemli bir lokasyon olan Çukurova Bölgesi'nde etkinliğin ve operasyonel gücün artırılması.



Taze Tarımsal Ürün iş biriminde derinleşen pazar ağı ve yeni ihracat kanallarının etkisiyle, satış hacminde kaydedilen güçlü büyüme.



60 ilden 50'yi aşkın ürüne ulaşan güçlü organizasyon sayesinde, iklimsel risklere karşı hammadde tedarikinde sürekliliğin korunması.



Tarımsal Lojistik operasyonlarında Fiber-K modelinin yaygınlaştırılması sayesinde, taşımacılık kapasitesinin artırılması ve operasyonel verimlilik sağlanması.



Sıfır atık prensibiyle yönetilen posa ve çekirdek operasyonlarında, artan hacim ve çeşitlilikle hem döngüsel ekonomiye katkı sağlanması hem de ticari değer üretilmesi.



Tarımsal faaliyetlerin uçtan uca dijitalleştirilmesiyle üretim planlamasında optimizasyon, şeffaflık ve operasyonel etkinlik artışı sağlanması.



Tarımsal girdi satışlarının, tedarik projeleri doğrultusunda kapsamının genişlemesi ve tonajlarının artması.



Güneydoğu Anadolu (GAP) ve Çukurova gibi stratejik bölgelerdeki yapılanmalarla, bölgesel operasyonların ve ürün gamının genişletilmesi.

2.3. Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024	Değişim
Aktif Büyüklük	3.797	3.469	%9
Dönen Varlıklar	2.442	2.598	-%6
Duran Varlıklar	1.355	870	%56
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.610	1.197	%35
Uzun Vadeli Yükümlülükler	355	265	%34
Özkaynaklar	1.831	2.007	-%9

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	Değişim
Hasılat	6.174	4.635	%33
Brüt Kâr	471	272	%73
Esas Faaliyet Kârı / Zararı	(19)	(72)	-%73
FAVÖK	89	54	%64
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı	(294)	79	NA
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı / Zararı	-	(423)	NA
Dönem Kârı / Zararı	(294)	(344)	-%15

Finansal raporlamada enflasyon muhasebesini uygulayan Konfrut, konsolide bazda 6 milyar 174 milyon TL ciro elde ederken 471 milyon TL brüt kâr elde etti. İşlek Tarım'a ilişkin finansal sonuçlar 12 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketin finansal raporlarına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilmektedir.

* Detaylı finansal bilgilendirme, Faaliyet Raporu ile birlikte yayınlanan Konsolide Finansal Rapor içerisinde yer almaktadır.

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	Değişim
Satış Hacmi (Bin Ton)	441	453	-%3

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Brüt Kâr Marjı	%7,6	%5,9

	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	1,5	2,2
Asit Test Oranı	1,3	2,0
Kaldıraç Oranı	0,5	0,4
Toplam Finansal Borçlar / Özkaynaklar	0,1	0,1

2.4. Yatırımlar

Sürdürülebilir büyüme vizyonuyla hareket eden Konfrut, 2025 yılında 185 milyon TL duran varlık yatırımı gerçekleştirdi. Yıl içinde gerçekleştirilen Konfrut Çukurova bağlı ortaklık ediniminin finansal rapora etkisi 454 milyon TL düzeyinde olarak gerçekleşti. Yatırımların 32 milyon TL'lik kısmını ise teşvikli yatırım harcamalarından oluşuyor.

Operasyonel verimliliği artırmak adına Tarımsal Lojistik iş birimi kapsamında hafifletilmiş yapısıyla yüksek taşıma kapasitesi sunan 10 adet yeni fiber havuz ve yeni araç yatırımları yapan Konfrut, diğer taraftan tedarik zincirinin tamamında uçtan uca dijitalleşme hedefiyle yazılım ve dijital uygulama yatırımlarına devam etti.

Konfrut Çukurova Ortaklık Yatırımı

Konfrut Tarım, Türkiye'nin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefi ve "İştirak Yapısıyla Bölgesel Büyüme" vizyonu doğrultusunda, 2025 yılının ikinci yarısında kilometre taşı niteliğinde bir ortaklığa imza attı.

Şirket, taze ürün yetiştiriciliğinde Türkiye'nin en stratejik lokasyonu olan Çukurova Bölgesi'nde üretimden ihracata uzanan entegre yapısıyla 1972'den beri faaliyet gösteren İşlek Tarım'a %50 oranında ortak oldu. 12 Eylül 2025 tarihinde imzalanan ve 4.875.000 Euro yatırım bedeliyle gerçekleşen bu ortaklık, Konfrut'a Mersin/Tarsus'ta yıllık 60.000 ton işleme kapasitesine sahip modern bir tesis ve Avrupa'dan Orta Doğu'ya uzanan ihracat ağı kazandırdı.

Sektörel uzmanlık ile Konfrut'un tedarik gücünü birleştiren bu sinerji, küresel rekabetçiliğimize ve ürün çeşitliliğimize ivme kazandıracak olup bu ortaklık yakın zaman içinde gerçekleştireceği unvan tadiliyle faaliyetlerine 'Konfrut Çukurova' ismiyle devam edecektir.



2.5. 2025 Yılında İş Birimleri

Konfrut entegre iş modeliyle tarımın geleceğine yön veriyor.

Taze Tarımsal Ürün

- Taze Tarımsal Ürün Tedariki
- Küresel Taze Ürün İhracatı
- Yurt içi Taze Ürün Tedariki
- Paketleme Çözümleri

Tarımsal Tedarik

- Endüstriyel Tedarik Zinciri
- Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım
- Zirai Girdi Servisleri

Tarımsal Lojistik

- Tarımsal Lojistik
- Fiber-K Operasyonları
- Depolama

Tarımsal Endüstri

- Biyokütle Tedariki & Yeşil Enerji
- Geri Dönüşüm
- Peletleme Operasyonları
- Ambalaj Servisleri

2.5.1. Taze Tarımsal Ürün

Konfrut'un dört ana faaliyet kolu üzerine kurguladığı tarımsal organizasyon yapısında, **Taze Tarımsal Ürün** iş birimi ilk sırada konumlanıyor. Taze meyve ve sebze ticareti kanalı ihracat lideri olma hedefiyle yönetilen bu iş birimi, Konfrut çatısı altında iştiraklerin taze operasyonlarını da tek bir yönetim ve vizyon doğrultusunda bütünlüştürüyor.

2025 yılında operasyonel yetkinliklerini çeşitlendirerek ölçeklendirmeye odaklanan Şirket, Çukurova Bölgesi'ndeki varlığını güçlendirdi. Eylül ayı itibarıyla Konfrut organizasyonuna %50 ortaklık ile katılan ve yakın zamanda Konfrut Çukurova unvanıyla faaliyetlerine devam edecek olan İşlek Tarım'ın, Mersin'de bulunan yıllık 60 bin ton işleme kapasitesiyle Konfrut'un taze tarımsal ürün iş birimi operasyonel gücüne katkı sağladı.

Tedarik, paketlenme, depolama ve ticaret yetkinliklerinin tek merkezde toplandığı bu yapı sayesinde ürün portföyü, narenciye başta olmak üzere sert çekirdekli meyvelerden sebzelere kadar geniş bir yelpazeye ulaştı. Yaratılan sinerji ile Rusya, Avrupa, İngiltere ve Balkanlar gibi stratejik pazarlara yüksek standartlarda ihracat gerçekleştirildi.

Ortaklığın sinerjisinin katkısıyla Taze Tarımsal Ürün İş biriminde Konfrut, 2025 yılına ilişkin kamuya açıkladığı* beklentilerin üzerinde sonuçlar ile yılı tamamladı. Konfrut Çukurova'nın 12 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona eklenmesi ile Konfrut, önceki yıla kıyasla konsolide bazda %212 büyüme ile 20.413 ton taze meyve sebze satışı gerçekleştirirken ciro bazında ise %449'luk artış ile 747 milyon TL gelir elde etti.

2022 yılı sonunda nar ile başlayan taze ürün ihracatı 2025 yılında karpuz, narenciye ve sebze gruplarıyla çeşitlenerek Rusya, Hırvatistan ve Almanya pazarlarında derinleşti. Satışların %63'ü ihracat kanallarına yönlendirilirken, kalan bölüm iç piyasaya sunuldu. Yurt içinde ise ulusal zincir market ve yerel kanallara devam etti.

*Şirketimizin 24 Ekim 2025 tarihli kamuya açıklanan beklentilerinde, Taze Tarımsal Ürün İş birimine yönelik konsolide bazda 16 bin ton satış hacmi ve 602 milyon TL ciro hedefi paylaşılmıştır.



2.5.2. Tarımsal Tedarik

Konfrut, **Tarımsal Tedarik** iş birimi kapsamında gerçekleştirdiği zirai hammadde üretim ve tedarik operasyonları ile gıda endüstrisine işlenmeye uygun yüksek kalitede zirai hammadde tedarik ediyor. Bu operasyonu ile Konfrut, endüstriyel gıda üretiminin kalitesine ve sürekliliğine doğrudan katkı sunuyor.

2025 yılında Konfrut'un zirai hammadde tedarik hacmi 364.277 ton olarak gerçekleşti. Önceki yıla kıyasla yaşanan %22'lik daralmada Nisan ayında ülke genelinde 65 il etkisi altına alan zirai don olayı belirleyici olurken elma, kayısı, şeftali, kiraz ve vişne gibi Konfrut'un tedarik ettiği ürünlerde rekolte kayıpları yaşandı. Özellikle elma ürününde gerçekleşen rekolte azalışı Konfrut'un yılın son çeyreğindeki tedarik hacmi üzerinde etkili oldu.

Zirai don etkisiyle azalan hacim, yıl boyunca şirketin sözleşmeli ürün portföyündeki hacim artışlarıyla dengelenerek yönetildi. 2025 faaliyet döneminde Şirket, sözleşmeli üretim operasyonlarını domates, siyah havuç, kırmızı pancar, çilek gibi endüstriyel ürünlerde yoğunlaştırdı.

İş birliğine dayalı sürdürülebilir tarım ekosistemi kapsamında, yaklaşık 800 çiftçi ile sözleşmeli tarım modeliyle çalışan Konfrut, toprak hazırlığından hasat ve lojistiğe kadar üretimin her aşamasında çiftçisine destek vermeyi yıl boyu sürdürdü.

Zirai Hammadde Girdisi Kanalı

Konfrut, yüksek kalitede zirai hammadde temin etmek amacıyla belirlediği kalite kriterlerine özel üretim yapan üreticilerden iş birliği içinde çalıştığı çiftçilerine fide tedarik ediyor. Ayrıca tohum, gübre ve damla sulama borusu gibi kritik tarımsal girdilerin satışını da gerçekleştirerek üretimi her aşamada destekliyor.



2.5.3. Tarımsal Lojistik

Tarımsal Lojistik iş birimi kapsamında tarımsal hammadde ve gıda lojistiğinde entegre çözümler sunan Konfrut; kuru yükten soğuk zincire, zirai hammadden likit gıdaya uzanan geniş bir operasyonel yetkinliğe sahip bulunuyor.

İş birimi, 2025 hedeflerine paralel olarak 554.750 tonluk bir taşıma hacmine ulaşırken, bu operasyonun %13'ü şirket içi lojistik süreçlerini destekleyecek şekilde gerçekleşti.

Tarımsal Lojistikte İnovasyonun Adı: Fiber-K

Çiftçilerin titizlikle yetiştirdiği ürünlerin hasadından fabrikaya ulaşımına kadar geçen süreci optimize eden Konfrut; ürün firesini azaltan ve hızı artıran lojistik çözümleriyle değer yaratıyor. Hasat edilen tarımsal ürünler Konfrut müşterisi endüstriyel gıda tesislerine sağlıklı, hızlı ve güvenilir şekilde dijital altyapıya sahip sadece gıda taşımacılığında kullanılan Konfrut'un lojistik organizasyonu ile ulaştırılıyor.

Konfrut'un "Fiber-K" adını verdiği bu inovatif taşımacılık modelinde gıda güvenliğine uygun özel tasarım fiber havuzlar kullanılıyor. Fiber-K, sahip olduğu teknik özelliklerle tarım ürünlerinin taşımacılığında sektördeki kalite ve verimlilik standartlarını yeniden belirliyor.

Etkin Zaman Yönetimi:

Modüler yapısı sayesinde yük boşaltım sürelerinde %70 azalma.

Üretim Verimliliği:

Farklı kalitedeki ürünlerin paçal yapılabilmesine imkân tanınması.

Minimum Fire:

Taşımacılık esnasında ürün kayıpları %1'in altında.

Kaynak Tasarrufu:

Daha etkin planlama ile nakliye operasyonlarında %30-%60 daha az araç ihtiyacı.

Çevresel Etki:

Yakıt tüketimindeki düşüşle birlikte daha az karbon emisyonu.

Dijital sistemlerle anlık takip edilen operasyonlarda ürünler, müşteri taleplerine göre tam zamanında teslim ediliyor. Konfrut, 2025 faaliyet döneminde Fiber-K modeli ile domates, havuç, elma ve portakal başta olmak üzere toplam 73.527 ton ürünün taşınmasını gerçekleştirdi.

Konfrut, teknik yetkinlikleri artırmak adına yürütülen çalışmalar sonucunda, 2025 yılında sisteme optimize edilmiş yeni fiber havuzları dahil etti. Hafifletilmiş gövde yapısına karşın dayanıklılığı artırılan ve hacmen daha fazla ürün taşıma imkânı sağlayan bu havuzlar, lojistik modelin verimliliğini artırıyor.

+210
Fiber Havuz Filosu



2.5.4. Tarımsal Endüstri

Konfrut, birbirini besleyen ve tamamlayan tarım ve sanayi dinamiklerini entegre etmek amacıyla, sunduğu tüm endüstriyel çözümler ve hizmetleri **Tarımsal Endüstri** iş birimi çatısı altında yönetiyor.

Konfrut'un 2025 yılında konsolide bazda palet satışı, hacim bazında %38 büyüyerek 211 bin adede ulaştı.

2023 sonunda posa ticaretiyle başlayan döngüsel ekonomi faaliyetleri, meyve çekirdeği ve kabuğu gibi yeni ürünlerin eklenmesiyle ivme kazandı. Fabrikalardan tedarik edilen yan ürünleri işleyip ekonomiye kazandıran Konfrut, 'Sıfır Atık' hedefiyle yürüttüğü bu operasyonlarda, önceki yıla göre %36'lık büyümeye yakalayarak 40 bin 593 ton satış gerçekleştirdi.

Çay Lifi Tedariki ve Peletleme Operasyonları

Konfrut, Rize İyidere'de bulunan ve yıllık 12.500 ton kapasitesiyle bölgenin merkez üssü konumunda olan Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi ile sektörde kritik bir rol üstleniyor. Şirket, bu operasyonlarıyla önemli bir kısmı ithal edilen çay ekstraktının yurt içinde üretilmesini sağlayarak, tedarik zincirinin en başında stratejik bir görev yürütüyor. Şirketin, çay lifi peletleme operasyonları kapsamında satış hacmi 9.368 ton olarak gerçekleşti.



2.6. İştirakler

Türkiye'nin tarımsal potansiyelini, modern ve iş birliğine dayalı çalışma modeliyle katma değere dönüştüren Konfrut, kısa sürede kaydettiği büyüme ile sektörde fark yarattı.

2025 yılında 'tarımsal tedarik zinciri Şirketi'ne dönüşümünü tamamlayan Şirket, bugün faaliyetlerini Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında merkezi bir yönetimle sürdürüyor. Güçlü iştirak yapısı ve bölgesel büyüme vizyonuyla yatırımlarına yön veren Konfrut, entegre bir güç olarak yoluna devam ediyor.

Konfrut | GAP

Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde yüksek kaliteli taze nar ve işlenmiş nar ürünleri üreten Konfrut GAP Tarım A.Ş., kurulduğu 2012 yılından bu yana operasyonlarını Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde 20.500 m² alana kurulu 10.000 m² kapalı alana sahip yıllık 50.000 ton nar işleme kapasitesi bulunan tesisinde gerçekleştiriyor. Şirketin İstanbul'da taneleme ve paketleme tesisi de bulunuyor.

Konfrut'un iştirak yapısıyla bölgesel büyüme vizyonu kapsamında ilk iştirak şirketi olma özelliğini taşıyan Konfrut GAP'ın bu statüsü, 8 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edildi. Bu tarih itibarıyla Şirket, Konfrut Tarım A.Ş.'nin finansal raporlarına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilmiştir.

Konfrut | Çukurova

Konfrut Çukurova

Taze meyve ve sebze yetiştiriciliğinde önemli bir lokasyon olan Çukurova Bölgesi'nde 1972 yılında kurulan İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İşlek Tarım") Mersin Tarsus'ta bulunan yıllık 60.000 ton işleme kapasitesine sahip tesisinde taze meyve ve sebze tedariki, paketlemesi, depolaması ve yurt içi / yurt dışı ticaretini gerçekleştiriyor.

Konfrut Tarım tarafından İşlek Tarım'ın %50 oranındaki paylarının satın alınmasına yönelik pay alım sözleşmesi 12 Eylül 2025 tarihinde imzalanmış olup bu tarih itibarıyla İşlek Tarım, Şirketin finansal raporlarına tam konsolidasyon esasına göre dahil edilmiştir.

İşlek Tarım'ın ticaret unvanı yakın zamanda "Konfrut Çukurova" olarak tadil edilecektir.

Sürdürülebilir tarım uygulamaları ve dijital dönüşüm projeleriyle **ülkemiz tarım sektöründe lider konumunu güçlendiriyor.**

2.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Faaliyetleri

Grup Mali İşler Direktörü'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü, görev ve yetkilerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde yürütmektedir. Bölüm yöneticisinin aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olduğu bu yapılanmada mevcut ve potansiyel pay sahiplerinin bilgi talepleri, mevzuat ve Bilgilendirme Politikası doğrultusunda karşılanıyor.

Adil, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışıyla yatırımcılar ve şirket arasındaki köprüyü kuran Bölüm; SPK, Borsa İstanbul ve MKK gibi düzenleyici kuruluşlar nezdinde de şirketi temsil eder.

Mevzuata tam uyum ilkesiyle sürekli gelişim gösteren Konfrut Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2025 yılı faaliyetlerini aşağıdaki başlıklar altında yürüttü;

Şeffaf ve Yalın İletişim: Yatırımcı soruları, mevzuat ve içsel bilgi kısıtlamalarına sadık kalınarak hızla cevaplandı. Şirket tanıtımı amacıyla bireysel ve kurumsal yatırımcı görüşmeleri yapıldı.

Kurumsal Dönüşüm ve Yönetişim: 'Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi'ne dönüşüm sürecinde kurumsal yapının tesis edilmesine öncülük edildi. Konfrut Gıda ve Konfrut AG'nin Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında birleşmesi ve bağlı ortaklık süreçleri yönetildi, genel kurul toplantıları mevzuata uygun şekilde gerçekleştirildi.

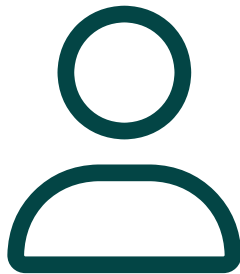
Dijital Erişim: Kurumsal internet sitesi (www.konfrut.com.tr) mevzuat gerekliliklerine uygun olarak güncel tutuldu. Sunum ve raporlar düzenli olarak paydaşların erişimine sunuldu.

Geleceğe Yönelik Beklentiler: Geleceğe yönelik değerlendirmeler, yıl içindeki gelişmeler kapsamında revize edilerek kamuya paylaşıldı.

Sürdürülebilirlik Yönetimi: Yönetim Kurulu nezdinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturuldu ve Bölüm Yöneticisi komiteye üye olarak atandı. Şirketin ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanarak yayımlandı.

Uyum Kültürü ve Sermaye Piyasası Bilinci: SPK mevzuatı çerçevesinde tüm çalışanlara yönelik düzenlenen "Gizlilik ve Çalışan Yükümlülükleri" eğitimleri ile kurum genelinde sermaye piyasası uyum kültürü pekiştirildi ve içsel bilgilerin korunmasına yönelik farkındalık en üst seviyeye çıkarıldı.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü



Cemre Ekici Bayram

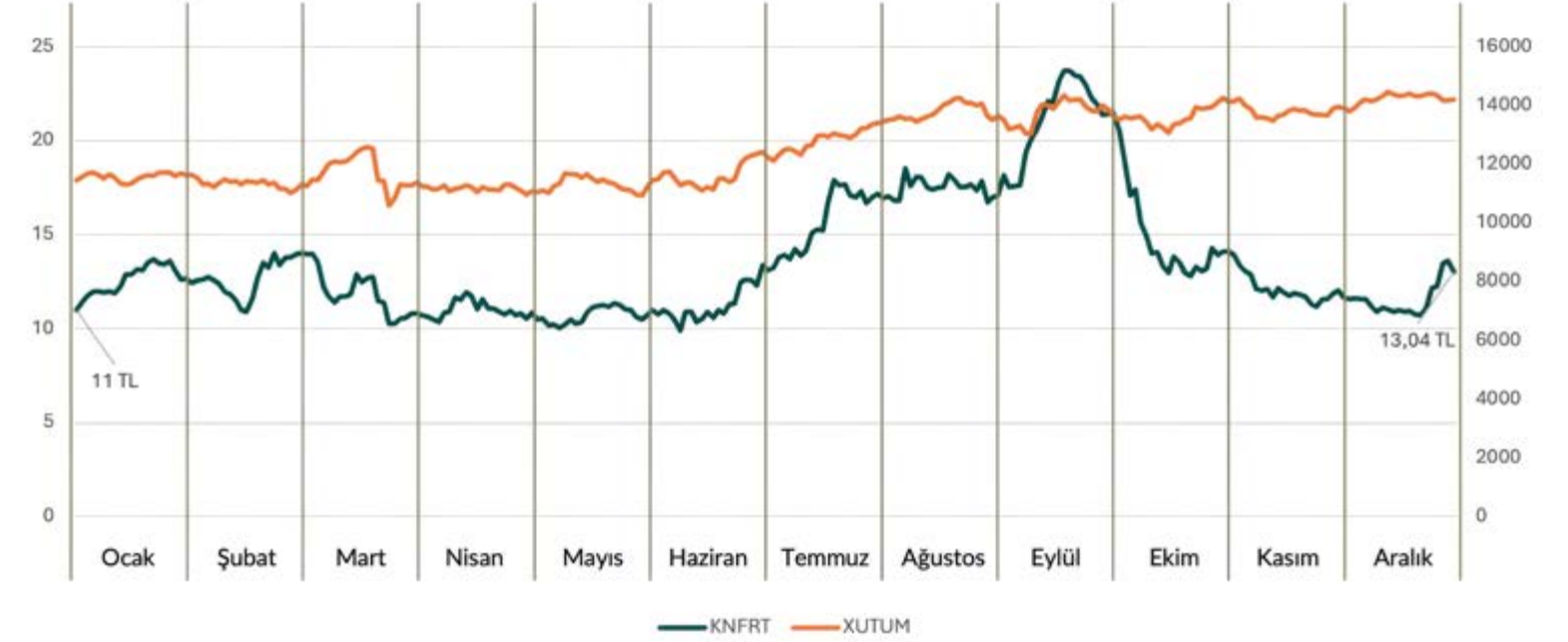
Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü

İletişim Bilgileri

Telefon:
(0216) 545 68 68

E-posta:
yatirimci@konfrut.com.tr

2025 Yılında Konfrut Pay Gelişimi



Grafik düzeltilmiş kapanış fiyatları ile hazırlanmıştır.

Konfrut'un piyasa değeri 2025 yılında %19 artarak 3,4 milyar TL'ye ulaşırken, günlük ortalama işlem hacmi ise 41 milyon TL olarak gerçekleşti. Şirket, 2024 yılında ise 2,9 milyar TL piyasa değeri ve 22 milyon TL günlük işlem hacmi performansı sergilemişti.

Hissenin Künyesi

Borsa'da İlk İşlem Tarihi	10.06.1996
Çıkarılmış Sermaye	264.000.000 TL
Hisse Kodu	KNFRT
ISIN Kodu	TRAKNFRT91A9
Fiili Dolaşım Oranı	%22,38
Borsa İstanbul'da İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BİST-Sınai/ BİST-İstanbul/ BİST-Katılım

2.8. Pazarlama ve İletişim

Uçtan uca dijital tarımsal tedarik zinciri şirketi Konfrut, iletişim stratejilerinin merkezine rejeneratif tarım uygulamalarını ve çiftçilerle güçlü iş birliğini alıyor. Teknolojiyi bu değerleri destekleyen bir araç olarak konumlandırılan Şirket, doğaya ve üreticiye saygılı yaklaşımını şeffaf bir dille paydaşlarına aktarıyor.

Konfrut



Konfrut Marka ve İletişim Çalışmaları

Konfrut Tarım çatı şirketi altında kurumsal yapılanma süreci tamamlandı. Tarım sektörünü yansıtan, doğanın ve toprağın renklerinden ilhamla tasarlanan yeni logo ve kurumsal marka imajı eşliğinde, 2025 yılı iletişim çalışmaları yürütüldü.

Tarım sektörü ile özdeşleşmek, başta çiftçiler olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde bilinirliği ve etkileşimi artırmak amacıyla sosyal medya hesapları yıl boyunca aktif olarak kullanıldı. Tarımsal operasyonların tanıtıldığı bu mecralarda, iş birliği içinde çalışılan çiftçilere de yer verildi.

 @konfrut

 Konfrut Tarım



Wunder Fresh

Konfrut'un Taze Tarımsal Ürün iş birimine yönelik premium segmenti hedefleyen Wunder Fresh markası da bulunuyor.

2025'te Basın Çalışmaları

Konfrut Yönetim Kurulu Başkanı Can Aydemir'in Şirket faaliyetleri, sözleşmeli tarım modeli ve çiftçi iş birliklerini konu alan röportajları, dergi ve gazeteler aracılığıyla kamuoyuyla paylaşıldı.

Hedef kitlesi tarım sektörü olan gazetelerde düzenli olarak ilanlar yayımlandı.

Sahada görünürlüğü artırmak üzere, Karaman'daki sözleşmeli siyah havuç arazilerinde Konfrut logolu tabela çalışmaları yapıldı.

Konfrut, Taze Tarımsal Ürün iş birimi kapsamında İşlek Tarım aracılığıyla Konfrut Çukurova markası ile yurt içi / yurt dışı fuarlara katılım sağladı. İzmir'de düzenlenen Interfresh Eurasia (18-20 Eylül 2025) ve Madrid'deki Fruit Attraction (30 Eylül - 2 Ekim 2025) fuarlarına katılım ile küresel ticari ilişkiler geliştiriliyor.



Çiftçi Sözü

Konfrut'un geleceğe yön veren sürdürülebilir tarım stratejisi ve tam kapsamlı sözleşmeli tarım modelinden yola çıkılarak hayata geçirilen 'Çiftçi Sözü', toplumun gelişimine katkı sağlayan bir sosyal sorumluluk projesine dönüştürüldü.

İş birliği yapılan çiftçilere sağlanan destekler, modern tarım ekipmanları, IoT cihazları ve toprağa saygılı bilinçli üretim yaklaşımı proje çatısı altında birleştirildi. Tarım sektörünün gelişiminin, yerel çiftçinin güçlendirilmesiyle mümkün olacağı bilinciyle hareket edildi. 'Toprağı Korum, Geleceği Büyüt!' sloganıyla yürütülen programın iletişim çalışmaları, yıl boyunca başta sosyal medya hesapları olmak üzere çeşitli kanallarda gerçekleştirildi.

3. Sürdürülebilirlik

Onarıcı Tarım, Sürdürülebilir Büyüme

Konfrut, rejeneratif tarım vizyonuyla toprağın özünü korurken, çiftçisiyle omuz omuza vererek verimli ve adil bir üretim modelini hayata geçiriyor.



3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik yaklaşımını teknoloji ve yenilikçi uygulamalar ekseninde şekillendiren Konfrut, yaşamı iyileştirme ve gezegenimizi koruma hedefiyle hareket ediyor. Bu yaklaşım, Konfrut'un bir parçası olduğu Döhler Grup'un küresel sürdürülebilirlik vizyonuna dayanıyor.

Dünya genelindeki operasyonlarıyla teknoloji odaklı gıda içerikleri ve entegre çözümler üreticisi Döhler; doğal içerikli, yenilikçi ve sağlıklı ürünlerle dünyayı daha iyi beslemeyi amaçlıyor. Grup çalışanlarının tamamı, 'Good for people – Good for planet' (İnsan için iyi – Gezegenimiz için iyi) ilkesini benimsiyor ve faaliyetlerini bu vizyonla sürdürüyor. Konfrut'un çevreye saygılı, doğal kaynakları koruyan ve çiftçiye değer katan tarım yaklaşımının temelini Döhler'in bu köklü vizyonu oluşturuyor.

Bu güçlü temelin üzerine inşa edilen kalite anlayışıyla SAI Platform ve Sedex gibi küresel otoritelerle iş birliği içinde çalışan Döhler Grup, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik standartlarına yön veriyor. Grup'un bu evrensel disiplini, Türkiye organizasyonunda ana ortak Döhler Gıda ve Konfrut iş birliğiyle yönetiliyor. Gıda güvenliği, kalite ve iş güvenliği süreçlerini yurt içindeki tüm iştiraklerini de kapsayacak bütüncül bir yaklaşımla ele alan Şirket, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlu, katma değeri yüksek iş modelleriyle büyümesini sürdürüyor.

Gıda endüstrisinin geleceğini sürdürülebilir tarım ve güçlü tedarik ağlarının belirleyeceği bilinciyle hareket eden Döhler, küresel ölçekte tedarik zincirindeki çalışma koşullarını iyileştirmeye odaklanıyor. Bu amaçla, dünya çapındaki tarımsal sürdürülebilirlik projelerini organize ediyor ve destekliyor. Grup'un Türkiye'deki bu stratejik sorumluluğunu üstlenen Konfrut ise operasyonlarını iştirakleriyle tam uyum içinde ve sürdürülebilir tarım vizyonuyla yürütüyor. Geçtiğimiz yıl onarıcı tarım programı 'Çiftçi Sözü'nü hayata geçiren Şirket, 2025 yılında özellikle çilek, siyah havuç ve domates üreticileriyle doğrudan geliştirdiği iş birlikleri sayesinde tarım odaklı sürdürülebilirlik projelerini sahada uygulamaya devam ediyor.

Konfrut Sürdürülebilirlik Politikası

Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortakları ("Konfrut") olarak faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetsel sorumluluklarımızı doğrultusunda yürütürüz.

- İnsan haklarına saygılı, eşit ve adil bir çalışma ortamı sağlarız.
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını benimseyerek çalışma koşullarını sürekli iyileştiririz.
- Üretim ve tedarik süreçlerimizde kalite, güven ve müşteri memnuniyetini ön planda tutarız.
- Çevreye duyarlı uygulamalarla enerji ve su tüketimini azaltarak atıkları minimize ederiz.
- Sürdürülebilirlik ilkelerini tedarik zincirimizin her aşamasında uygularız.
- Çiftçilerimizi sürdürülebilir tarım uygulamaları konusunda destekler ve güçlendiririz.
- Tüm iş süreçlerimizde etik ve şeffaf uygulamalar benimseriz.
- Dijitalleşme ve yenilikçi teknolojilerle tarımsal üretimde verimliliği artırırız.
- Sürdürülebilirlik Politikamızı düzenli olarak gözden geçirir, paydaşlarımızla paylaşıyoruz.



3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Konfrut, bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürülebilirlik yaklaşımını, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Dünya Ekonomik Forumu'nun ESG göstergeleriyle uyumlu dört ana başlık altında hayata geçiriyor. Sürdürülebilir tarıma sağlanan katkı, toprağın azot dengesi, çiftçilerle yürütülen güçlü iş birlikleri ve tarım projelerinin toplum refahı ile gelir düzeyine etkisi göz önüne alınarak 2025 yılında faaliyetlerin BM hedeflerine uyumu 'doğrudan ve dolaylı katkılar' ekseninde yeniden yapılandırıldı.

Değerlerimiz

Tüm paydaşlarının haklarını gözetir, faaliyetlerini dürüst ve adil uygulamalar ile çevreye duyarlı, kaynak verimliliğini gözeterek gerçekleştirdiğini taahhüt eder.

Çevresel Sürdürülebilirlik

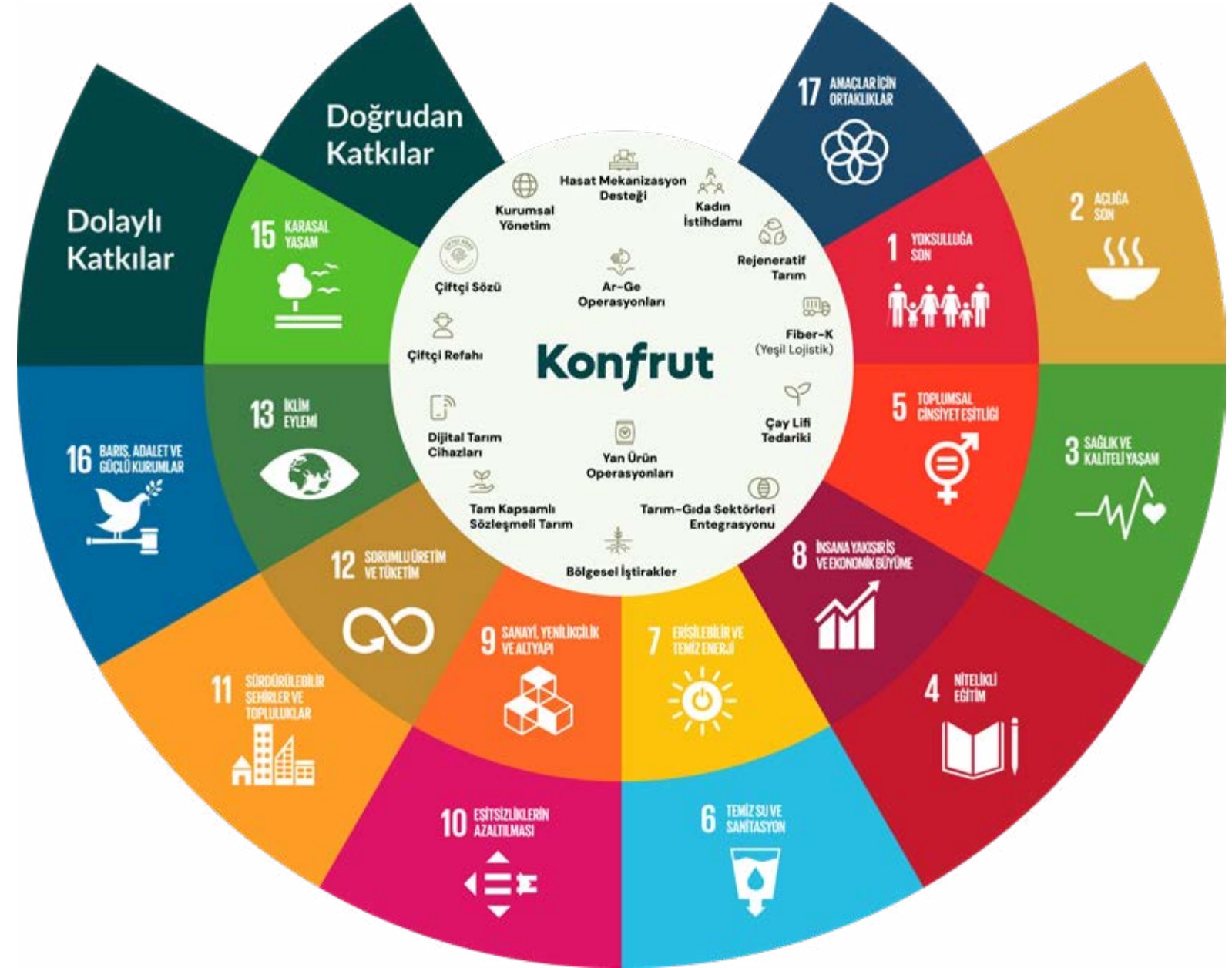
Gıda güvenliğine, optimize üretime önem verir, israftan kaçınır. Tarım sektörünün küresel ihtiyaçlarını karşılamak hedefiyle sürdürülebilir gıda sistemleri, çevrenin korunması, doğal kaynakların verimli kullanılmasına özen gösterir.

Sosyal Sürdürülebilirlik

Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamında insan haklarına ve emeğe saygı duyarak ayrımcı tutum ve uygulamalardan uzak birleştirici çalışma ortamı sunar.

Ekonomik Sürdürülebilirlik

Ekonomiyi oluşturmak, sürdürmek ve kalkınma sağlamak üzere çiftçilerden tüketicilere gıda ve tarım zincirindeki tüm paydaşlarla birlikte ortak değer üretir ve bu değerleri paylaşır.



3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Konfrut; çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri gözeterek yürüttüğü operasyonlarında, insana, topluma ve toprağa fayda sağlayan uygulamaları önceliklendiriyor. Küresel hedeflerle uyumlu bir strateji izleyen Şirket, sürdürülebilirliği iş modelinin temel yapı taşı olarak konumlandırıyor.

Sürdürülebilir tedarik zinciri, çiftçi refahı, dijitalleşme ve verimlilik odaklı çalışmalar geniş paydaş katılımı ve güçlü bir yönetim yapısıyla destekleniyor. Sürdürülebilirlik odaklı projeler, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan ve başkanlığı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde uygulamaya alınıyor. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları kapsamında Komite yılda en az bir kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanıyor.

Şirket bünyesinde ana Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak stratejilerin tabana yayılması, risk ve fırsatların etkin yönetilmesi amacıyla alt komiteler bulunuyor.

- Sürdürülebilir Tarım Alt Komitesi
- Şikâyet Değerlendirme ve Yönlendirme Komitesi
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi

Alt çalışma komitelerinin üyeleri; komitenin çalışma alanıyla ilgili teknik bilgiye, yetkinliğe ve sorumluluğa sahip Tarımsal Tedarik Zinciri Direktörü, Tedarik Zinciri Direktörü, Hammadde Satın Alma ve Operasyon Yöneticisi, Agronomist, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve çalışan temsilcilerinden oluşuyor.

Alt komite üyeleri, kendi alanlarındaki risk ve fırsatları izleyerek Sürdürülebilirlik Komitesi kararlarını sahada uyguluyor. Düzenli aralıklarla gerçekleştirdikleri toplantılarda elde edilen süreç çıktılarını ve geliştirme önerilerini, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporluyor.

Konfrut'tan Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü

Konfrut; sürdürülebilir tedarik zinciri, çiftçi refahı, dijitalleşme ve verimlilikten oluşan sürdürülebilirlik odak alanlarını, kurumsal değerlerin temelini oluşturan "Manifesto: Mükemmeliyetçiliğin Gücü" ile destekliyor. Mükemmellik odaklı iş yapma felsefesini yansıtan ve iç-dış paydaşların katılımıyla şekillenen manifesto, belirlenen hedeflerin ve taahhütlerin kurum içinde somut adımlara dönüşmesinde stratejik bir rehber niteliği taşıyor.

1. Kalite

Müşterilerimize en yüksek kalitede ürünler sunmayı taahhüt ediyoruz. Ürünlerimizin taze, sağlıklı ve lezzetli olmasını sağlamak için titizlikle çalışıyoruz.

2. Güvenilirlik

Müşterilerimize güvenilir ve dürüst bir hizmet sunmayı önemsiyoruz. Söz verdiğimiz kalite ve zamanlama standartlarına her zaman sadık kalıyoruz.

3. Sürdürülebilirlik

Tarımsal kaynakların korunması ve gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakılması konusunda sorumluluk sahibiyiz. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekliyor ve çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsiyoruz.

4. İnovasyon

Sürekli olarak yenilikçi çözümler arayarak ve iş süreçlerimizi geliştirerek rekabetçi kalıyoruz. Müşterilerimize daha iyi hizmet sunmak için teknolojiyi ve yenilikleri kullanıyoruz.

5. Müşteri Memnuniyeti

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına öncelik veriyor ve onların memnuniyetini en üst düzeyde tutmayı amaçlıyoruz. Müşteri geri bildirimlerini dikkate alarak sürekli olarak kendimizi geliştiriyoruz.

6. Toplumsal Sorumluluk

Toplumumuza ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz. Adil ticaret uygulamalarını destekliyor ve yerel ekonomilere katkıda bulunuyoruz.

3.2. Sürdürülebilir ve Rejeneratif Tarım

Gıda endüstrisine işlenmeye uygun, yüksek standartlı tarımsal hammadde tedarik eden Konfrut, hayata geçirdiği sürdürülebilir tarım projeleriyle iş birliği yaptığı çiftçilerin kaliteli ürün yetiştirmesine öncülük ediyor. Şirket, sanayinin ihtiyaç duyduğu hammaddeye erişimi sürekli kılmak adına doğal kaynakları koruyan ve toprağı iyileştiren rejeneratif (onarıcı) tarım uygulamalarının yaygınlaşmasına olanak sağlıyor.

Bu vizyon doğrultusunda sektörde bir ilk olarak hayata geçirilen "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli" üreticilere uzun vadeli ve güvenli bir çalışma ortamı sunuyor. Tohumdan lojistiğe kadar uzanan uçtan uca bir destek sistemiyle yönetilen bu süreçte ürünün en verimli şekilde yetişmesi için gerekli her türlü imkân çiftçiye sağlanıyor.

Üretimin devamlılığını sağlamak amacıyla risklerin minimize edildiği bu yapı, çiftçilere sadece tarımsal faaliyetlerine odaklanabilecekleri güvenli bir ortam yaratıyor. Bu sayede hammadde tedarikinde süreklilik ve kalite güvence altına alınıyor.

Konfrut, sektörde bir ilk olan 'Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli'ni sosyal etki ve rejeneratif tarım odaklı 'Çiftçi Sözü: Toprağı Korumak, Geleceği Büyüt' programı kapsamında yönetiyor.

Program Kapsamında Çiftçilere Sunulan Destekler




Sezon Öncesi	Güçlü Finansal Destek 2025 sezonunda 800'e yakın çiftçiye sağladığı ayni ve nakdi desteklerin toplamı 280 milyon TL'ye ulaştı.
Zirai Girdi	Kaliteli Üretim Materyalleri Verimli bir hasat için kritik öneme sahip tohum, fide, gübre ve zirai ilaç gibi temel girdiler doğrudan üreticiye temin ediliyor.
Bilimsel Tarım	Uzman Agronomist Desteği Toprağın hazırlık aşamasından hasada kadar geçen tüm süreçte, alanında uzman Konfrut Agronomistleri sahada çiftçilerin yanında yer alıyor.
IoT	Dijital Takip ve Verimlilik Dijital tarım teknolojilerinin yaygınlaşmasına öncülük ediyor. Operasyonların anlık takibi ve verimlilik analizleri dijital ortamda gerçekleştiriliyor.
Hasat	Modern Hasat Yöntemleri Ürün kaybını önlemek ve hızı artırmak amacıyla hasat süreçleri, modern makineler ve ileri tarım teknolojileriyle yapılıyor.
Taşımacılık	Yenilikçi Taşımacılık: Fiber-K Hasat edilen ürünler, tazeliğini ve kalitesini fabrikaya ulaşana kadar koruyan yenilikçi Fiber-K modeliyle taşıyor.

3.2.1. Çiftçi Sözü: Toprağı Korumak, Geleceği Büyüt

Ülkemizin verimli topraklarında, toprağın gerçek sahipleri olan çiftçilerle iş birliği içinde çalışan Konfrut, kalkınmanın tarımsal üretimde verimlilik ve sürdürülebilirlikle gerçekleşeceği bilinciyle geçtiğimiz yıl “Çiftçi Sözü” programını başlattı. Konfrut’un sektörde bir ilk olarak uyguladığı “Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli”nden ilham alan programın odağını çiftçi refahı ve onarıcı tarım odaklı kapsamlı bir tarım ekosistemi oluşturuyor.

Çiftçilerin bilinçli ürün yetiştirmesini sağlayan, modern makineleri ve IoT cihazlarını kullanıma sunarak emek yoğun tarım sektörüne yeni bir soluk kazandıran Konfrut, üreticilerini ekolojik tarım yapmaları yönünde destekliyor. Çiftçilerle aynı dili konuşan Konfrut, yeni nesil tarım yöntemlerinin yaygınlaşmasına öncülük ediyor. Toprağı koruyan, çiftçi refahını artıran ve verimlilik sağlayan bu uygulamalar Konfrut’un sürdürülebilir tarım anlayışının temelini oluşturarak “Çiftçi Sözü” etrafında şekilleniyor.

Program, üç temel üzerinde yükseliyor.

 <p>Bilginin Sözü</p> <p>Tarımın her adımında uzman desteği, doğru tarım uygulamaları ve güncel teknik bilgi sağlıyoruz.</p>	 <p>Desteğin Sözü</p> <p>Tohumdan zirai girdiye, taşımacılığa kadar tarımsal üretim için gerekli desteği sağlıyoruz.</p>	 <p>Birlikte Kazanmanın Sözü</p> <p>Kalite odaklı, güven üzerine kurulu ve uzun soluklu bir ortaklıktır.</p>
--	--	--

Sebepe Neden bu programı başlattık?

Tarımın değişen dinamikleri, çiftçinin karşılaştığı zorluklar ve bu yolculukta Konfrut olarak üstlenilen rol, “Çiftçi Sözü” nün temelini oluşturuyor.

Söz Çiftçi Sözü nedir?

Çiftçilerimize olan desteğimizle bereketli ve sürdürülebilir tarımın mümkün olduğunu gösteren toprağı iyileştiren tarım programıdır.

Yol Bu sözü nasıl hayata geçiriyoruz?

Adım adım yaklaşım: Zirai ve teknik destek, veri paylaşımı, eğitim, finansal destekler.

İnsan Bu program kime dokundu?

Çiftçi gelişim hikâyeleri, sorun → çözüm → ilerleme döngüsü.

Kazanım Sonuçta ne değişiyor?

Daha sürdürülebilir,
daha güçlü,
daha kaliteli,
daha güvenilir,
daha verimli tarımsal üretim.

Sahada yaşanan gerçek bir tarım yolculuğu sunan “Çiftçi Sözü” kapsamında 2025’te:

- Ülkemizin çeşitli lokasyonlarındaki toplam **40 bin dekar sözleşmeli alanda, 800’e yakın üreticiyle** iş birliği içinde yürütülen operasyonlar; **domates, siyah havuç ve çilek** başta olmak üzere **8 farklı üründe** devam ediyor.
- **Güçlü Finansal ve Aynı Destek:** Üretimin her aşamasında çiftçisinin yanında yer alan Konfrut, 2025’te **130 milyon TL finansal destek** sağladı. Aynı desteklerle birlikte, tarımsal üretime aktarılan toplam kaynak **280 milyon TL** seviyesinde gerçekleşti.

3.2.2. Sürdürülebilir Tarım Projeleri

Gıda endüstrisinin sürdürülebilirliğini; çevreye duyarlı, izlenebilir ve verimlilik odaklı tarımsal üretimle destekleyen Konfrut; organik ve kalıntısız tarım uygulamalarını stratejik öncelikleri arasında değerlendiriyor. Şirket, sözleşmeli üreticilerle yürüttüğü projeler aracılığıyla, tarladan sofraya uzanan güvenilir bir tedarik zinciri oluşturmayı hedefliyor.

Avrupa'nın En Büyük Organik / Kalıntısız Çilek Projesi

2021 yılında Çanakkale'nin Biga ve Kalkım bölgeleri ile Balıkesir'in İvrindi ilçesinde 2.500 dekar alanda başlatılan "Tarladan Sofraya Organik Çilek Ürünleri Projesi"; izleyen yıllarda Manisa ve Konya bölgelerinin de dahil edilmesiyle faaliyet alanını genişletti. Konfrut, bu proje ile daha önce çilek yetiştiriciliğinin yapılmadığı bölgelerde üretime öncülük ederek tarımsal kalkınmaya yeni bir yön veriyor.

Şirketin "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli" çerçevesinde yönetilen bu operasyon; geniş ölçekli yapısı ve yarattığı ekosistemle Avrupa'nın en büyük organik ve kalıntısız çilek projesi olarak öne çıkıyor.

2025 yılında 3.970 dekar alana ulaşan projede; başlangıçtan bugüne toplam 23.100 ton hasat gerçekleştirildi. Üretimin sürekliliğini ve kalitesini güvence altına almak adına; 2026 sezonu hazırlıkları kapsamında Kasım 2025'te güz dönemi fide dikimleri tamamlandı.

SAI Platformu'nun FSA (Farm Sustainability Assessment) standartlarına göre sertifikalandırılan proje, biyolojik çeşitliliği ve sosyal uygunluğu merkeze alıyor. Doğası gereği toprağa dikiminden hasadına kadar büyük bir özen ve hassas el işçiliği gerektiren çilek üretiminde, bu sürecin mimarlığını kadınlar üstleniyor. Proje sahasında tarlada emek verenlerin %90'ını kadın üreticiler oluştururken, kırsal kalkınmada kadın istihdamı önceliklendiriliyor.

"Çiftçi Sözü" programı çatısı altında ilerleyen projede; su yönetimi, dijital izleme, ReSoil uygulamaları ve biyoteknik mücadele yöntemleri aktif olarak kullanılıyor. Küçük ölçekli aile çiftçiliğini destekleyen ve teknolojiyi verimlilikle buluşturan bu yapıda, Konfrut üreticisinin her an yanında yer alıyor.

Organik Tarımsal Üretim Projeleri

Sürdürülebilir tarım faaliyetlerini ürün çeşitliliğiyle zenginleştiren Konfrut; çileğin yanı sıra domates, kırmızı pancar, nar ve vişne gibi endüstriyel ürün gruplarında da organik tarım projeleri yürütüyor. 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 583 hektar alanda gerçekleştirilen bu üretimler; çevresel etkiyi azaltan ve verimliliği önceleyen modellerle hayata geçiyor.

Projeler dahilinde çiftçilerin sadece tarımsal faaliyetlerine odaklanabilmesi amacıyla; tarımsal girdi, sulama altyapısı, finansman ve teknik danışmanlık destekleri 2025 faaliyet döneminde de kesintisiz sağlanıyor. Böylece risklerin yönetilebilir olduğu, uzun vadeli ve güvenli bir tarımsal üretim ekosistemi oluşturuluyor.

Eylül 2021'den bu yana sahip olunan Organik Master Sertifikası, Şirketin bu alandaki süreçlerinin uluslararası standartlara uygunluğunu belgeliyor.

Uluslararası Fon ve İş Birlikleri: Innocent Drinks

Konfrut, Şanlıurfa bölgesinde nar üretiminde su verimliliğini artırmak ve toprak sağlığını desteklemek amacıyla geliştirdiği "Nar İçin Yeşil Gelecek" projesi kapsamında; Innocent Drinks bünyesindeki Farmer Innovation Fund (FIF) programından £42.245 tutarında hibe desteği almaya hak kazandı.

Toplamda 3 çiftçi ile 3 hektarlık alanda pilot olarak yürütülen ve su tüketimini %30, kimyasal gübre kullanımını %40, sera gazı salımlarını ise %20 oranında azaltmayı hedefleyen proje; ekipman kurulumu, dijital veri takibi ve eğitim faaliyetlerini kapsıyor. Projenin hedefi, elde edilen sonuçların Konfrut'un çiftçi ağına ölçeklenebilir ve uygulanabilir bir model olarak kazandırılmasıdır.

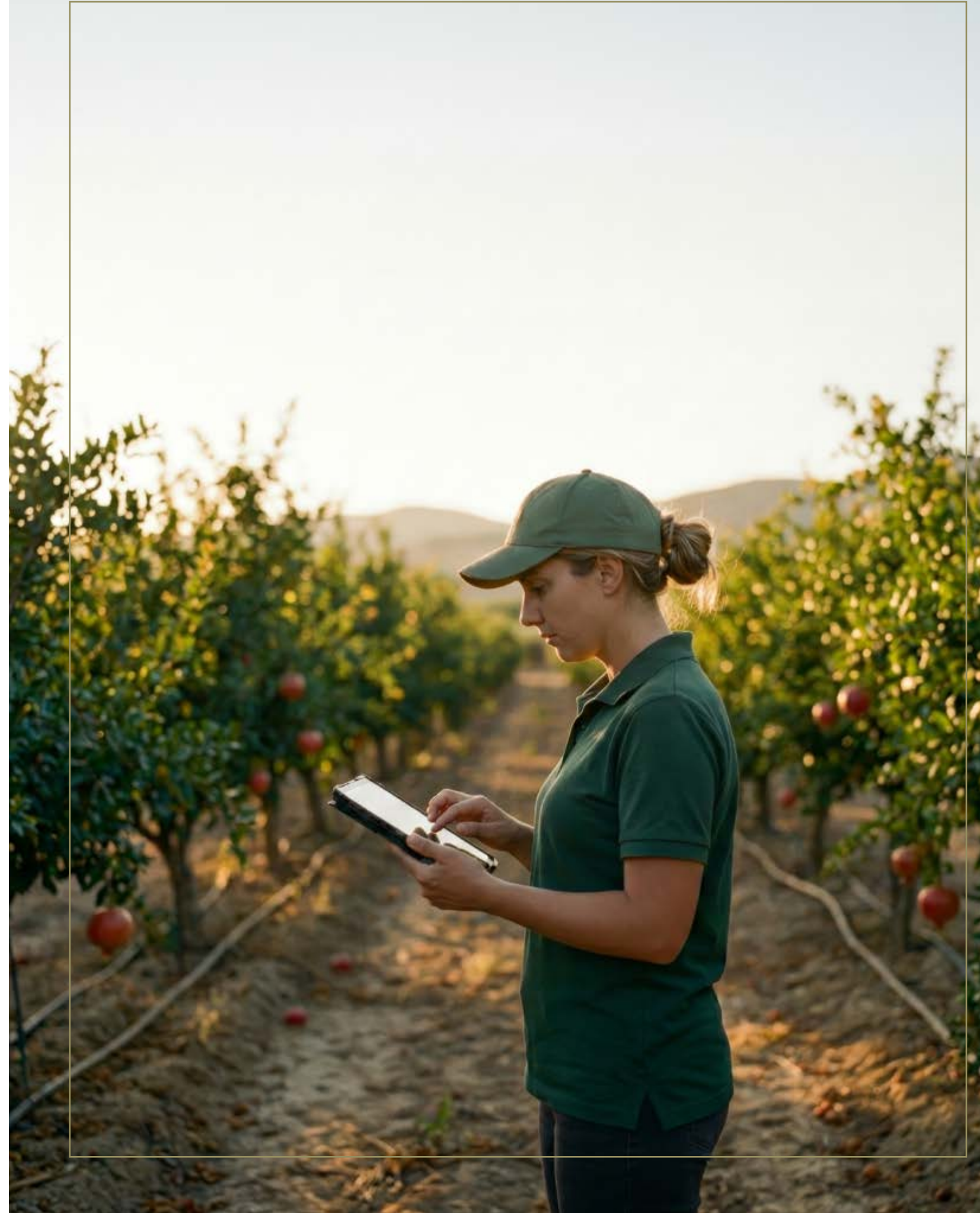
Konfrut GAP Nar Üreticileri Buluşması



Konfrut GAP, üreticilerini bilgi ve teknolojiyle güçlendirme hedefi doğrultusunda, "Çiftçi Sözü" programının "Bilginin Sözü" taahhüdünü somut adımlarla yerine getiriyor. Bu kapsamda, Harran Üniversitesi iş birliğiyle 18 Nisan 2025 tarihinde Şanlıurfa'daki Konfrut GAP Fabrikası'nda düzenlenen "Nar Üreticileri Eğitimi" sanayi ve akademi iş birliğinin güçlü bir örneğini oluşturuyor.

Şanlıurfa ve Adıyaman illerinden 40 üreticinin katılımıyla gerçekleşen organizasyon bölge çiftçisini daha verimli ve sürdürülebilir üretim yöntemleriyle buluştururken etkinlikte Konfrut Tarım, Konfrut GAP Yönetimi ve Harran Üniversitesi Ziraat Fakültesi Akademisyenleri tarafından üniversite-sanayi-çiftçi iş birliğinin önemi ve bilgi tabanlı üretim vizyonu vurgulandı.

Eğitimde Konfrut mühendisleri ve Harran Üniversitesi'nin akademisyenleri; nar bahçesi kurulumu, budama teknikleri, hastalıklarla mücadele ve hasat süreçlerini üreticilere tüm detaylarıyla aktardı. Üreticileri değer zincirinin stratejik bir paydaşı olarak konumlandıran Konfrut GAP, gerçekleştirilen bu eğitim programıyla, iş birliğine dayalı sürdürülebilir üretim modelini saha uygulamalarıyla destekliyor.



3.3. Uçtan Uca Dijitalleşme

Konfrut, rejeneratif tarım ilkeleri doğrultusunda toprağı ve suyu korumak adına dijital tarım teknolojilerini süreçlerine entegre ediyor. Verimliliğı artırmayı ve kaynak israfını önlemeyi hedefleyen Şirket; uydu, sensör ve görüntü işleme teknolojilerini sahada aktif olarak kullanıyor.

Arazilere yerleştirilen akıllı istasyonlar toprağın neminden bitkinin gelişim seyrine kadar tüm kritik verileri topluyor ve işliyor. Analiz edilen bu veriler, mobil uygulamalar üzerinden çiftçilere anlık bildirimler ve gübreleme-sulama önerileri olarak geri dönüyor.

Bitki sağlığının uydu destekli sistemlerle sürekli izlendiğı bu yapıda olası risklere karşı erken müdahale imkanı doğuyor. Konfrut, sunduğı bu teknolojik altyapı sayesinde çiftçilerin girdi maliyetlerini düşürüyor ve tarımsal üretimi veriye dayalı, sürdürülebilir bir modele taşıyor.

Dijital Tarım Teknoloji Uygulamaları

İklim İstasyonları ile Veriye Dayalı Takip

Toprağın sıcaklık ve nem değerlerini, hava ve iklim verileriyle entegre şekilde analiz eden tarım istasyonları veriye dayalı üretimin temelini oluşturuyor. Elde edilen anlık veriler ışığında sulama, gübreleme ve ilaçlama süreçleri optimize edilerek çiftçilere en doğru yönlendirmeler yapılıyor.

Kaynak kullanımını düşüren ve verimi artıran bu teknoloji; 2025 yılında Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu ve Marmara Bölgeleri'nde çilek, nar ve siyah havuç üretim sahalarında yaygınlaştırıldı.



Dijital Sulama Optimizasyon İstasyonları

Su kaynaklarının verimli kullanımı hedefiyle arazilerde optimum sulama yönetimine odaklanılıyor. Dijital sulama optimizasyon istasyonlarındaki hassas sensörler sayesinde, bitki kök bölgesi ve toprak nem değerleri anlık olarak izleniyor.

Çiftçiler, mobil uygulama üzerinden eriştikleri verilerle sulama zamanlamasını en doğru şekilde planlıyor. Bu teknoloji; 2025 yılında Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu ve Marmara Bölgeleri'ndeki organik çilek, nar ve siyah havuç üretim sahalarında kullanıldı.



Dijital Feromon ve Zararlı Tuzak Sistemleri

Arazide ekonomik kayıplara yol açabilecek zararlı türleri ve popülasyon yoğunluğu dijital tuzaklara entegre edilen kameralar ve yapay zeka teknolojileriyle anlık olarak izleniyor. Sistemden elde edilen veriler analiz edilerek doğru ilaçlama takvimi oluşturuluyor ve zararlılarla etkin mücadele yöntemleri çiftçilere sunuluyor.

2025 faaliyet döneminde; İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'ndeki nar ve siyah havuç üretim sahalarında bu akıllı koruma sisteminden yararlandı.



Tarımsal Operasyonların Dijital Çatısı: K-One

Tarımsal tedarik zincirini dijital ortama taşıyan Konfrut, 2024 yılında başlattığı K-One projesini 2025 yılı boyunca yapılan geliştirmelerle iş süreçlerinin merkezine aldı. Sistem güncellemeleri sayesinde operasyonel yetkinliği artırılan platform, tedarikten lojistiğe tüm aşamaların tek elden yönetilmesine olanak tanıyor. 250'den fazla aktif kullanıcıyla operasyonel verimliliğın anahtarı konumunda olan K-One, taze ürün operasyonları ve Konfrut GAP süreçlerinde etkin rol oynuyor.

Çiftçi ve Tedarikçi Portalı:

Konfrut çiftçileri, yetiştirdikleri zirai hammaddeyi gıda üretim tesislerine sevk ederken K-One portalı üzerinden araç ve ürün bildirimlerini kolayca yapıyor. Ürünün fabrikaya teslimat süreci ve araç hareketleri anlık olarak izlenirken, çiftçiler hak ediş ve ödeme bilgilerine uygulama üzerinden şeffaf bir şekilde erişim sağlıyor.

QR Kod ile Uçtan Uca İzlenebilirlik:

Hasat öncesinden teslimata kadar tüm aşamaları kayıt altına alan sistem, ürünün tarladaki kalite analiziyle birlikte QR kod ile sisteme girişini gerçekleştiriyor. Bahçeden fabrikaya uzanan süreçte kalite kontrol adımları dijital olarak takip edilirken, müşteri geri bildirimleri analiz edilerek operasyonel süreçler sürekli iyileştiriliyor.

Şeffaf Tedarik Deneyimi:

K-One, müşterilere tamamen şeffaf ve güvenilir bir tedarik deneyimi sunuyor. Müşteriler ürünün çeşidi, hasat tarihi, yetiştirildiğı bölge, laboratuvar analiz sonuçları ve üretici bilgilerine QR barkodlar üzerinden anlık olarak erişebiliyor. Böylece Konfrut, tarım sektöründe dijital dönüşümü hızlandırıyor, verimliliğı artırıyor ve tüm paydaşları için güvenilir bir ekosistem oluşturuyor.

Lojistik Yönetiminde Dijitalleşme: K-Port

Konfrut, tarımsal lojistik operasyonlarının uçtan uca dijital takibi amacıyla geliştirdiğı "K-Port Lojistik Yönetim Sistemi" ile süreç yönetimini tek bir platformda birleştiriyor. Sektörün ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan bu yapı, manuel süreçleri ortadan kaldırarak operasyonların hızını ve şeffaflığını artırıyor.

Sürücüler, müşteriler ve operasyon ekipleri için özelleştirilmiş ekranlar sunan platform sayesinde, hasat edilen ürünün tarladan yüklenmesinden fabrikaya teslimine kadar olan tüm süreç dijital olarak izlenebilir hale geliyor. Müşteriler, araç taleplerini kolayca ileterek nakliye sürecini anlık takip ederken sürücüler mobil uygulama üzerinden ihalelere katılabiliyor ve yük durumlarını güncelleyebiliyor.

Anlık konum takibi ve veri analitiğı ile varış saatini öngören sistem, üretim planlamasının daha etkin yapılmasına olanak tanıyor. Ayrıca muhasebe programlarıyla tam entegre çalışan K-Port, faturalama ve cari takip süreçlerini otomatikleştirerek operasyonel verimliliğı finansal yönetimle destekliyor.



3.4. Çevresel Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Enerji Yönetimi

Tüm operasyonlarında çevreye duyarlı üretim modelini merkeze alan Konfrut; peletleme, lojistik, depolama ve ambalaj süreçlerini sürdürülebilirlik ekseninde yönetiyor. Enerji Politikası kapsamında değer zincirindeki tüm paydaşlarında çevresel farkındalık yaratan Şirket, enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak projelerini hayata geçirerek karbon ayak izini küçültüyor ve doğal kaynakların korunmasına öncülük ediyor.

Enerji Politikası

Konfrut olarak enerji yönetimini operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve operasyonel optimizasyon hedefleri doğrultusunda süreçlerimizi geliştirmekteyiz. Bu kapsamda;

- Yasal mevzuatlara ve uluslararası standartlara uyum sağlarız.
- Enerji tüketimimizi izler, analiz eder ve verimliliği artırıcı uygulamaları devreye alırız.
- Dijital sistemlerle enerji performansımızı takip eder ve iyileştiririz.
- Verimliliği yüksek ekipmanları tercih eder, mevcut altyapımızı optimize ederiz.
- Operasyonlarımızı gerçekleştirdiğimiz tarımsal üretim, nakliye, depolama vb. tüm süreçlerde enerji verimliliğini gözeten projeler üretiriz.
- Çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı enerjinin verimli kullanımına ilişkin bilinçlendirmek üzere eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütürüz.
- Tedarikçiler, çiftçiler ve ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak enerji yönetim süreçlerimizi güçlendiririz.
- Enerji Politikamızı teknolojik gelişmeler ve yasal düzenlemeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirir ve uygulamaya alırız.

Konfrut olarak enerji yönetimi yaklaşımımız, dijitalleşme ve sürekli iyileştirme prensipleri üzerine şekillenmektedir.

Enerji Verimliliği ve Emisyon Yönetimi

Üretim ve lojistik süreçlerinde yüksek verimli ekipman kullanımını önceliklendiren Konfrut, enerji tüketimini ve doğal kaynak kullanımını optimum seviyede tutuyor. Bu yaklaşımla enerji yoğunluğu azaltılırken, sera gazı emisyonlarının düşürülmesine doğrudan katkı sağlanıyor.

Bu kapsamda Konfrut, kuruluşundan bu yana uyguladığı Fiber-K modeli ile taşımacılığı yaygınlaştırmaya devam ediyor. Daha az araçla daha fazla ürün taşınmasına olanak tanıyan bu model, sefer başına düşen araç sayısını ve yakıt tüketimini önemli ölçüde azaltıyor. Geleneksel yöntemlere kıyasla sağlanan verimlilik artışıyla birlikte 2025 yılında %10 emisyon tasarrufu elde edildi. Bu operasyonel başarı sonucunda yıllık karbon emisyonu 361,31 tCO₂e seviyesinde gerçekleşti.

Tüm tesislerde makinelerin bakım ve onarımları düzenli olarak yapılarak enerji tasarrufu gözetiliyor, ekipman verimliliği ölçümleriyle performansın sürekli artırılmasına odaklanılıyor. Sürdürülebilirliği üretim sahasına da taşıyan Konfrut, uzmanları aracılığıyla çiftçilere enerjinin verimli kullanımını konusunda bilgilendirmeler yaptı ve dijital tarım ekipmanlarının kullanımını destekledi.



Su Yönetimi

Konfrut'un üretim faaliyetlerinin ve tarımsal projelerinin yoğunlaştığı Ege, Güney Marmara, İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu havzaları, uluslararası World Resource Institute (WRI) Aqueduct metodolojisine göre "yüksek su stresi" riski taşıyan bölgeler arasında yer alıyor. Kaynakların önemli bir bölümünün bu hassas bölgelerden sağlanması nedeniyle su yönetimi, Şirket için öncelik taşıyor.

Bu bilinçle tesislerde düzenli verimlilik takibi ve proses optimizasyonu yapılırken tarımsal tedarik zincirinde çiftçiler dijital tarım uygulamaları ve verimli sulama sistemleriyle destekleniyor. Böylece hem operasyonel süreçlerde hem de tarımsal üretimde su riskleri bütüncül bir yaklaşımla yönetiliyor.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde "Sorumlu Üretim ve Tüketim" ilkesini benimseyen Konfrut, 2026 yılında su tüketimini daha da azaltacak süreçlere odaklanmayı hedefliyor. Şirket, karbon ayak izini en aza indiren ve doğal kaynakları koruyan sürdürülebilir üretim modelini kararlılıkla sürdürüyor.

Konfrut, çevresel sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine alarak; tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların korunması, enerji verimliliği ve ekosistem dengesinin gözetilmesi ilkelerini benimsiyor. Tarımsal üretim ve gıda işlemenin doğaya olan bağlılığının bilinciyle hareket eden Şirket; çevre yönetimini yasal bir zorunluluktan öte, uzun vadeli değer yaratma stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor.

Gıda ve tarım sektörlerini entegre eden yapısıyla Konfrut, tüm süreçlerinde sıfır atık ilkesini esas alıyor. Toplumsal fayda ve gezegenin korunması vizyonu doğrultusunda, dört temel ilke önceliklendiriliyor:

1. Tarımsal Girdilerin ve Doğal Kaynakların Optimizasyonu:

Küresel çevre politikalarıyla uyumlu olarak; toprak sağlığını gözetilen onarıcı tarım uygulamaları ve doğru girdi kullanımı esas alınıyor. Su ve toprak başta olmak üzere tüm doğal kaynaklar, birim alandan en yüksek ve güvenli verimi alacak şekilde optimize ediliyor.

2. Tarladan Fabrikaya Sıfır Atık Yönetimi:

Tarımsal üretimden fabrikadaki işleme süreçlerine kadar uzanan zincirde; atık oluşumu kaynağında azaltılıyor. Oluşan bitkisel atıklar ve yan ürünler, döngüsel ekonomi

prensipieri çerçevesinde geri kazanım yöntemleriyle (hayvan yemi, kompost vb.) yeniden değerlendirilerek ekonomiye kazandırılıyor.

3. Akıllı Sulama ve Enerji Verimliliği:

Tarım arazilerinde damla sulama ve dijital izleme sistemleriyle su ayak izi minimize ediliyor. Üretim tesislerinde ve lojistik operasyonlarda ise enerji verimliliğini artıran teknolojiler kullanılarak karbon emisyonlarının azaltılması hedefleniyor.

4. İzlenebilir Gıda Güvenliği ve Kalite:

Tohumdan son ürüne kadar uzanan tüm aşamalarda; "tarladan sofraya" tam izlenebilirlik sağlanıyor. Uluslararası sertifikasyon standartlarına (FSA, GlobalGAP vb.) uygun, pestisit analizleriyle sürekli denetlenen ve teknolojiyle desteklenen şeffaf bir kalite yönetim sistemi uygulanıyor.

Konfrut Çevre Politikası

Konfrut olarak, faaliyetlerimizi çevresel sorumluluk bilinciyle sürdürmek önceliğimizdir.

- Çevre mevzuatına uyum sağlayarak sürdürülebilir ve çevre dostu uygulamaları teşvik ederiz.
- İklim değişikliği, enerji kullanımı, su tüketimi, atık yönetimi ve hava emisyonları gibi çevresel etkileri en aza indirmek için döngüsel ekonomi katma değer yaratan çözümler geliştiririz.
- Sera gazı emisyonlarını azaltarak atıkları kaynağında minimize eder ve geri dönüşüm süreçlerini desteklemeyi amaçlarız.
- Çevresel etkileri göz önünde bulundurarak yatırım ve tedarik süreçlerimizi yönetiriz.
- Ürünlerimizin çevresel etkilerini iyileştirmek için paydaşlarımızla iş birliği yaparız.
- Doğal kaynakların korunması, enerji verimliliği ve biyoçeşitlilik konularında farkındalık oluşturmak amacıyla eğitim programları düzenleriz.
- Çevre performansımızı takip ederek düzenli olarak gözden geçiririz.

Çay Lifi ve Peletleme Operasyonları ile Döngüsel Ekonomiye Katkı

Rize'nin İyidere ilçesinde 2022 yılında faaliyete geçen ve stratejik konumuyla kısa sürede bölgede çay lifi alımında merkez üssü haline gelen **Çay Lifi Depolama ve Peletleme Tesisi**, çevre fabrikalardan tedarik edilen çay liflerini işleyerek pelet formuna dönüştürüyor. Elde edilen çay peletleri, katma değerli çay ekstraktı üretiminde kullanılmak üzere sanayiye sunuluyor.

Çay sektöründe genellikle yurt dışından ithal edilen çay ekstraktının yerli imkânlarla üretilebilmesi için tedarik zincirinin ilk halkasını oluşturan Konfrut, atıl durumdaki çay liflerini ekonomiye kazandırarak ithalatın önüne geçiyor ve ülke ekonomisine doğrudan değer katıyor.

Rainforest Alliance (RA) Sertifikası ve Adil Üretim

Doğanın korunmasını, ekosistem dengesini ve üreticiler için adil, güvenli çalışma koşullarını merkeze alan Rainforest Alliance (RA) sertifikasına sahip olan Şirket, küresel iklim kriziyle mücadeleyi ve insan haklarını destekleyen uygulamaları teşvik ediyor. Sürdürülebilir tarım vizyonunun somut bir sonucu olarak, 2025 hasat döneminde Konfrut'un RA sertifikalı çay alımlarının toplam alımlar içindeki payı %59 olarak gerçekleşti.



%59 RA Sertifikalı Çay Alımlarının Oranı

Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi

Tedarik zincirinin devamında, gıda sanayisinde işlenen çay peletlerinin ekstraksiyonu sonrasında ortaya çıkan organik posa, Konfrut tarafından devralınarak sürecin ikinci aşaması başlatılıyor. **"Sıfır Atık"** prensibiyle yönetilen bu geri kazanım modelinde çay posası iki farklı katma değerli ürüne dönüşüyor:

Posanın bir bölümü, toprağın su tutma kapasitesini ve verimliliğini artıran doğal bir **toprak düzenleyici** olarak yeniden tarıma kazandırılıyor. Geriye kalan kısım ise fosil yakıtlara alternatif, karbon-nötr ve yenilenebilir **biyokütle yakıtı** formunda enerji piyasasına sunuluyor. Böylece Konfrut, hammadde tedarikinden atık yönetimine kadar uzanan süreci tam entegre ve doğa dostu bir döngüyle tamamlıyor.

Döngüsel Ekonomi Odaklı Yan Ürün Yönetimi

Konfrut, operasyonlarını kurumsal yapısının temelini oluşturan sıfır atık ilkesiyle yürütüyor. Tarımsal Endüstri iş birimi altındaki faaliyetleriyle uluslararası sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan Şirket, gıda üretim süreçlerinde açığa çıkan yan ürünleri, farklı sektörlerin üretim zincirine entegre ederek ekonomiye geri kazandırıyor. Endüstriyel simbiyoz olarak adlandırılan bu döngüsel iş modeliyle ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmaya çok yönlü bir destek sunuluyor.

Bu kapsamda Konfrut, gıda sanayisinden tedarik ettiği meyve ve çay posa, çekirdek, kabuk ve benzeri yan ürünleri doğal kurutma yöntemleriyle işliyor, depoluyor ve ticaretini gerçekleştiriyor. Yürütülen operasyonlar neticesinde yan ürün ticareti hacmi, 2025 yılında bir önceki yıla göre %50'nin üzerinde artışla 40 bin 593 tona ulaştı. Şirket, yarattığı bu güçlü ivmeyle 2026 yılında yan ürün operasyonlarını büyütme hedefliyor.



3.5. Kalite

Kuruluşundan bu yana kalite ve hijyen standartlarını daima gözeterek faaliyetlerini gerçekleştiren Konfrut, gıda güvenliğini en üst seviyede önceliklendiriyor. Çiftçinin tarlada mahsulünü yetiştirmesinden tüketicinin sofrasına ulaşana dek süreç, Konfrut'un mükemmeliyetçilik anlayışıyla yönetiliyor. Müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarını kalite standartları yüksek ürün ve hizmetlerle karşılayan Konfrut, mükemmelliğe giden yolda Konfrut Tarım İştirakleri ile iş birliği içinde çalışıyor.

2025 Yılında Kalite ve Operasyonel Mükemmellikte Öne Çıkanlar:

Uluslararası Kalite Standartları ve Organik Üretim:

Konfrut-GAP ve Çukurova tesislerinde gerçekleştirilen BRCGS denetimleri "A Grade" derecesi ile tamamlanarak Konfrut'un gıda güvenliği standartları uluslararası düzeyde tescillendi. Ayrıca Konfrut-GAP tesisi için organik sertifikasyon süreci başarıyla tamamlandı. Stok yönetimi ve organik bildirim prosedürleri devreye alınarak üretime başlandı.

Yalın Dönüşüm ve Kültürel Gelişim:

Operasyonel verimliliği artırmak amacıyla 5S Metodolojisi (Ayıkla, Düzenle, Temizle, Standartlaştır, Disipline Et) ve görsel yönetim standartları tüm üretim hatlarında hayata geçirildi. Fabrika yerleşim planlamaları ve risk bazlı ayrımlar optimize edildi. Çalışan yetkinliğini artırmak adına Greenbook eğitimleri, yalın problem çözme teknikleri, A3 çalışmaları ve Asakai kültür uygulamalarıyla sürekli gelişim (Kaizen) kültürü tabana yayıldı.

Veri Odaklı Tarımsal Operasyon ve Risk Yönetimi:

Tarımsal operasyonlarda veri analitiği gücüyle "Risk Bazlı Karar Alma" mekanizmaları geliştirildi. Numune alma süreçleri standartlaştırılırken kalıntısızlık ve güven endeksi, üretici segmentasyonu ve analiz sıklığı algoritmaları devreye alındı. Karar ağaçları ve süreç analizleriyle üretici tespiti ve hammadde alım süreçleri dijital tablolar üzerinden yönetildi.

Performans Takibi ve Standartlaştırma:

Üretim hatlarında Toplam Ekipman Verimliliği (OEE), işçilik verimliliği ve üretim randımanı gibi performans göstergeleri anlık takibe alındı. Süreçlerin hafızasını oluşturmak adına Standart İş (SOP) dokümanları ve Önce-Sonra Kaizen çalışmaları kayıt altına alınarak dokümantasyon standardizasyonu sağlandı.

Sahada Mükemmeliyet ve Dijital Entegrasyon:

Şanlıurfa, Çukurova ve sözleşmeli üretim bölgelerinde genişletilmiş saha denetimleri ve süreç analizleri ile aktif kalite yönetimi sağlandı. Kalite süreçlerinin dijitalleşmesi kapsamında dijital platformlarda geliştirmeler yapılarak tarladan fabrikaya izlenebilirlik süreçleri entegre edildi.



Greenbook

Taze meyve ve sebze operasyonlarını uluslararası gıda güvenliği standartlarıyla tam uyumlu yürütmek adına Konfrut'un kalite kriterlerine uygun hazırlanan "Greenbook" rehberliği, 2025 yılında stratejik bir zirai hammadde çilek ürünü gruplarını da kapsayacak şekilde derinleştirildi.

Sektörün en iyi uygulamalarını içeren Greenbook rehberi kapsamında, saha çalışanlarına ve paydaşlara ürün yönetimi, gıda güvenliği ve pestisit yönetimi konularında düzenli eğitimler verilmeye devam ediliyor.

Bütünleşik Kalite Yönetimi ve Dijital İzlenebilirlik

Müşteri deneyimini ve güvenini iş modelinin odağına alan Konfrut, kalite standartlarını ve gıda güvenliğini bütünleşik bir stratejiyle yönetiyor. Tarladan başlayan süreçte tarımsal veriler dijital teknolojilerle kayıt altına alınıyor. Böylece ürün yönetimi %100 şeffaf ve izlenebilir bir yapıya kavuşuyor.

Hasat öncesi gerçekleştirilen analizler ve risk değerlendirmeleri referans alınarak yalnızca gıda güvenliği kriterlerini tam karşılayan hammaddeler tesislere kabul ediliyor. Titizlikle yürütülen bu süreç; GlobalGAP, Rainforest Alliance (RA), FSA ve Organik sertifikasyonlarıyla tescillenerek küresel pazarların talep ettiği sürdürülebilir ve etik standartlar eksiksiz karşılanıyor.

Kalite Belgeleri ve Sertifikalar

- Organik Çilek - Avrupa Birliği Organik Tarım Sertifikası, National Organic Program (NOP) Sertifikası
- Çilek, Domates, Elma, Armut, Greyfurt, Limon, Kayısı, Şeftali, Kırmızı Biber, Nar, Havuç, Siyah Havuç - FSA (Farm Sustainability Assessment) Sertifikasyonu
- Konfrut çiftçileri 12 farklı ürün grubunda FSA Sertifikasyonu kapsamında "Silver Level" ve "Gold Level" seviyelerindedir.
- Domates, Karpuz, Kayısı, Nar, Nektarin, Şeftali - GlobalGAP, GRASP ve Spring Sertifikası
- Çay - Rainforest Alliance Lisansı
- Konfrut iştiraklerinde BRC Sertifikası



Müşteri Yönetimi ve Hızlı Çözüm Mekanizması

Konfrut'ta müşteri memnuniyeti, üretimdeki mükemmeliyet kadar, geri bildirimlere sunulan hızlı ve etkin çözümlerle de şekilleniyor. Kalite departmanı yönetimindeki "Müşteri Şikâyetleri Prosedürü" kapsamında tüm talepler sistematik olarak kayıt altına alınıyor ve detaylı kök neden analizlerine tabi tutuluyor. Şirket, müşteri bildirimlerini iki iş günü içerisinde çözüme kavuşturmayı hedefliyor. Süreç performansı ve iyileştirme alanları düzenli olarak üst yönetimle paylaşılarak geri bildirimlere dayalı proaktif aksiyonlar hayata geçiriliyor.



Son Teknolojiye ve Donanıma Sahip Analiz Laboratuvarı

Konfrut, müşteri talepleri ve gıda güvenliği gereklilikleri doğrultusunda, tarladan son ürüne kadar tedarik zincirinin her noktasında optimizasyon ve izlenebilirliği sağlamak üzere analiz çalışmaları yapıyor.

Müşterilerden gelen talepler, sertifikasyonlar ve yasal gereklilikler kapsamında meyve - sebze gibi gıda ürünlerinin uygunluğu, uluslararası standartlarda analiz çalışması yapabilme donanımına ve yetkinliğine sahip Grup'un İzmir'de bulunan TÜRKAK tarafından verilen ISO 17025 akreditasyon belgesine sahip DIAL Analitik Laboratuvar'ında tecrübeli uzmanlar tarafından Amerika ve Avrupa normlarına uygun olarak analiz ediliyor ve izlenebilir şekilde raporlanıyor.

3.6. Ar-Ge Odaklı Çalışmalar

Konfrut'un sürdürülebilir tarım vizyonu ile verimliliği odağa alan araştırma geliştirme çalışmaları 2025 yılında hız kazandı. "Tarımsal Ar-Ge Standardizasyonu" stratejisiyle yönetilen çalışmalar tarladan fabrikaya, lojistikten son tüketiciye kadar uzanan tüm süreçlerde operasyonel mükemmelliği ve kalite standartlarını yükseltmeye odaklanıyor.

	<p>Tarımsal Ar-Ge Projeleri Üretim süreçlerinde verim ve kalite artışı sağlayan uygulamaların yanı sıra, iklim değişikliğiyle mücadelede kritik öneme sahip su direnci yönetimi ve yavaş salınımlı gübre teknolojileri üzerinde çalışılıyor. Tarımsal sürdürülebilirlik kapsamında dayanıklı ve verimi yüksek tohum denemeleri ile fide geliştirme süreçleri yürütülüyor. Ayrıca sözleşmeli ürün grupları için yeni bölge geliştirme çalışmaları yapılarak tedarik zinciri çeşitlendiriliyor.</p>
	<p>Lojistik ve Materyal Geliştirme Operasyonel mükemmellik hedefi doğrultusunda, Fiber-K modelinin teknik özelliklerini iyileştirmeye yönelik Ar-Ge çalışmaları hayata geçirildi. Bu kapsamda tasarlanan daha hafif ve yüksek ürün taşıma kapasitesine sahip yeni nesil fiber havuzlar, lojistik verimliliği artırmak üzere kullanıma alındı.</p>
	<p>Hasat Sonrası Ar-Ge Projeleri Gıda israfını önlemek ve ürün değerini korumak amacıyla raf ömrünü uzatmaya yönelik projelere öncelik veriliyor. 2025 yılında başta nar depolama ve raf ömrü performansını artıran inovatif çözümlerle, tedarik zincirinin son halkasında da kalite güvence altına alınıyor.</p>

3.7. İnsan Kaynakları

Konfrut, yenilikçi ve nitelikli yetenekleri bünyesine katmayı ve çalışanlarının profesyonel gelişimini çok yönlü desteklemeyi İnsan Kaynakları politikasının merkezine alıyor. Fırsat eşitliğine ve güçlü bir takdir kültürüne dayanan bu yaklaşım, çalışan bağlılığını artırarak sürdürülebilir başarının temelini oluşturuyor. Farklı yetkinliklerin ve zengin iş deneyimlerinin yarattığı sinerji, Konfrut'un kurumsal kültürünün en önemli yapı taşı olarak kabul ediliyor.

Evrensel Standartlara Uyum ve Etik İlkeler

İnsan Kaynakları süreçleri Türk İş Kanunu, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve ILO sözleşmeleriyle tam uyumlu şekilde, üst yönetim ve İnsan Kaynakları departmanının iş birliğiyle yürütülüyor. Küresel etik ilkelere tam bağlılıkla kariyer gelişimi, ücretlendirme, eğitim fırsatlarına erişim ve çeşitlilik konularında adil ve şeffaf bir yönetim sergileniyor. Şirket, etik politika çerçevesinde zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ve her türlü ayrımcılık konusunda "sıfır tolerans" ilkesini esas alıyor. Bu hassasiyet yalnızca kurum içinde değil, tüm değer zincirindeki iş ortaklarında da titizlikle gözetiliyor.

Şeffaf yönetim anlayışının bir gereği olarak tüm çalışanlar, oryantasyon sürecinden itibaren etik kurallar, dürüstlük ve gizlilik ilkeleri konusunda bilgilendiriliyor. Bu doğrultuda; İzin ve Disiplin Yönetmelikleri, Sosyal Uygunluk, KVKK, Bilgi Güvenliği prosedürleri ve Şikâyet Yönetimi süreçleri tavizsiz bir disiplinle uygulanıyor.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Konfrut'un bağlı ortaklıkları ile birlikte ortalama personel sayısı 11'i belirli süreli çalışan olmak üzere 187 kişidir. (2024 yılı ortalama personel sayısı 33'ü belirli süreli olmak üzere 173'tür.)

Gelişim Odaklı Yetenek Kazanımı ve Performans Yönetimi

Yetenek kazanımı, performans yönetimi, kariyer gelişimi ve ödüllendirme süreçlerinde Döhler Grup ile güçlü bir iş birliği yürüten Konfrut, pozisyon gerekliliklerine en uygun yetenekleri organizasyona kazandırarak ve sürekli gelişimi teşvik ederek Şirketi geleceğe güvenle taşımayı hedefliyor. Geniş aday veri tabanı ve etkin kariyer portalları aracılığıyla hem teknik gereklilikleri karşılayan hem de takım ruhuna değer katacak en doğru adaylar organizasyona kazandırılıyor.

Konfrut AG'nin Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında yeniden yapılandırılan kurumsal yapısı doğrultusunda Şirketin hedefleriyle uyumlu nitelikli iş gücü istihdamı gerçekleştirildi. Organizasyona yeni katılan çalışanların kuruma adaptasyonunu hızlandırmak amacıyla kapsamlı oryantasyon programları başarıyla hayata geçirildi.

Deneyimli iş gücünün yanı sıra genç yeteneklerin iş hayatına kazandırılmasına da büyük önem veren Konfrut, 2025 yılı boyunca üniversite kariyer etkinliklerinde aktif rol alarak gençlerin sektör uzmanlarıyla buluşmasını sağladı. Organizasyon genelinde fırsat eşitliği ilkesini titizlikle gözetilen Şirket, kadınların iş gücüne katılımını artırmayı ve yönetim kademelerinde güçlenmelerini destekliyor. Diğer taraftan Konfrut, işe alım süreçlerinde süreci olumsuz sonuçlanan adaylara da geri bildirim sağlamaya özen gösteriyor.

Yetenek yönetimi ve çalışan bağlılığı süreçleri ise Döhler Grup ile eş zamanlı yürütülen performans ve potansiyel değerlendirmeleri doğrultusunda şekilleniyor. Çalışanların görev ve yetkinliklerindeki ilerlemeyi desteklemek amacıyla, yıl içerisinde üçer aylık periyotlarla gelişim izleme süreçleri işletiliyor. Performans yönetimiyle entegre çalışan bu yapı sayesinde; potansiyel ve yetkinlik değerlendirmeleri güncel tutularak sürekli geri bildirim kültürü yaşatılıyor.

3.7. İnsan Kaynakları

Performans İzleme ve Değerlendirme

Konfrut, 2025 yılında performans süreçlerini Döhler Grup standartlarıyla uyumlu hale getirmek amacıyla SuccessFactors Incentive KPI Sistemi'ni devreye aldı. Şirket stratejileriyle bireysel hedefleri birleştiren bu sistem, somut veriler üzerinden ölçülebilir bir değerlendirme, gelişim odaklı geri bildirim ve dinamik hedef yönetimi imkânı sunuyor.

Sürdürülebilirlik, iş sağlığı ve güvenliği, kârlılık ve verimlilik hedeflerine ulaşan çalışanların prim sistemiyle ödüllendirildiği yapıda, kariyer planlama görüşmeleri de kritik bir rol oynuyor. Bu görüşmeler aracılığıyla yöneticilik potansiyeli taşıyan yetenekler belirlenerek, Şirketin gelecekteki lider kadroları ve yedekleme planları stratejik bir titizlikle şekillendiriliyor.

Çalışan Bağlılığı ve Gelişim Odaklı İletişim

Grup bünyesinde çalışan bağlılığını ve iş deneyimini sürekli iyileştirmek amacıyla, düzenli olarak bağlılık anketleri gerçekleştiriliyor. Katılımcı gizliliğinin sağlandığı bu anketler, iş süreçlerinin analizi ve daha verimli bir çalışma ortamının inşası için objektif veri kaynağı oluşturuyor.

2025 yılında, bir önceki yılın anket çıktıları temel alınarak hazırlanan aksiyon planları kararlılıkla hayata geçirildi. İyileştirme adımları hakkında çalışanların düzenli olarak bilgilendirildiği bu süreçte, mevcut işleyişin geliştirilmesine yönelik çalışmalar veri odaklı bir yaklaşımla sürdürüldü. Geleceğe yönelik kurumsal uygulamalar, çalışanların samimi geri bildirimleri doğrultusunda şekillendirilerek devreye alınmaya devam ediyor.

Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi

Konfrut, çalışanlarının yetkinliklerini artırmayı ve sürekli öğrenme kültürünü desteklemeyi kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor. Bu vizyon doğrultusunda 2025 yılında operasyonel mükemmellikten dijitalleşmeye, sürdürülebilirlikten iş sağlığı ve güvenliğine kadar geniş bir yelpazede kişi başı ortalama 212 saat eğitim sunuldu. Özellikle saha ekiplerinin uzmanlığını derinleştirmek amacıyla ürün yönetim süreçleri, gıda güvenliği, numune alma ve kalite yönetim sistemleri gibi teknik alanlarda yoğunlaştırılmış gelişim programları uygulandı.

Eğitim faaliyetleri kapsamında, yönetici kadrosunun yönetsel becerilerini güçlendirmeye yönelik "Liderlik", "Mavi Yaka Lider Gelişim Programı" ve "Etkili Geri Bildirim" gibi özel programlar hayata geçirildi. Ayrıca, halka açık şirket olmanın getirdiği sorumluluklar çerçevesinde "Gizlilik ve Çalışan Yükümlülükleri" eğitimleri verildi. Şirketin gelecekteki organizasyon yapısına yapılan en önemli yatırımlardan biri olarak görülen bu projelerle, çalışanların üst kademelere hazırlığı stratejik bir titizlikle destekleniyor.

"BİZ" duygusuyla yürütülen sosyal sorumluluk projelerini teşvik eden Konfrut, toplumsal fayda sağlarken çalışanlarının bağlılık ve sorumluluk bilincini pekiştirmeyi sürdürüyor.

212

Çalışanlara Sunulan Kişi Başına Eğitim Saati

İnsan Kaynakları İş Ortağı Modeli

Konfrut, çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir iş ortamı sunma hedefi doğrultusunda İnsan Kaynakları İş Ortağı sistemini aktif olarak uyguluyor. Bu model, İnsan Kaynakları ile departmanlar arasında stratejik bir köprü kurarak birim bazlı ihtiyaçlara hızlı ve yerinde çözümler üretilmesini sağlıyor.

Model kapsamında işe alımdan performans yönetimine, yetenek değerlendirmeden kariyer planlamaya kadar tüm süreçlerde bölüm yöneticileriyle yakın iş birliği yürütülüyor. Süreçlerin her aşamasında çalışanlarla doğrudan temas kuran iş ortakları, hem çalışan deneyimini güçlendiriyor hem de organizasyonel gelişimi destekleyen dinamik bir çalışma sistemi sunuyor.

Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği

Konfrut, kişisel verilerin korunmasını ve işlenmesini kurumsal sorumluluk olarak ele alarak, veri güvenliği süreçlerini Grup genelinde bütünsel bir politikayla yönetiyor. Veri işleme süreçlerinde hukuka uygunluk, dürüstlük ve şeffaflık ilkelerini önceliklendiren Şirket, kişisel verilerin korunmasını bilgi güvenliği prosedürlerine uyumlu şekilde sağlıyor.

Kurum kültürünün bir parçası olarak, göreve başlayan her çalışanla bilgi güvenliği prosedürleri paylaşılıyor ve veri işleme standartlarına yönelik detaylı bilgilendirmeler yapılıyor. SPK'nın Bilgi Sistemleri Tebliği kapsamındaki gerekliliklere uyum desteklenirken, bu süreçler organizasyon genelinde bilgi güvenliği farkındalığını en üst seviyeye taşıyor.

3.6. İnsan Kaynakları



Çalışan Motivasyonu ve Sosyal Etki Faaliyetleri

Grup genelinde insanı ve yaşamı odağa alan bir yaklaşımla, çalışan bağlılığını artırmak ve ortak kurum kültürünü pekiştirmek amacıyla çeşitli etkinlikler düzenleniyor. Döhler tarafından organize edilen ve Konfrut çalışanlarının aktif katılım sağladığı bu aktiviteler, motivasyonu ve aidiyet duygusunu güçlendiriyor.

Toplumsal Fayda ve Gönüllülük Odaklı Projeler

İyilik İçin Hareket: 2025 yılında Döhler ve Konfrut gönüllüleri, Türkiye Down Sendromu Derneği (TDSD) adına İstanbul Maratonu'na katılarak "iyilik peşinde" koştu.

Hayvan Dostu Girişimler: Kurtaran Ev Derneği ile yürütülen "Max'in Kanatları" projesi kapsamında, Grup çalışanları tarafından hazırlanan kulübeler sokak hayvanları için derneğe bağışlandı.

Kadın Emeğine Destek: 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde NAHİL sosyal girişimiyle iş birliği yapılarak kadın üreticilerin el emeği hediye kutuları tüm kadın çalışanlara ulaştırıldı.

Doğa İçin Yarışma: Dünya Su Günü kapsamındaki bilgi yarışmasında başarı elde eden çalışma arkadaşları adına fidan dikimi yapıldı.

İç İletişim ve Motivasyon Etkinlikleri

Çalışanların günlük iş yoğunluğunda keyifli bir mola vermelerini sağlayan "Kısa Bi Mola" aktiviteleri ve iş ortaklarıyla sinerji yaratan "D-talks" etkinlikleri 2025 yılında da Grup genelinde devam etti.

Kültürel Paylaşım ve Kıdem Ödülleri

Geleneksel iftar organizasyonları ve her cuma düzenlenen kurumsal kahvaltı buluşmalarıyla çalışanlar arası bağlar güçlendiriliyor. Şirketin sürdürülebilir başarısına 5 yıl ve üzeri süredir katkı sağlayan çalışanlara kıdem ödülleri takdim edildi.

İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Konfrut, "sıfır iş kazası" hedefiyle çalışanlarına güvenli bir iş ortamı sunmayı temel öncelik olarak benimsiyor. İSG hizmetlerini uzman OSGB kuruluşları aracılığıyla tüm lokasyonlarda yasal mevzuata tam uyumlu şekilde yürüten Şirket, aylık toplantılarla risk analizlerini ve saha denetimlerini düzenli olarak değerlendiriyor.

Sistemik bir güvenlik kültürü oluşturmak amacıyla, kök neden analizi yapılarak önleyici faaliyetler hayata geçiriliyor. Çalışanlar, zorunlu İSG eğitimlerinin yanı sıra ramak kala ve öneri sistemleri sayesinde güvenlik süreçlerine aktif olarak katılıyor. Sahadaki İSG mühendislerinin anlık gözlem ve geri bildirimleriyle çalışma alanlarındaki standartlar sürekli iyileştiriliyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

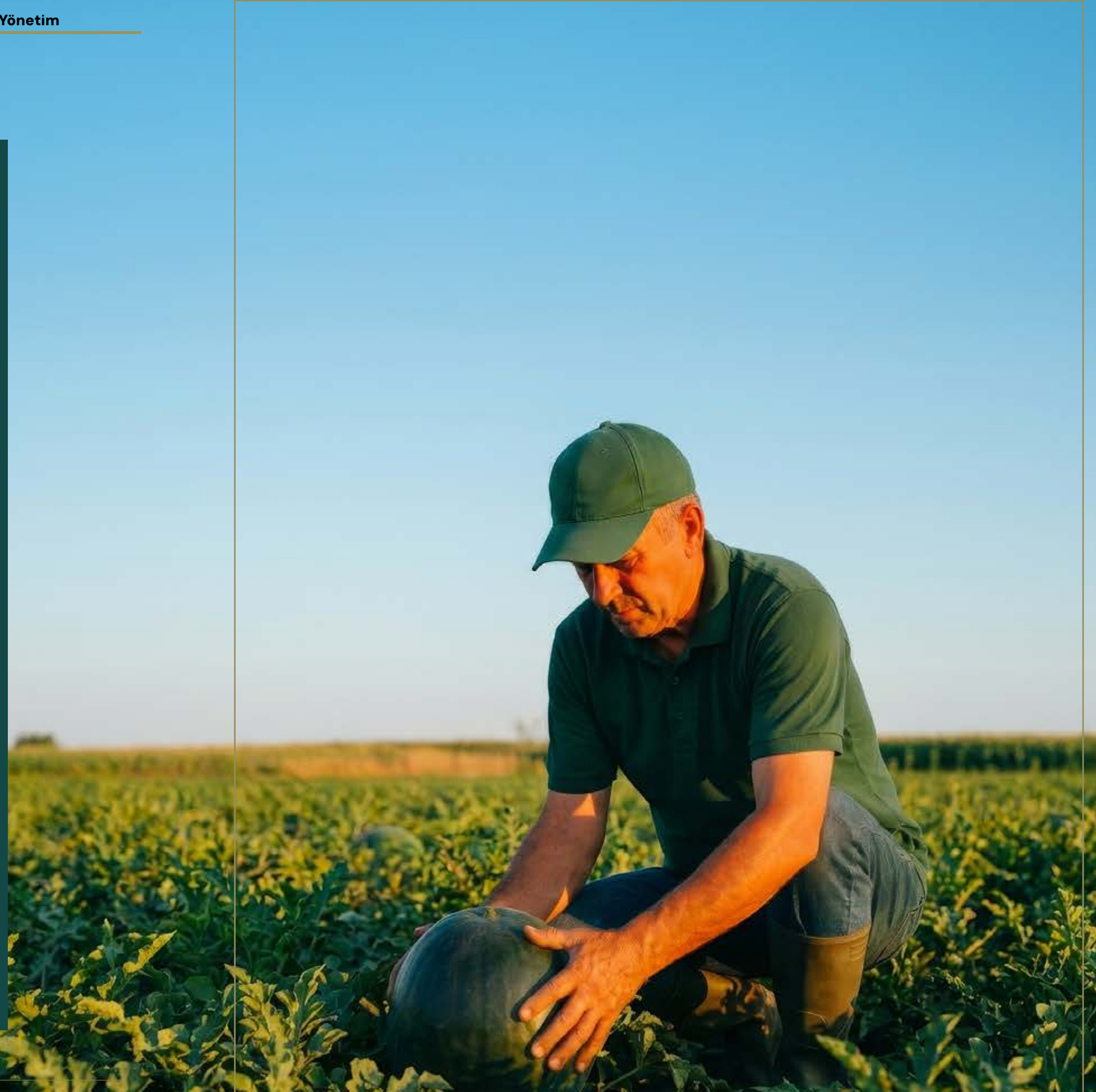
Konfrut olarak, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) yönetimini temel değerlerimizden biri olarak kabul eder ve faaliyetlerimizi yasal düzenlemeler, ulusal ve uluslararası standartlar ile uyum sağlayarak yürütürüz.

- İSG risklerini sistematik bir yaklaşımla değerlendirerek, güvenli çalışma ortamları oluşturmayı ve mevcut riskleri en aza indirmeyi hedeflemekteyiz.
- İş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik çalışma koşullarını düzenli olarak gözden geçirmek ve tedbir amaçlı önlemleri almak önceliklerimiz arasındadır.
- Çalışanlarımızın, taşeron işçilerimizin ve sözleşmeli çiftçilerimizin sağlığını ve güvenliğini gözeterek uygun çalışma alanları oluşturmakta ve kişisel koruyucu ekipmanların doğru şekilde kullanılmasını sağlamaktayız.
- İSG yönetim sistemimizi düzenli olarak değerlendirerek performansımızı geliştirmeye yönelik önlemler almaktayız.
- Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız ile iş sağlığı ve güvenliği kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik iş birlikleri yürütmekteyiz.
- Tüm çalışanlarımızın, taşeron işçilerin ve sözleşmeli çiftçilerimizin İSG standartları kapsamında farkındalığını artırmak amacıyla eğitimler düzenlemekteyiz.
- Çalışanlarımızın ve çalışan temsilcilerinin İSG süreçlerine aktif katılımını destekleyerek görüş ve önerilerini değerlendirmekteyiz.
- Olası acil durumlara hazır olmak üzere önceden planlama yaparak kriz yönetimi süreçlerimizi geliştirmekteyiz.
- İSG süreçlerimizi tüm paydaşlarımızla şeffaf şekilde paylaşıyor, bu kapsamda eğitimler veriyor ve güvenli iş yeri kültürünü yaygınlaştırıyoruz.
- Bu doğrultuda, Konfrut olarak tüm faaliyetlerimizde iş sağlığı ve güvenliği ilkelerine bağlı kalarak sistematik şekilde yönetmeye ve geliştirmeye odaklanmaktayız.

4. Kurumsal Yönetim

Sağlam Temeller, Sürdürülebilir Büyüme

Konfrut, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle yönetilen güçlü kurumsal yapısıyla, tüm paydaşları için güven inşa ediyor ve sürdürülebilir değer yaratıyor.



4.1. Kurumsal Yönetim İlkerine Uyum Beyanı

Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket"), tüm faaliyetlerini kurumsal yönetimin temeli olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa etmektedir. Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında uygulanması zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlamıştır.

Zorunlu olmayan ilkelerin hayata geçirilmesi konusunda da azami gayretini sürdüren Şirket, kurumsal yönetim standartlarını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Henüz tam olarak uygulamaya geçirilmemiş olan, zorunlu olmayan ilkelere ilişkin detaylar ve gerekçeleri aşağıda sunulmaktadır.

- 1.3.10 numaralı ilke kapsamında; Şirketin yıl içerisinde gerçekleştirdiği bağışlar genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesi ile ortakların bilgisine sunulmaktadır. Şirketin esas sözleşmesinde bağışlara ilişkin genel esaslar yer almaktadır.
- 1.3.11 numaralı ilke kapsamında; Şirket esas sözleşmesinde genel kurul toplantılarına menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantı salonuna öncelikli olarak pay sahipleri ve bağımsız denetim firması yetkilileri katılmakta olup diğer menfaat sahipleri ve medyanın katılımına ilişkin Şirkete ulaşan bir talep olmamıştır.
- 4.3.9 numaralı ilke kapsamında; Şirketin yönetim kurulunda kadın üye oranının %25'ten az olmamasına ilişkin belirlenmiş bir hedef oran ve oluşturulmuş politika bulunmamaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilke kapsamında; Şirket yönetim kurulu üyelerinin sahip oldukları iş tecrübeleri ve sektör deneyimlerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkı sağlaması dolayısıyla Şirket dışında görev almaları hususunda sınırlandırma mevcut değildir.
- 4.5.5. numaralı ilke kapsamında; 5 üyeden oluşan Şirketin yönetim kurulunda 2 bağımsız üye bulunmakta olup bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arasında iş birliğini ve iletişimi artırmaktadır.
- 4.6.5. numaralı ilke kapsamında; Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Mevcut durum itibarıyla uygulanması zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanmaması, Şirkette herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olmamıştır. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan Konfrut'un 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na Şirketin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketin kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f2fc30bc006e>).

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve raporlama konusunda gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamalar takip edilerek gerekli çalışmalar yürütülecektir.

4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Pay Sahipleri

1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Konfrut'ta Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde oluşturulmuş olup bölümünün iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Cemre Ekici Bayram
Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Telefon: (0216) 545 68 68
E-posta: yatirimci@konfrut.com.tr

2. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde imtiyazlı oy hakkı bulunmamakta olup her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirket ana sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir yöntem bulunmamakta ve azınlık payları Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir.

3. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketin Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve İlke Kararları, Vergi Mevzuatı ve mer'î mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Konfrut Tarım A.Ş.'nin Kâr Dağıtım Politikası, kurumsal internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) de yer almakta olup Şirket Esas Sözleşmesinde madde 14'te kârın tespiti ve dağıtımı hususu yer almaktadır. Şirket kârına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımında, Şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, ekonomik gelişmeler ile sektörünün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirket menfaati arasında tutarlı bir politika benimsenmektedir.

4. Payların Devri

Şirket hisse senetlerinin T.T.K. hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilmesini kısıtlayan herhangi bir hüküm Şirket esas sözleşmesinde yer almamaktadır.

5. Genel Kurul Toplantıları

Şirketin Olağan Genel Kurul toplantısı her yıl gerçekleştirilir. Gerekli durumlarda yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı da yapılabilir. Genel Kurul toplantılarına fiziki, vekâleten ya da elektronik ortamda katılım sağlanması mümkündür. 2025 yılında Şirketin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 6 Ağustos 2025 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. 9 Ocak 2025 tarihinde ise Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir.

Her iki toplantıya ait çağrı T.T.K. Hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir ve Esas Sözleşmede belirtildiği gibi Gündemi de içerecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun elektronik genel kurul portalında ilan edilmiştir.

Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Bağımsız Denetim Raporları, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Toplantılara ilişkin Genel Kurul Tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, kurumsal internet sitesi ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında yer almaktadır.

Faaliyet Raporu dâhil, Finansal Tablo ve Raporlar, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Bağımsız Denetim Raporları, Bilgilendirme Politikası, Ücret Politikası Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

Toplantılara ilişkin Genel Kurul Tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, kurumsal internet sitesi ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında yer almaktadır.

4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

1. Bilgilendirme Politikası

Konfrut'un Bilgilendirme Politikası kurumsal internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) de yer almaktadır.

Şirketin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişikliğin meydana gelmesiyle sonuçlanabilecek bütün gelişmeler ve ayrıca SPK mevzuatı uyarınca gerekli olan bütün diğer konular hakkındaki bilgiler SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ve ilgili sair mevzuat çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmaktadır.

2. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında Şirketin kurumsal internet sitesi (www.konfrut.com.tr) kullanılmakta olup Konfrut Tarım A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler internet sitesinde yer almaktadır.

Konfrut'un kurumsal internet sitesi içerisinde mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile aracı kurumlara kapsamlı bilgi akışının sağlanabilmesi için, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli bilgilere yer verilen yatırımcı ilişkileri bölümü, ayrı bir internet sitesi (<https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/>) olarak oluşturulmuştur. Konfrut'un ana internet sitesinden, yatırımcı ilişkileri bölümüne kolayca erişim sağlanabilmektedir. Sitede, Türkçe ve İngilizce olarak hem güncel hem de geçmişe dönük bilgilere ulaşabilmektedir.

3. Faaliyet Raporu

Konfrut'un faaliyet raporu, T.T.K.'nin ilgili hükümleri ve SPK'nın ilgili mevzuatlarında belirtilen hususlara uygun olarak tüm paydaşların Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmakta ve kamuya açıklanmaktadır.

3. Menfaat Sahipleri

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Konfrut menfaat sahiplerini hissedarlar, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, toplum ve resmi kurumlar olarak değerlendirmekte ve menfaat sahiplerinden bilgi edinme amacı ile talep geldiğinde, kamuya açıklanmamış ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere her türlü bilgi Şirket tarafından başvuru sahibine verilmektedir.

Diğer taraftan menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı veya etik açıdan uygun olmayan işlemleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, (info@konfrut.com.tr) e-posta adresinden veya (0216) 545 68 68 numaralı hattan ulaşabilmeleri mümkündür.

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Konfrut, tüm paydaşlarının görüşlerini kurumsal gelişimin bir parçası olarak değerlendiren şeffaf ve adil bir iletişim politikası benimsemekte ve uygulamaktadır. Menfaat sahiplerinden "Çalışanlar"ın yönetime katılımı, periyodik toplantılar ve açık iletişim kanalları üzerinden sağlanmakta, iletilen öneriler şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumu çerçevesinde değerlendirilerek hayata geçirilmektedir. Çalışan bağlılığı anketleri ve odak grup çalışmalarıyla beklentiler düzenli olarak analiz edilmekte, çalışma koşulları ile sosyal haklar bu geri bildirimler ışığında sürekli iyileştirilmektedir.

"Pay Sahipleri"nin yönetime katılımı her yıl düzenlenen olağan genel kurul toplantıları ve yatırımcı ilişkileri birimi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Diğer menfaat sahipleri "Müşteriler", "Tedarikçiler", "Çiftçiler" ve benzeri gruplardan gelen görüş ve öneriler şirketin politika ve süreçlerinin oluşturulmasında ve uygulanmasında dikkate alınmakta, bu konularda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

3. İnsan Kaynakları

Konfrut'ta, İnsan Kaynakları Politikaları ve uygulamalarıyla ilgili iletişim, insan kaynakları departmanı tarafından yürütülmektedir. Tüm çalışanlar arasında dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımına sıfır tolerans yaklaşımı ve çalışanların özlük hakları ve çalışma ortamı ve koşullarının iyileştirilmesi için çaba sarf edilmektedir. Ayrıca, çalışanların kendilerini geliştirebilmeleri için eğitim desteği sağlanmakta ve fırsat eşitliği sunulmaktadır.

İş güvenliği ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla her yıl aksiyon planları hazırlanmakta ve bu planlar yıl boyunca uygulanmaktadır.

2025 yılı dahil olmak üzere Şirketimize, çalışanlar tarafından iletilmiş herhangi bir ayrımcılığa dair şikâyet bulunmamaktadır.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Konfrut Tarım A.Ş., şirket değerleri, etik değerleri, misyonu ve vizyonu www.konfrut.com.tr internet adresinde yayımlanmaktadır.

Özetle Etik Kurallar Yönetmeliği, tüm Şirket yöneticilerinin ve çalışanlarının yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisi içerisinde bulunduğu müşterilere, tedarikçilere, resmi kurumlara, topluma ve çevreye karşı olan sorumluluklarını belirler.

Konfrut, tüm yönetici ve çalışanlarının aşağıda ana başlıkları belirtilen etik kurallara uymasını gözetir ve gerçekleştirdiği düzenli denetimlerle süreci takip eder.

- Dürüstlük
- Gizlilik
- Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
- Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız
- Yasalara Karşı Sorumluluklarımız
- Rekabet
- Toplum ve Çevre Duyarlılığı
- Çıkar Çatışması

Dürüstlük

- Konfrut yöneticileri ve çalışanları tüm iş süreç ve faaliyetlerinde dürüstlük ve doğruluk ilkesine bağlı hareket eder.
- Müşteri, tedarikçi, resmi kurumlara iş ilişkisi çerçevesinde, rüşvet, gayri resmi komisyon, değeri yüksek hediye teklif etmez ve kabul etmez.

Gizlilik

Tüm çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin, çalışanlar resmi kurum ve tüm diğer kişi ve kuruluşların özel bilgi ve gizlilikleri korunur ve asla üçüncü kişilerle paylaşılmaz.

Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız

- Çalışanlarımıza karşı olan yasal yükümlülükleri tamamıyla yerine getiririz.
- Çalışanlarımıza eşit hakların tanındığı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunarız.
- Ayrımcılık yapılmayan, adil ve dürüstlük ilkelerine dayanan bir personel yönetimi izleriz.
- Çalışanlarımızın özel bilgi ve yaşantısına müdahale etmez ve tüm bilgilerini gizli tutarız.
- Çalışanlarımızın gelişmelerine yönelik, kariyer ve eğitim fırsatları sunarız.
- Çalışanlarımız için 4857 sayılı İş Kanunu esas alınarak tazminat politikası oluşturulmuştur. Kıdem ve ihbar tazminatı bu doğrultuda ödenmektedir.

Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

- Müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine en kısa sürede ve en doğru şekilde cevap veririz.
- Müşteri memnuniyeti ön planda tutarak, ürün ve hizmetlerimizde çözüm odaklı, dürüst ve saygılı bir yaklaşım gösteririz.

Tedarikçilerimize Karşı Sorumluluklarımız

Yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirir, tedarikçilerimize karşı adil ve dürüst davranırız.

4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Yasalara Karşı Sorumluluklarımız

- T.C. yasalarına ve uluslararası hukuk kurallarına uygun hareket ederiz.
- Geçerli tüm yasa ve mevzuatların gerekliliklerini yerine getirir, finansal ve işle ilgili tüm konularda doğru, eksiksiz ve dürüst bir şekilde kayıt tutarak tüm zorunlu yasal bildirimlerini zamanında yaparız.

Rekabet

- Haksız rekabetten kaçınır, sadece yasal alanlarda rekabet eder, rakiplerimize karşı rekabet ederken adil ve dürüst davranırız.

Toplum ve Çevre Duyarlılığı

- Tüm faaliyetlerimizde topluma ve çevreye karşı duyarlı davranır, sosyal sorumluluk bilinci ile hareket ederek, toplum ve çevre yararına yönelik faaliyetlerde bulunuruz.

Çıkar Çatışması

- Çalışanlarımız, etik kurallar çerçevesinde hareket ederek, çıkar çatışmasına neden olacak davranışlardan kaçınır.
- Çalışanlarımızın kişisel menfaatlerine yönelik çıkar sağlayacak hiçbir davranışa izin vermeyiz.

4. Yönetim Kurulu

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Konfrut Tarım A.Ş. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesi kapsamında düzenlenen yetkilerle görevini sürdürmektedir. Şirket Yönetim Kurulu, başta yönetim ve temsil faaliyetleri olmak üzere Şirketin hedeflerini tanımlamakta ve tüm faaliyetlerin yasal düzenlemelere uygunluğunu gözetmektedir. Kurul, aynı zamanda Şirketin üst düzey denetim sorumluluğunu da üstlenmektedir.

Şirket ana sözleşmesinin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesinde Şirketin Yönetim Kurulu'nun yapısına ilişkin hükümler yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu 11 Haziran 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında iki yıllığına seçilmiştir. Yönetim Kurulu 2 bağımsız olmak üzere 5 üyeden oluşmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsızlık Beyanları'na 2025 yılı Konfrut Faaliyet Raporu içerisinde de yer verilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Atama Tarihi Görev Süresi	Yönetim Kurulu & Komite Üyelikleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Can Aydemir	11.06.2024 – 2 YIL	Yönetim Kurulu Başkanı Sürdürülebilirlik Komite Üyesi	Grup bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili
Kerim Aydemir	11.06.2024 – 2 YIL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sürdürülebilirlik Komite Üyesi	Grup bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili
Sven Roland Grütters	11.06.2024 – 2 YIL	Yönetim Kurulu Üyesi	DöhlerGroup – Finans Başkanı (CFO)
Emir Feyzi Güçlü	11.06.2024 – 2 YIL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komite Üyesi Sürdürülebilirlik Komite Üyesi	Grup bünyesinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışında lojistik teknolojileri alanında üst düzey yönetim ve danışma görevlerinde rol alıyor.
Emrah İnce	11.06.2024 – 2 YIL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komite Üyesi Sürdürülebilirlik Komite Başkanı	Grup bünyesinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışında tarım sektöründe danışmalık görevi yanı sıra çeşitli derneklerin yönetim ve danışma kurullarında çeşitli görevlerde rol alıyor.

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşmesinin Şirketi Temsil ve İlam: Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri, Görev Taksimi, Toplantı Düzeni ve Nisaplar başlıklı 8. maddesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu toplantıları gerekli görüldükçe Şirket merkezinde yapılır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye toplantı tarihinden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Konfrut Tarım A.Ş. Yönetim Kurulu 2025 yılında 21 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir.

Yıl içindeki toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2025 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

4.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri çalışmalarını Şirket internet sitesinde yer alan komitelerin görev esaslarına uygun olarak sürdürmekte olup Komite üyeleri esaslarda belirtilen sıklıkta toplanırlar.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Emir Feyzi Güçlü, Komite Üyeliği'ni Emrah İnce yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Komite faaliyetleri çerçevesinde ortaklığın finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim seçimi, muhasebe ve iç kontrol sisteminin işleyişi ile etkinliğinin gözetimini gerçekleştirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevini Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Emir Feyzi Güçlü, üyelik görevlerini Emrah İnce ve aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Cemre Ekici Bayram sürdürmektedir. Komite, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçeleri ile bu ilkelere tam olarak uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını belirleyerek, Yönetim Kurulu'na iyileştirici öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun bağımsız olan ve bağımsız olmayan aday üyelerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, eğitim konuları ve ödüllendirilmesine ilişkin şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi çalışmalarını gerçekleştirir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında ise Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücret esaslarına dair önerilerini, şirketin vizyon ve hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi konularını ve tespit edilen risklerle ilgili alınması gereken tedbirleri belirlemek ve risklerin yönetilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktan sorumludur. Komite Başkanlığı'nı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emir Feyzi Güçlü, Komite Üyeliklerini Emrah İnce ve Hüseyin Caner sürdürmektedir.

Şirketimizin sürdürülebilirlik alanındaki stratejik hedeflerini ve faaliyetlerini çok daha etkin bir yapıda yürütmek amacıyla, 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum hedeflenerek, toplam 5 üyeden oluşan Komite'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından Emrah İnce atanmıştır. Komite üyeliklerini ise Can Aydemir, Kerim Aydemir, Emir Feyzi Güçlü ve Cemre Ekici Bayram sürdürmektedir.

4. Stratejik Hedefler

Faaliyetlerin tamamen tarım sektörüne odaklandığı ilk yıl olma özelliğini taşıyan 2025 yılında, "Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi" dönüşümünü tamamlayan Konfrut, amaçladığı faaliyet kolunu ticaret unvanına yansıtma üzere ticaret unvanını Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil etmiştir.

Yıl içerisinde %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG Tarım A.Ş. ile birleşerek operasyonlarını Konfrut Tarım A.Ş. altına dört ana iş birimi altında sürdüren Şirket, iştirak yapısıyla büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik yatırımlarına yıl içerisinde devam etti. Konfrut'un misyon, vizyon ve kurumsal değerleri internet sitesinde (www.konfrut.com.tr) yer almakta olup stratejik hedefler Yönetim Kurulu tarafından sürdürülebilir büyüme ve kârlılık beklentileri ekseninde belirlenmektedir.

4.3. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Kurumsal Risk Yönetimi Kapsamı

Konfrut Tarım A.Ş. bünyesinde risk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından sistematik ve bütünlüklü bir yaklaşımla yürütülmektedir. "Kurumsal Risk Yönetimi"; risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği ve raporlandığı dinamik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Bu yöntem, beklenmedik olumsuz olaylardan kaynaklanabilecek maliyetleri minimize etme ve Şirketin varlık değerlerini koruma gücüne sahiptir.

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, risk yönetimi sürecini stratejik karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Komite'nin temel amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki risklerin yanı sıra iklim değişikliği kaynaklı çevresel riskleri erken teşhis etmek, bu risklerin etkilerini ve olasılıklarını analiz ederek uygun yönetim stratejileri geliştirmektir. Risk yönetimi süreçlerinde belirlenen risklere karşı gerekli önlemlerin alınması ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca, etkili bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve entegrasyonu konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunulmaktadır. Komite her üç ayda bir toplanarak olası riskleri, alınacak aksiyonları ve yönetim sistemlerini gözden geçirmektedir.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirketin "Tarımsal Tedarik Zinciri Şirketi" olarak faaliyet gösterdiği sektörün dinamikleri göz önüne alınarak Şirketin maruz kaldığı riskler Operasyonel, Finansal, Dış Kaynaklı (İklim, Doğal Afet vb.) ve Uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak izlenmektedir.

Operasyonel ve Verimlilik Riskleri:

Tarımsal hammadde tedarikinde yaşanabilecek miktar ve kalite kayıpları, lojistik süreçlerdeki aksamalar ve enerji maliyet artışları yakından izlenmektedir.

Finansal ve Kârlılık Riskleri:

Satışlar, gelir yaratma kapasitesi ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilecek döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranları ve likidite riskleri Borç/Özkaynak dengesi gözetilerek yönetilmektedir.

Çevresel ve İklim Riskleri:

İklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki doğrudan etkisi, su stresi ve mevsimsel sapmalar "Dış Kaynaklı" kategorisinde değerlendirilmekte ve dijital tarım uygulamalarıyla sağlanmaktadır.

Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller, tasarım ve uygulama açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte en uygun strateji ve aksiyonlar (sigorta, coğrafi çeşitlendirme vb.) belirlenmektedir. Aksiyon uygulama sonuçları düzenli olarak takip edilmekte, sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere ve Yönetim Kurulu'na raporlanarak değerlendirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi

Şirket bünyesinde iç kontrol faaliyetleri, süreçlere entegre bir şekilde yürütülmektedir. Bu faaliyetler, Finansal Kontrolör ekiplerince Denetimden Sorumlu Komitesi'nin gözetimi altında gerçekleştirilmekte olup iç denetime ve risk kontrolüne yönelik çalışmalar düzenli raporlarla kayıt altına alınmaktadır. 2025 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 6 kez toplanmıştır.

2025 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi kapsamında Şirketimize tebliğ edilen önemli bir cezaı bildirim bulunmamaktadır.

4.4. Hukuki Açıklamalar

1. Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

9 Ocak 2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, 6 Ağustos 2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı düzenlenmiş olup her iki toplantıda alınan kararlar uygulanmıştır.

2. Şirketin Öz kaynaklarına İlişkin Açıklama

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynak seviyesi 1.831.421.958 TL'dir. Şirketin çıkarılmış sermayesi ise 264.000.000 TL olup çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu tespit edilmiştir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde 14.907.315 TL olarak gerçekleşmiştir.

4. Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde bağış yapılmamıştır.

5. Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporun 4 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

6. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikte teşvik, vergi ve benzeri mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

8. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

9. Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2025 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

10. Dönem İçerisinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketin amaçladığı tarım odaklı faaliyet ve vizyonunu daha iyi yansıtmak adına Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan ticaret unvanının "Konfrut Tarım A.Ş." olarak değiştirilmesi ve yine Şirketin amaçladığı faaliyet ve vizyonunu tümüyle gerçekleştirebilmek adına faaliyet konusunun ilgili tarihte %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Konfrut AG'nin faaliyet konusunu yansıtmak şekilde genişletilmesi amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2. maddesi ile "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesine ilişkin 20 Ekim 2024 tarihinde Yönetim Kurulu karar almıştır.

İlgili esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan başvurunun onaylandığı 6 Aralık 2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-64039 sayılı yazısında bildirilmiş olup 9 Ocak 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ilgili madde tadilleri Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Söz konusu esas sözleşme tadilleri 20 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11253 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nevi" başlıklı 6. maddesinde yer alan 660.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 1.320.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Eylül 2024 tarihli ve E-29833736-110.04.04-59526 sayılı yazısında onaylanmıştır. Şirketin 9 Ocak 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen madde tadili, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş olup aynı tarihli 11253 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

11. Konfrut Tarım ile Konfrut AG'nin Birleşmesi

Konfrut Tarım Yönetim Kurulu tarafından 20 Mart 2025 tarihinde alınan karar ile özetle;

Konfrut Tarım'ın, sermayesine %100 oranında iştirak etmiş olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Konfrut AG'nin oy hakkı veren paylarının tamamına sahip tek ortak olması nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 155. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi kapsamında "kolaylaştırılmış usulde birleşme" hükümleri uyarınca Konfrut AG'nin tüm malvarlığının bir bütün halinde devralan sıfatıyla Konfrut Tarım tarafından devir alınması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir.

Birleşme işlemi için yapılacak hesaplamalarda Sermaye Piyasası Kurulunun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliğinin "Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar" başlıklı 6. maddesi kapsamında bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları esas alınmıştır.

Birleşme işlemi SPK'nın 16 Haziran 2025 tarih ve E-29833736-106.01.01-73825 sayılı yazısıyla onaylanmış olup söz konusu işlem 3 Temmuz 2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Birleşmenin tamamlanması ile birlikte Konfrut AG'nin faaliyetleri Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında tek tüzel kişilik olarak devam etmekte olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre Konfrut AG aynı tarihte infisah etmiştir.

12. Finansal Duran Varlık Edinimi

Konfrut Tarım, taze meyve ve sebze sektöründe faaliyet gösteren İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (İşlek Tarım) %50 oranındaki paylarının satın alınmasına yönelik Pay Alım Sözleşmesi'ni 12 Eylül 2025 tarihinde imzalamış olup bu işlemle birlikte İşlek Tarım, Konfrut Tarım'ın bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

1972 yılında kurulan İşlek Tarım, Çukurova Bölgesi'nde üretimden ihracata kadar tüm süreçleri kapsayan entegre yapısıyla faaliyet göstermekte olup Mersin/Tarsus'taki tesisinde gerçekleştirdiği operasyonları ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara taze ürün satışı gerçekleştirmektedir.

TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilme sonucunda 12 Eylül 2025 değer tarihi itibarıyla mülkiyeti İşlek Tarım'a ait olan Tesisin gayrimenkul ve makine değerlendirilme tutarı toplam 285.820.000 TL (KDV Dahil: 342.291.500 TL'dir.)'dir. Şirket'e ait tarım arazilerinin değerlendirilme tutarı ise 70.640.000 TL (KDV Dahil: 77.704.000 TL'dir.)

13. Dönem Sonrası Meydana Gelen Gelişmeler

Yoktur.

14. Diğer Hukuki Açıklamalar

Sermayeye doğrudan katılım oranını %51'i aşan karşılıklı iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini engelleyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

Şirketin de içinde bulunduğu Döhler Grup'ta, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında TTK 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

4.5. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki düzenlemeleri ve küresel iyi uygulamaları titizlikle takip eden Konfrut, operasyonlarını değer zinciri boyunca çevre ve toplum için pozitif etki yaratma hedefiyle sürdürmektedir. Teknoloji ve sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla yaşam kalitesini artırma ve doğal kaynakları koruyarak tarımsal dönüşüme liderlik etme vizyonu ile hareket eden Şirket, faaliyetlerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu bir yapıda yürütmektedir.

Eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini yönetim anlayışının merkezine konumlandıran Konfrut'un sürdürülebilir tarım odaklı yaklaşımı ile gerçekleştirdiği faaliyetleri SPK tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde belirtilen ilkeler ile örtüşmektedir. SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri ile örtüşen uygulamalar, işbu faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim bölümlerinde detaylandırılmıştır. Mevzuatın "uy ya da açıkla" prensibi gereği, henüz tam uyum sağlanamayan konulara ilişkin gerekçeli açıklamalar ise rapor içinde yer alan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

Ek olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 29.12.2023 tarihli kararı uyarınca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanan Konfrut Tarım A.Ş. 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu da yasal düzenlemeler çerçevesinde kamuya açıklanmaktadır.

Konfrut tarafından sürdürülebilirlik standartlarına uyum, raporlama kalitesinin artırılması ve mevzuattaki gelişmelerin takibi hususundaki çalışmalar titizlikle devam ettirilmektedir.

4.6. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. Genel Bilgiler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Konfrut sürdürülebilir tarım ve kaliteli tarımsal hammadde tedarikini önceliklendirmekte olup Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur ve bu kapsamda çalışmalar yapılmaktadır.	Konfrut internet sitesi "Şirket Değerleri" bölümü: https://www.konfrut.com.tr/konfrut-dunyasi Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümü sayfa: 48
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut bünyesinde politikalar hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut Yatırımcı İlişkileri internet sitesi "Politikalar" bölümü: https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Kalite, gıda güvenliği, enerji verimliliği, çevre dostu uygulamalar ve operasyonel süreçlere ilişkin kısa ve uzun vadeli hedefler bulunmakta olup içeriği hakkında kısmen bilgi verilmiştir.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yönetim Kurulu bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Konfrut Yatırımcı İlişkileri internet sitesi "Yönetim Kurulu Komiteleri" bölümü: https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Yönetim Kurulu ve Komiteler" bölümü sayfa: 19 "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümü sayfa: 48
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümü sayfa: 48

4.6. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

	Uyum Durumu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			ÇSY konularında iyileştirme ve geliştirmeye yönelik hedefler ve eylem planları bulunmakta olup içeriği hakkında kısmen bilgi verilmiştir.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		✓			Yıllık olarak belirlenen kilit performans göstergeleri mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut'un sürdürülebilirlik performansına ilişkin iyileştirici faaliyetleri Konfrut Faaliyet Raporu'nun "Sürdürülebilirlik" bölümünde her yıl düzenli olarak yayınlanmaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" bölümü sayfa: 46-47
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				✓	İlgili kapsamda Şirketlerimize açılan dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin karbon ayak izi hesaplama çalışmaları yapılmakta olup TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40

	Uyum Durumu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Şirketin Çevre Politikası ile eylem planları belirlenmekte ve çevre yönetimi uygulamaları düzenli olarak yıllık Konfrut faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklamaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu	Konfrut kurumsal internet sitesi https://yatirimciliskileri.konfrut.com.tr/surdurebilirlik/surdurebilirlik-uyum-raporu
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Yönetişim" bölümü sayfa: 14-17, "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40 Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa:42-69
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut'ta öncelikli konu, sürdürülebilir tarım ve kaliteli tarımsal hammadde tedarikidir. Bu kapsamda tarımsal üretimde verimliliği destekleyen uygulamalar bulunmakta olup kamuya açıklanmıştır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" bölümü sayfa: 18-28
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut, gıda endüstrisi şirketlerine işlenmeye uygun tarımsal hammadde tedarik etmektedir. Kaliteli hammadde tedariki için çiftçilerle sözleşmeli çalışmaktadır. Çiftçileri modern, bilimsel tarım yapmaları hususunda teşvik etmektedir. Düzenli olarak yıllık Konfrut faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklamaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Değer Zinciri Kapsamı" bölümü sayfa: 10

4.6. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır				✓	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla politika oluşturma süreçlerine dahil olunmamıştır.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Konfrut'un tüm operasyonları sürdürülebilir tarım odaklıdır ve ülkemiz tarımına ve çevreye, topluma katkı sağlamaktadır. 2025 yılı faaliyet raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde faaliyetlerin çevresel etkileri ve ilerleme durumlarına ilişkin açıklamalar yer almaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" bölümü sayfa: 18-28 "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				2025 yılı faaliyet raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde iklim krizi ile ilgili riskler ve fırsatlara yer verilmiştir.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Risk ve Fırsat Yönetimi" bölümü sayfa: 29-33

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Enerji Politikası oluşturulmuş ve 2025 yılı Konfrut faaliyet raporunda yer verilmiştir.	Konfrut kurumsal İnternet sitesi: https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Fiber-K modeli ile tarımsal hammaddenin taşımacılığı, dijital tarım uygulamaları, RA'lı çay tarımı faaliyetleri çiftçilerin sera gazı emisyonlarını azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Şirket, çevre dostu firmalarla iş ilişkisini güçlendirmekte ve teşvik etmektedir.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Tarımsal Lojistik" bölümü sayfa: 34 "Sürdürülebilir ve Rejeneratif Tarım" bölümü sayfa: 49 "Çevresel Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" bölümü sayfa: 58-61
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		✓			Enerjinin verimli kullanımına yönelik, karbon ayak izini ve su tüketimini azaltan uygulamalar bulunmakta olup veriler konsolide olarak kamuya açıklanmıştır.	Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Risk ve Fırsat Yönetimi" bölümü sayfa: 29-33
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				✓	Üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma bulunmamaktadır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Konfrut, çiftçilerini yenilenebilir enerji kullanımı hususunda desteklemekte ve biyokütle tedariki operasyonu bulunmaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				✓	Enerji üretimi bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		✓			Enerji verimliliği sağlayan projelere Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda yer verilmiştir. Örneğin: Fiber-K modeli	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Çevresel Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" bölümü sayfa: 58-61 Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" sayfa: 34-40

4.6. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

	Uyum Durumu	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
B21	✓		Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Metrikler ve Hedefler" bölümü sayfa: 34-40
B22		✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B23		✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B24		✓	Şirket faaliyetleri uyarınca söz konusu mevzuat ve girişim kapsamında değildir.
B25		✓	Bu kapsamda açıklama yapılmamıştır.

C. Sosyal İlkeler

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

	Uyum Durumu	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
C1.1	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69 "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76

	Uyum Durumu	Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
C1.2	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69 "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76
C1.3	✓	Çiftçilerle iş birliği içinde çalışarak bölge halkının istihdamına, eğitimine destek olunuyor. Şirketin etik anlayışı ve ilgili politikaları uyarınca fırsat eşitliği sağlanıyor, ayrımcılığın hiçbir türüne izin verilmiyor. Şirket içerisinde kadın istihdamı destekleniyor. Mevzuat gereği uygun sayıda engelli personel istihdamı gerçekleştiriliyor.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69 "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76
C1.4	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69 "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76
C1.5	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69 "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76
	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları İş Ortağı Modeli" bölümü sayfa: 67
	✓		Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69

4.6. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

	Uyum Durumu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş olup tüm iştirak şirketlerde uygulanmaktadır.	Konfrut İnternet Sitesi Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		✓			İş sağlığı ve güvenliğine yönelik alınan tedbirler kamuya açıklanmış kaza istatistikleri paylaşılmıştır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları" bölümü sayfa: 69
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				KVKK Aydınlatma Metni, Gizlilik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Kurumsal internet sitesinde ana sayfanın dip bölümünde açıklanmıştır. https:// www.konfrut.com.tr/ Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları/Kişisel Verilerin Korunması ve Bilgi Güvenliği" bölümü sayfa: 67
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut İnternet Sitesi Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Kurumsal Yönetime İlişkin Açıklamalar/ Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" bölümü sayfa: 75-76
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Konfrut tam kapsamlı sözleşmeli tarım modeli ile sürdürülebilir tarım ekosistemi oluşturulmuştur. Çiftçi Sözü Projesi bulunmaktadır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilir ve Rejeneratif Tarım" bölümü sayfa: 49 Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Çiftçi Sözü" bölümü sayfa: 50-51
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Eğitim ve etkinliklerle çalışanların ÇSY konularında bilgilencmeleri sağlanmıştır.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "İnsan Kaynakları" bölümü sayfa: 65-69 "Konfrut GAP Nar Üreticileri Buluşması" bölümü sayfa: 54 "Kalite" bölümü sayfa: 62-63

	Uyum Durumu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnsiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Kalite" bölümü sayfa: 62-63
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Paydaş diyalogu sürecinin etkin yönetilmesi adına diyalog platformları sınıflandırılmıştır.	Konfrut Bilgilendirme Politikası https://yatirimciiliskileri.konfrut.com.tr/files/ugd/e3f275_83d3a7023863467784d-b013a4a6fb2f0.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Şirket faaliyet raporunu TTK ve SPK mevzuatı çerçevesinde, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ise Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'na uygun olarak hazırlanmıştır.	Konfrut 2025 yılı Faaliyet Raporu Konfrut 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa: 42-69
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		Şirketin Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alması yönünde çalışma yapılmamıştır.	
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar tüm menfaat sahiplerinin (tedarikçi, müşteri, çalışan, yatırımcılar vb.) görüşlerine başvurularak belirlenmektedir.	Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/ Menfaat Sahipleri" bölümü sayfa: 74
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					Konfrut 2025 yılı faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik" bölümü sayfa 42-69

4.7. Bağımsızlık Beyanı

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi* (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu, Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Emir Feyzi Güçlü,
13.05.2024

* Şirketin ticaret unvanı Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil ve tescil edilmiştir.

Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi* (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği"nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu, Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Emrah İnce,
13.05.2024

* Şirketin ticaret unvanı Konfrut Tarım A.Ş. olarak tadil ve tescil edilmiştir.

4.8. Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak Şirketimiz tarafından hazırlanan ve bağımsız denetim şirketi Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10.03.2026 tarih ve 2026/4 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen Konfrut Tarım A.Ş.'nin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait, dipnotları ile birlikte konsolide olarak hazırlanmış finansal durum tablosu, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ("Finansal Tablolar") ile Türk Ticaret Kanunu ve Tebliğ'in ilgili hükümleri uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun;

SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızca incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

İlgili hesap dönemine ilişkin hazırlanmış olan kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve SPK'nın sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamındaki raporlamaların ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların ilgili mevzuat düzenlemeleriyle belirlenmiş olan usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış olduğunu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

KONFRUT TARIM A.Ş.

Emir Feyzi Güçlü
Denetim Komitesi Başkanı

Emrah İnce
Denetim Komitesi Üyesi

Dinçer Şahingöz
Mali İşler Direktörü

4.9. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Konfrut Tarım Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Olumlu Görüş

Konfrut Tarım Anonim Şirketi'nin (Şirket) ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ertan Çebî'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Ertan ÇEBİ, SMMM

Sorumlu Denetçi İstanbul,
10 Mart 2026

Faaliyet Raporu 2025

Topraktan Geleceğe

Konfrut